

VUOSIKERTOMUS 2013

MORE WITH BIOFORE

Sisältö

UPM konserni

UPM lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	3
Strategia	5
UPM sijoituskohteena	9
Taloudelliset tavoitteet ja tulokseen vaikuttavat tekijät	11
Riskienhallinta	12

Liiketoiminta-alueet

UPM Biorefining	13
UPM Energy	15
UPM Raflatac	17
UPM Paper Asia	19
UPM Paper ENA	21
UPM Plywood	23
Innovaatiot ja liiketoiminnan kehitys	25

Sidosryhmät

Vuoropuhelua sidosryhmien kanssa	27
Yhteistyötä asiakkaiden kanssa	31
Toimittajat ovat olennainen osa UPM:n arvoketjua	33
Henkilöstö mahdollistaa yhtiön uudistumisen	35
Sydämen asiana työturvallisuus ja työhyvinvointi	38

Vastuullisuus

UPM:n Biofore-strategia on osoitus sitoutumisesta kestävään kehitykseen	39
Tuotteiden koko elinkaari otetaan huomioon	43
Jäte on tämän päivän uusi materiaali	44
Parannusta energiatehokkuudessa ja tunnustusta ilmastotoimenpiteistä	45
Puu ja puukuitu on kestävästi hankittua	47
Enemmän tuloksia vastuullisella vedenkäytöllä	48
UPM:n materiaalitase 2013	49
GRI-sisältövertailu	51
Riippumaton varmennusraportti	53

Hallinto

Hallinnointi	54
Johdon palkitseminen	58
Hallitus	61
Johtajisto	63
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	136

Tilinpäätös 2013

Sisältö	66
Avaintietoja 2004–2013	139
Tuotantolaitokset ja myyntiverkosto	141
Yhteystietoja	144
Yhtiökokous	146

UPM ei julkaise erillistä ympäristö- ja yritysraporttia, vaan tiedot on yhdistetty tähän vuosikertomukseen. Vuosikertomuksen liiketoimintaosioon on koottu useita vuoden 2013 tärkeitä tapahtumia. GRI-sisältövertailu on liitteenä sivuilla 51–52. Lisätietoja UPM:n vastuullisesta toiminnasta löytyy osoitteesta www.upm.fi/vastuullisuus.

UPM – The Biofore Company

UPM yhdistää bio- ja metsäteollisuutta. Rakennamme kestäväää tulevaisuutta kuudella liiketoiminta-alueella.

Vuonna 2013 UPM:n liikevaihto oli 10,1 miljardia euroa. UPM:llä on tuotantolaitoksia 14 maassa ja maailmanlaajuinen myyntiverkosto. UPM:n palveluksessa on noin 21 000 työntekijää. UPM:n osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä. Yhtiöllä oli vuoden 2013 lopussa 94 568 osakkeenomistajaa.

LIKEVAIHTO, MILJ. EUR

2013	10 054	▼ -4 %
2012	10 492	

LIKEVOITTO, MILJ. EUROA*

2013	683	▲ +23 %
2012	556	

*1 ilman kertaluonteisia erää

MARKKINA-ARVO, MILJ. EUROA

2013	6 497	▲ +40 %
2012	4 633	

UPM Biorefining

UPM Biorefining muodostuu sellu-, saha- ja biopolttoaineliiketoimintoista sekä puuviljelmätoimintoista. UPM:llä on neljä uudenaikaista sellutehdasta Suomessa ja Uruguayssa sekä neljä sahaa Suomessa. UPM:n puupohjaista uusiutuvaa dieseliä valmistavan biojalostamon toiminta käynnistyy kesällä 2014 Suomessa. Selluliiketoiminnan asiakkaita ovat pehmo- ja erikoispapereiden sekä kartongin tuottajat. Biopolttoaineiden asiakkaat ovat öljy- ja petrokemian teollisuus kun taas sahatavaraa toimitetaan rakennus-, puusepän- ja huonekaluteollisuuteen. UPM:n tavoitteena on kasvaa edelleen luotettavana selluntoimittajana maailmanlaajuisesti ja kasvaa kehittyneissä biopolttoaineissa.

UPM Paper Asia

UPM Paper Asia tuottaa hienopapereita Aasian kasvaville markkinoille sekä tarramateriaaleja maailmanlaajuisille markkinoille. Hienopapereita valmistetaan UPM Changshun tehtaalla Kiinassa ja tarr- ja pakkausmateriaaleja UPM Tervasaaren ja UPM Jämsänkosken tehtailla. Asiakkaita ovat pääasiassa vähittäismyyjät, painotalot, kustantajat, jakelijat ja paperin jalostajat. UPM Paper Asia hakee kasvua toimistopapereissa Kiinassa ja Aasian-Tyynenmeren alueella sekä tarramateriaalimarkkinoilla maailmanlaajuisesti.

Tuotteemme valmistetaan uusiutuvista raaka-aineista ja ne ovat kierrätettäviä. Uudella rakenteella edistämme muutosta ja kehitämme liiketoiminta-portfoliotamme.

UPM Energy

UPM Energy tuottaa kustannuskilpailukykyistä, vähäpäästöistä energiaa ja toimii Pohjois- ja Keski-Euroopan fyysisen sähkön kaupassa ja sähkön johdannaismarkkinoilla. UPM:n energian tuotantokapasiteetti koostuu vesivoimasta, ydinvoimasta sekä lauhde- ja tuulivoimasta. UPM Energy aikoo kasvaa pohjoismaisilla hiilidioksidipäästöttömän energian markkinoilla.

UPM Raflatac

UPM Raflatac valmistaa tarralaminaattia tuote- ja informaatioetiketointiin mm. elintarvike- ja juomateollisuudelle, vähittäiskauppaan ja logistiikkaan. UPM Raflatac on maailman toiseksi suurin tarralaminaatin valmistaja. UPM Raflatacin tavoitteena on edetä kasvumarkkinoilla ja vahvistaa asemaansa erikoistuotteissa.

UPM Paper ENA (Eurooppa ja Pohjois-Amerikka)

UPM Paper ENA valmistaa sanoma- ja aikakauslehtipapereita sekä hienopapereita useisiin erilaisiin käyttökohteisiin 18 uudenaikaisella paperitehtaalla Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Asiakkaita ovat pääasiassa kustantajat, vähittäismyyjät, painotalot ja jakelijat. UPM:llä on maailmanlaajuinen paperinmyyntiverkosto ja tehokas logistiikkajärjestelmä. UPM Paper ENA keskittyy kustannusjohtajuuteen ja kannattavuuden kehittämiseen rahavirran varmistamiseksi.

UPM Plywood

UPM Plywood tuottaa vaneria ja viilua pääasiassa rakentamiseen, kuljetusvälineisiin sekä muuhun teollisuustuotantoon. UPM on johtava vanerintoimittaja Euroopassa, ja sillä on tuotantolaitoksia Suomessa, Virossa ja Venäjällä. UPM Plywood pyrkii parantamaan kannattavuuttaan ja sen tavoitteena on myös parantaa valikoituille loppukäyttöasiakkaille tarjottavaa lisäarvoa ja palvelupaketteja.

Muu toiminta

Puunhankinta ja metsätalous vastaa kilpailukykyisen puun hankinnasta UPM:n puuta käyttäville liiketoimintoille sekä hallinnoi UPM:n omia metsiä. Lisäksi UPM tarjoaa laajan valikoiman erilaisia puukauppa- ja metsäpalveluita metsänomistajille ja metsäsijoittajille. Muuhun toimintaan kuuluvat myös komposiittiyksikkö UPM Biocomposites sekä biokemikaaleja tutkiva UPM Biochemicals.

Muutos jatkuu – uudella vaihteella



Vuoden 2013 aikana käynnistimme useita toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi ja edistimme kasvuhankkeissamme.

Yhtiön liiketoimintarakenteen uudistus oli tärkeä askel. Vuonna 2008 käyttöön otettu liiketoimintaryhmiin perustuva rakenne oli tehnyt tehtävänsä. Sen puitteissa loimme kaupalliset edellytykset ja markkinalähtöiset organisaatiot energia- ja selluliiketoiminnoille. Saimme myös aikaan käänteen saha- ja vaneriliiketoimintojen kannattavuudessa ja Euroopan tarraliiketoimintaa järjesteltiin uudelleen. Jokainen näistä on nyt terve UPM:n liiketoiminta omine kehitysedellytyksineen.

Uuden, kuuteen liiketoiminta-alueeseen perustuvan organisaation toiminta on käynnistynyt hyvin. Odotamme, että uusi rakenne terävöittää tavoitteitamme ja toimintaamme kaikissa liiketoiminnoissa.

Samanaikaisesti uuden liiketoimintarakenteen kanssa ilmoitimme lyhyen aikavälin kannattavuusohjelmasta, jonka tavoitteena on saavuttaa 200 miljoonan euron kustannussäästöt vuoden 2014 loppuun mennessä. Ohjelman toteuttaminen on edennyt ripeästi, ja vuoden loppuun mennessä olimme saavuttaneet 48 % tavoitelluista säästöistä.

Olemme myös asettaneet seuraaville kolmelle vuodelle selkeät kohdennetut kasvutavoitteet biopolttoaineissa, puuvapaiden erikoispaperien ja tarramateriaalien tuotannossa Kiinassa, tarramateriaaleissa ja selluntuotannossa. Näiden hankkeiden avulla pyrimme kasvattamaan käyttökaikkamme (EBITDA) 200 miljoonalla eurolla.

Vuoden 2013 aikana aloimme niin ikään tutkia mahdollisuuksia liiketoimintaportfoliomme yksinkertaistamiseksi.

Tyydyttävä vuosi 2013

Liiketoiminnan näkökulmasta vuosi 2013 alkoi reippaassa vastatulessa, mutta päättyi tyydyttävään tulokseen vuoden aikana toteutettujen monien tulosparannustoimenpiteiden ansiosta. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä koheni ja oli 683 (556) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan hyvä rahavirta mahdollisti nettovelan vähentämisen 170 miljoonalla eurolla vuoden 2013 aikana.

Erityisesti UPM Biorefining-, UPM Plywood- ja UPM Paper ENA (Eurooppa ja Pohjois-Amerikka) -liiketoiminta-alueet kykenivät parantamaan tulostaan merkittävästi aktiivisilla sisäisillä toimilla.

Useat UPM Biorefining-liiketoiminta-alueen sellutehtaat saavuttivat uusia tuotantoennätyksiä, mikä näkyi sellun tuotantomäärien kasvussa. Vuoden tulokseen vaikutti myönteisesti myös Uruguayn valtiolta saatu lupa lisätä sellun tuotantoa UPM Fray Bentosin tehtaalla.

UPM Plywood -liiketoiminta-alueen tulos kehittyi myönteisesti koko vuoden ajan. Muutokset UPM Plywoodin myyntistrategiassa ja tuotantotehokkuudessa ovat tuottaneet erinomaisia tuloksia.

UPM Paper ENA -liiketoiminta-alueella paperin tuotantomäärien ja hintojen lasku sekä epäsuotuisat valuuttakurssit edellyttivät laajoa kustannussäästötoimenpiteitä. Vuoden 2013 loppuun mennessä liiketoiminta onnistuikin palauttamaan kannattavuutensa edellisvuoden tasolle ja sen kustannusrakenne oli selkeästi alkuvuotta kilpailukyysisempi.

UPM Energy onnistui säilyttämään sähkön keskimääräisen myyntihinnan ennallaan. Tarramateriaaleja tuottavan UPM Raflatacin liikevaihto kehittyi myönteisesti erityisesti kasvumarkkinoilla. Aasian haastavista valuutta-

kurssimuutoksista huolimatta UPM Paper Asia -liiketoiminta-alueen tulos oli tyydyttävä.

Kilpailuetua vastuullisuudesta

Kestävä kehitys ja vastuullinen toiminta ovat Biofore-strategiamme ytimessä. Olemme sitoutuneet toimimaan vastuullisesti talouteen, ihmisiin ja yhteiskuntaan sekä ympäristöön liittyvissä asioissa ja jatkuvasti parantamaan toimintaamme. Toimintamme läpinäkyvyyden lisäämiseksi käytämme kestävä kehityksen raportointiohjeistoa (Global Reporting Initiative, GRI). Tavoitteemme on, että kestävä liiketoiminta tuo meille myös kilpailuetua eri liiketoiminnoissa.

Johdonmukainen työ vastuullisuuskysymyksissä sai ulkopuolista tunnustusta aiempien vuosien tapaan myös vuonna 2013. Yhtiö uusi sijoituksensa Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksissä. Indeksiin valitaan yritykset, jotka suorittavat kilpailijoitaan paremmin kestävyden eri mittareilla arvioituna.

Työmme työturvallisuuden parantamiseksi kantoi hedelmää myös menneenä vuonna. Työturvallisuuden ryhtiliikkeen toisen vuoden myötä tapaturmataajuus on laskenut kahdessa vuodessa yli 60 %. Jokainen UPM:läinen voi kokea onnistuneensa paremman työturvallisuuskulttuurin luomisessa UPM:ään. Tavoitteeseemme on vielä matkaa mutta olemme oikealla tiellä.

Näkymät

Euroopan talouskasvun odotetaan säilyvän alhaisena vuoden 2014 alkupuolella, mutta parantuvan kuitenkin viime vuoden tasosta. Yhdysvaltojen ja kehittyvien markkinoiden talouskasvun odotetaan edelleen kehittyvän Eurooppaa suotuisemmin.

UPM:n liiketoiminta näyttää vakaalta vuoden 2014 alkupuoliskolla. UPM:llä on monipuolinen liiketoimintaportfolio ja monia hyvin menestyviä liiketoimintoja.

Keihäänkärki-investointimme etenee suunnitelmien mukaisesti. Puupohjaista uusiutuvaa dieseliä tuottava Lappeenrannan biojalostamo nousi viime vuonna harjakorkeuteen ja käynnistää tuotannon kesällä 2014. Se valmistaa raakamäntyöljystä korkealaatuista, kehittyntä uusiutuvaa dieseliä liikennekäyttöön.

Uusiutuva diesel tuo yhtiön kasvulaskelmiin uuden ulottuvuuden. Pidemmällä aikavälillä myös biokomposiitit ja biokemikaalit täydentävät yhtiön uusien tuotteiden valikoimaa.

Metsäbiomassan monipuolinen käyttö ja kilpailukykyinen toiminta sekä rohkeaa edelläkävijäasenne vievät UPM:n Biofore-strategiaa eteenpäin myös vuonna 2014. Muutokset yhtiössä ovat edenneet rivakasti ja olen erittäin ylpeä UPM:läisten muutosvalmiudesta kuluneena vuonna. Kannattavuus- ja kasvuhankkeiden eteneminen on hyvissä käsissä myös jatkossa.

Tavoitteemme on edelleen kasvattaa UPM:n liiketoimintojen arvoa. Yhtiön hallituksen osinokohdotus 0,60 euroa osaketta kohti on osoitus omistajien luottamuksesta UPM:n vakaaseen kehitykseen ja kykyyn edelleen uudistua.

Jussi Pesonen
Toimitusjohtaja

More with Biofore – Resurssitehokkuus UPM:n kulmakivenä

UPM pyrkii kaikessa toiminnassaan luomaan enemmän vähemmällä. Raaka-aineiden ja energian tehokas käyttö säästää ympäristöä ja tuo kustannussäästöjä.

Vesi

- Vähennämme veden käyttöä ja jätevesikuormitusta puhdistuslaitos-investointien avulla ja kehittämällä tuotantoprosesseja
- UPM on vähentänyt jäteveden määrää noin 25 % ja kemiallista hapenkulutusta (COD) 50 % sellutonnin kohti kymmenen viime vuoden aikana

Energia

- Tehostamme energian käyttöä innovaatioiden avulla ja jakamalla parhaita käytäntöjä tehtaiden kesken
- Vähennämme fossiilisten polttoaineiden osuutta panostamalla uusiutuvan energian käyttöön
- UPM on vähentänyt sähkönkulutusta 20 % paperitonnin kohti ja fossiilisten polttoaineiden osuutta noin 10 % kymmenen viime vuoden aikana

Raaka-aineet ja jäte

- Keskityimme etsimään monipuolisia ja innovatiivisia käyttötapoja raaka-aineena käyttämämme uusiutuvan ja kierrätävän puubiomassan jokaiselle kuidulle.
- UPM käyttää noin 90 % tuotanto-jätteestä uudelleen

Ympäristömerkit

- Ympäristömerkeillä todennetaan hyvää ympäristösuorituskykyä
- Ympäristömerkittyjen tuotteiden osuus vuonna 2013 nousi 7 % edellisvuodesta 75 %:iin

UPM näkee sivutuotteet ja jätteet tämän päivän uusina raaka-aineina. Resurssitehokkuusajattelu on synnyttänyt innovaatioita, joissa uusiutumattomia materiaaleja voidaan korvata uusiutuvilla. UPM BioVerno, UPM ProFi ja UPM Formi ovat esimerkkejä tällaisista tuotteista. Resurssitehokkaita innovaatioita on tehty myös tuotantoteknologioissa ja logistikassa.

Lue lisää

Tämän vuosikertomuksen esimerkit ja www.upm.fi/vastuullisuus

Uusi vaihde UPM:n muutokseen

UPM otti käyttöön uuden liiketoimintarakenteen vuonna 2013. Muutoksen tavoitteena on edesauttaa UPM:n uudistumista ja aikaansaada selkeä käänne yhtiön kannattavuudessa. Kannattavuuden parannusohjelmalla ja kasvuhankkeilla tavoitellaan 400 miljoonan euron vaikutusta kannattavuuteen.

Visio

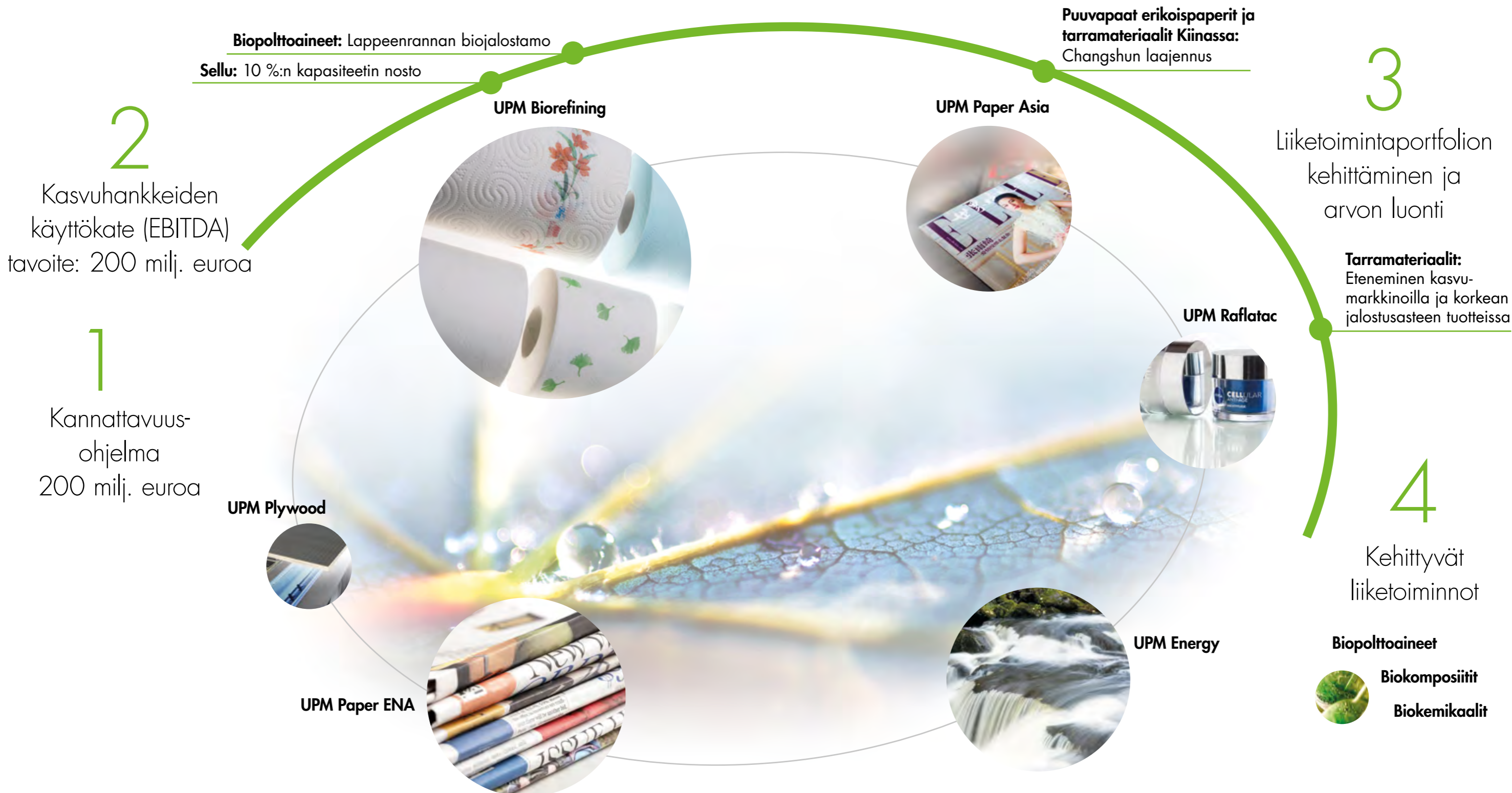
Uuden metsäteollisuuden edelläkävijänä UPM yhdistää bio- ja metsäteollisuuden sekä rakentaa uutta, kestäväää ja innovaatiivetoista tulevaisuutta. Kustannusjohtajuus, muutosvalmius sekä henkilöstömme sitoutuminen ja turvallisuus muodostavat menestyksemme perustan.

Toiminta-ajatus

Luomme lisäarvoa uusiutuvista ja kierrätettävistä raaka-aineista. Hyödynnämme osaamistamme ja teknologiaa kuitu-, energia- ja tekniset materiaalit-liiketoiminnoissa.

Arvot

Luota ja ole luotettava
Tuloksia yhdessä
Uudistu rohkeasti



Kuvien koko vastaa liiketoimintojen osuutta konsernin käyttökatteesta (EBITDA).

Biofore-strategia muuttuvassa toimintaympäristössä

Maailma muuttuu nopeasti, ja tulevaisuus tuo tullessaan ennennäkemättömiä haasteita ja mahdollisuuksia. Öljyn, ruoan, veden, energian ja muiden resurssien maailmanlaajuinen kysyntä voimistuu jatkuvasti, kun maailman väkiluku kasvaa, kaupungistuminen jatkuu ja kehittyvien markkinoiden keskiluokka kasvaa. Ilmastonmuutos on jo noussut merkittäväksi maailmanlaajuiseksi ilmiöksi. Lisäksi maailmantalouden voimasuhteiden muutokset lännessä itään, liiketoiminnan muutostahdin nopeutuminen sekä jokapäiväisen elämän uudet digitaaliset teknologiat muuttavat toimintaympäristöä merkittävästi.

UPM:n Biofore-strategia sopii hyvin tähän muuttuvaan maailmaan.

Uusiutuvat luonnonvarat: UPM:n tuotteet perustuvat kestävästä lähteistä hankittuihin uusiutuviin raaka-aineisiin.

More with Biofore: Enemmän vähemmällä on keskeinen periaate UPM:n resurssitehokkuudessa ja merkittävä kustannustehokkuuden lähde.

Kierrätys: Valtaosa UPM:n tuotteista on kierrätettäviä, ja UPM kierrättää monet niistä uusiksi tuotteiksi, kuten paperiksi, biokomposiiteiksi ja energiaksi.

Energia: UPM käyttää energian – sähkön, lämmön ja biopolttoaineiden – tuotannossa luotettavia, vähäpäästöisiä ja kustannuskilpailukyisiä energianlähteitä. UPM kehittää energiatehokkuuttaan jatkuvasti.

Kasvumarkkinat: UPM:llä on houkuttelevat kasvunäkymät Aasian, Latinalaisen Amerikan ja Itä-Euroopan sellu-, paperi-, tarramateriaali- sekä puutuotemarkkinoilla. Yhtiö vastaa kulutuksen kasvuun ekologisesti kestävällä tavalla.

Tehokkaat toiminnot: Kustannustehokkuus ja skaalautuvat toiminnot ovat tärkeitä kaikessa liiketoiminnassa, mutta Euroopan ja Pohjois-Amerikan kypsillä graafisen paperin markkinoilla ne ovat menestyksen kulmakivi.

Innovaatio: UPM hyödyntää osaamistaan ja vahvaa asemaansa puunjalostuksen – tai biojalostuksen – arvoketjussa innovoidessaan uutta kestävää liiketoimintaa, jolla on suuret kohdemarkkinat ja korkeampi jalostusaste. Monet näistä uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvista vaihtoehdoista korvaavat uusiutumattomia tuotteita.

Vastuullisuus: UPM soveltaa samoja tiukoja ympäristösuorituskykyä, työturvallisuutta, hankintaa ja liiketoimintatapoja koskevia periaatteita kaikkialla maailmassa.

Suurin osa maailman muutosta ohjaavista tekijöistä tukee UPM:n liiketoimintaa pitkällä aikavälillä, mutta niiden vaikutukset eivät kuitenkaan kohdistu tasaisesti kaikkiin UPM:n li-

ketoimintoihin. Eri liiketoiminnoilla on tämän vuoksi kullakin oma strateginen suuntansa, tavoitteensa ja toimenpiteensä, jotta mahdollisuudet voidaan hyödyntää ja haasteisiin voidaan vastata niin lyhyellä kuin pitkälläkin aikavälillä.

Uusi liiketoimintarakenteen tukee UPM:n muutosta ja tulosten saavuttamista

UPM otti vuonna 2013 käyttöön uuden liiketoimintarakenteen. Yhtiö muodostuu nyt seuraavista liiketoiminta-alueista: UPM Biorefining (sellu, biopolttoaineet ja sahatavara), UPM Energy, UPM Raflatac, UPM Paper Asia, UPM Paper ENA (Eurooppa ja Pohjois-Amerikka) ja UPM Plywood. Muita toimintoja ovat UPM:n puunhankinta ja metsätalous sekä uusin liiketoimintojen kehitys. Jokaiselle liiketoiminta-alueelle on määritelty strateginen rooli ja selkeät tavoitteet, jotka on esitelty oheisessa taulukossa.

Uuden liiketoimintarakenteen tavoitteet: **Yksinkertaistettu ja matala organisaatorakenne:** Uusi rakenne nopeuttaa päätöksentekoa ja mahdollistaa erilaisten tavoitteiden asettamisen eri liiketoiminnoille. Yksinkertaistettu organisaatio on kustannustehokas ja muokattavissa liiketoimintatarpeiden mukaan.

Tulosten parantaminen: UPM tavoittelee huipputuloksia kunkin liiketoimintansa omilla markkinoilla. Tavoitteen saavuttamiseksi UPM ilmoitti lyhyen aikavälin kannattavuuden parantamisohjelmasta, joka tähtää 200 miljoonan euron vuotuisiin kustannussäästöihin vuoden 2014 loppuun mennessä vuoden 2013 toiseen neljännekseen verrattuna. Ohjelmaan sisältyy sekä muuttuvien että kiinteiden kustannusten säästöjä, ja se koskee kaikkia liiketoiminta-alueita.

Kasvumahdollisuuksien hyödyntäminen: UPM:llä on useita liiketoimintoja, joiden pitkän aikavälin kasvu- ja kannattavuusnäkyvät ovat kiinnostavat. UPM on määritellyt kohdenetut orgaaniset kasvuhankkeet seuraavalle kolmelle vuodelle. Tavoitteena on 200 miljoonan euron lisäys EBITDA:an, kun kaikki hankkeet on toteutettu. Kasvuhankkeet ovat uusiutuvaa dieseliä tuottava biojalostamo Lappeenrannassa, sellun tuotantokapasiteetin 10 %:n nosto kaikilla neljällä nykyisellä sellutehtaalla poistamalla tunnistettuja tuotannon pullonkauloja, päällystämättömiä puuvapaita erikoispapereita ja tarramateriaaleja valmistava tuotantoyksikkö UPM Changshun tehtaalla Kiinassa sekä tarraliiketoiminnan kasvun jatkuminen kehittyvillä markkinoilla ja korkeamman jalostusarvon tuotteissa.

Liiketoimintaportfolion kehittäminen: UPM:llä on nyt mahdollisuus päättää,

TAPAHTUMIA

17.1. UPM ilmoitti muuttavansa paperi- ja energia-liiketoimintojen tasearvoja vastaamaan niiden käyppiä arvoja

14.3. UPM voitti kestävän kehityksen biopoltoainepalkinnon Rotterdamissa

11.6. UPM ilmoitti aloittavansa biokemikaalien kehityksen yhdessä Renmatix Inc:n kanssa

17.6. UPM ja Ashland Inc. ilmoittivat yhteistyöstä UPM:n biofibrillitekniikan sovellusten kehittämiseksi

6.8. UPM ilmoitti uudesta 1. marraskuuta voimaanastuvasta liiketoimintarakenteestaan

12.9. UPM uusi paikkansa Dow Jonesin kestävän kehityksen indekseissä

16.9. UPM Formi palkittiin teknologiainnovaatiosta Kiinassa

24.10. UPM ilmoitti suunnittelevansa globaalien funktioiden sekä puunhankinnan ja metsäliiketoiminnan uudelleenjärjestelyä

miten liiketoiminnan arvoa voitaisiin parhaiten tuoda esiin ja kasvattaa. Prosessin myötä omistussuhteisiin saatetaan tehdä muutoksia.

Uuden liiketoiminnan luominen: Biopolttoaineet ovat hyvä esimerkki UPM:n innovaatioista. Rakenteilla oleva uusiutuvaa dieseliä tuottava biojalostamo aloittaa toimintansa vuoden 2014 kesällä Lappeenrannassa. Muita uusia liiketoimintoja ovat biokomposiitit, joita markkinoidaan jo asiakkaille, sekä kehitysvaiheessa olevat biokemikaalit ja biofibrillit.

Painopiste vastuullisuudessa ja johtajuudessa

Vastuullisuus on keskeinen osa UPM:n tapaa toimia, ja myös kilpailuetu. UPM on vahvasti sitoutunut taloudellisen, yhteiskunnallisen ja ympäristösuorituksensa jatkuvaan parantamiseen. Viime vuosina UPM on keskittynyt erityisesti työturvallisuuden ja tuotantolaitosten ympäristösuorituskyvyn parantamiseen. Vuonna 2013 erityistä huomiota kiinnitettiin myös urakoitsijoiden turvallisuuteen. (Lue lisää sivuilta 38 ja 39).

Kunnianhimoisten tavoitteiden saavuttamiseen tarvitaan parhaisiin tuloksiin yltäviä ja muutosta ohjaavia ihmisiä ja tiimejä. UPM:lle on myös tärkeää olla kiinnostava työnantaja, jonka innostavat ja osallistavat johtajat tarjoavat mahdollisuuksia menestyä ja kehittyä. UPM:n johto panostaa erityisesti tulosten saavuttamiseen ja henkilöstön sitoutumiseen liiketoimintojen ja ihmisten menestyksen takaamiseksi.

UPM:N BIOFORE-STRATEGIA VUONNA 2013

Liiketoiminta-alue	Strategiset tavoitteet	Vuoden 2013 toimenpiteet
UPM BIOREFINING	Kasvu kustannuskilpailukyisessä, korkealaatuisessa sellussa ja kehittyneissä biopolttoaineissa Tehokas sahatavari-liiketoiminta Synergiaetujen hyödyntäminen ja jalostusarvon kasvattaminen biojalostuksessa	Lupa tuotannon kasvattamiselle UPM Fray Bentosin sellutehtaalla Uruguayssa Sellutehtaiden tuotannon pullonkaulojen tunnistaminen, tavoitteena 10 %:n tuotantokapasiteetin lisäys Strateginen sellun myynti- ja markkinointiyhteistyö Canfor Pulpin kanssa Puupohjaista uusiutuvaa dieseliä valmistavan Lappeenrannan biojalostamon rakennustyöt jatkuivat, operatiivisen henkilöstön rekrytointi ja koulutus käynnistyivät Pestovon sahan myynti Venäjällä, Aigrefeuillen jatkojalostetehtaan myynti Ranskassa ja Kaukaan jatkojalostustoimintojen myynti Suomessa
UPM ENERGY	Luotettavan, kustannuskilpailukyisen ja vähäpäästöisen energiantuotannon laajentaminen Arvonluonti fyysisen sähkön kaupassa ja johdannaiskaupassa	OL3:n rakennustyöt jatkuivat OL4:n suunnittelu Vesivoimalaitosten kunnostus jatkui
UPM RAFLATAC	Kasvu tuotteita uudistamalla ja kehittyvillä markkinoilla	Kasvu kehittyvillä markkinoilla jatkui vuonna 2012 toteutetun jakeluterminaaliverkoston laajenemisen myötä Uusiin korkeamman jalostusarvon tuotteisiin perustuva kasvu jatkui Tarratuotanto Sveitsissä, Etelä-Afrikassa ja Australiassa päättyi osana kannattavuuden parantamisohjelmaa
UPM PAPER ASIA	Kasvu Kiinan ja Aasian paperimarkkinoilla Kasvu maailmanlaajuisilla tarrapaperimarkkinoilla	Investointi päällystämättömiä puuvapaita erikoispapereita ja tarramateriaaleja valmistavaan tuotantoyksikköön UPM Changshun tehtaalla Kiinassa
UPM PAPER ENA	Rahavirran luonti ja kustannustehokkuus Rakennejärjestelyt Euroopassa	Uusi, matalampi organisaatio Kannattavuuden parantamistoimenpiteet kiinteitä ja muuttuvia kustannuksia säästämällä UPM Stracelin ja UPM Docellesin (suljettiin tammikuussa 2014) paperitehtaiden sulkemiset Ranskassa, UPM Rauman PK 3:n ja UPM Ettringenin PK 4:n sulkemiset Suomessa ja Saksassa Lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksen (CHP) rakennustyöt UPM Schongaun tehtaalla Saksassa jatkuivat
UPM PLYWOOD	Toiminnan tehokkuus ja joustavuus	Tuottavuus parani tuotantokapasiteetin uudelleenjärjestelyllä Myynti tehostui vuonna 2012 käyttöön otetun asiakaslähtöisen organisaation myötä
UUSIEN LIIKETOIMINTOJEN KEHITYS	UPM Biokomposiitit: UPM Farmin liiketoiminnan luonti ja vienti markkinoille sekä UPM ProFi -biokomposiitin kasvun jatkuminen UPM Biokemikaalit: Biofibrillien ja -kemikaalien käyttösovellusten kehityksen jatkuminen	UPM Farmin kaupallistaminen eteni, useita asiakkaita eri loppukäyttösegmenteissä Sopimus yhteisestä biokemikaalien kehityksestä Renmatix Inc:n kanssa Yhteistyösopimus Ashland Inc:n kanssa UPM:n biofibrillitekniikan sovellusten kehittämiseksi
PUUNHANKINTA JA METSÄTALOUS	Kilpailukyisen biomassan saannin turvaaminen	36 000 hehtaaria metsämaata myytiin UPM:n puunhankinta-alueen ulkopuolella Toimitusketjun tehokkuutta ja palveluita kehitettiin Uuden toimintatavan käyttöönotto

UPM:N LIIKETOIMINTAAN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT

VÄHÄPÄÄSTÖINEN JA UUSIUTUVA ENERGIA

- Energian hinta ja saatavuus
- Euroopan markkinoiden integroituminen
- Ilmastonmuutos

NOPEASTI LIIKKUVAT KULUTUSTAVARAT, VÄHITTÄISKAUPPA

- Kypsiä markkinoiden ikääntyvä väestö
- Kehittyvien markkinoiden BKT:n kasvu, kaupungistuminen ja kasvava keskiluokka

MAINONTA, TOIMISTOVIESTINTÄ

- Digitalisoituminen – paperilta näytölle
- Painopisteen siirtyminen kypsiltä kehittyville markkinoille

BIOPOHJAISET MATERIAALIT

- Raaka-aineiden niukkuus
- Kestävä kehitys ja uusiutuvat materiaalit
- Öljypohjaisten materiaalien korvaaminen
- Kierrätys ja uudelleenkäyttö

UPM sijoituskohteena

UPM pyrkii parantamaan kannattavuutta, kasvunäkymiä ja liiketoimintaportfolionsa arvoa. Tavoitteena on yksinkertaistaa ja kehittää liiketoimintaportfoliota sekä tuoda esille ja kasvattaa liiketoimintojen todellista arvoa.

UPM pyrkii kasvattamaan omistaja-arvoa

UPM tavoittelee huipputuloksia kunkin liiketoimintansa omilla markkinoilla. Tavoitteen saavuttamiseksi UPM on julkistanut kannattavuuden parantamisohjelman, joka tähtää 200 miljoonan euron kustannussäästöihin vuoden 2014 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2013 toisen vuosineljänneksen tulokseen.

UPM aikoo toteuttaa seuraavien kolmen vuoden aikana kohdennettuja kasvuhankkeita ja laajentaa siten kannattavia liiketoimintoja, joiden pitkän aikavälin kasvunäkymät ovat myönteiset. Tavoitteena on 200 miljoonan euron lisäys EBITDAan, kun kaikki hankkeet on toteutettu.

UPM pyrkii yksinkertaistamaan ja kehittämään liiketoimintaportfoliotaan tavoitteenaan liiketoimintojen todellisen arvon tuominen esille ja kasvu. Hyvät kasvunäkymät omaavien kannattavien liiketoimintojen osuuden kasvattaminen tukee UPM:n kannattavuutta pitkällä aikavälillä ja nostaa osakkeiden arvoa.

Vahva liiketoiminnan rahavirta on UPM:lle tärkeää. Se mahdollistaa orgaanisten kasvuhankkeiden toteuttamisen, uuden liiketoiminnan kehittämisen sekä houkuttelevien

OSAKKEEN KEHITYS JA ARVOSTUSKERTOIMET 5 VUODEN AJANJAKSOLLA

	2013	2012	2011	2010	2009
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	12,28	8,81	8,51	13,22	8,32
Tulos per osake ilman kertaluonteisia eriä, euroa	0,91	0,74	0,93	0,99	0,11
Osinko per osake, euroa	0,60*	0,60	0,60	0,55	0,45
Liiketoiminnan rahavirta per osake, euroa	1,39	1,98	1,99	1,89	2,42
Efekttiivinen osinkotuotto, %	4,9	6,8	7,1	4,2	5,4
P/E -luku	19,5	neg.	9,2	13,4	75,6
P/BV -luku ¹⁾	0,87	0,62	0,60	0,97	0,66
EV/EBITDA -luku ²⁾	8,3	6,0	5,8	7,6	7,6

Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	2013	2012	2011	2010	2009
	6 497	4, 633	4 466	6 874	4 326

*1 2013: Hallituksen esitys
¹⁾ P/BV -luku = Osakekurssi 31.12./oma pääoma per osake
²⁾ EV/EBITDA -luku = (Markkina-arvo + nettovelat)/EBITDA

osinkojen maksamisen UPM:n osakkeenomistajille. Yhtiön tavoitteena on säilyttää vahva tase, jonka turvin voidaan toteuttaa UPM:n omistaja-arvoa kasvattavat portfolion muutokset.

Vastuullisuus on keskeinen osa UPM:n Biofore-strategiaa. Hyvä hallintotapa, tavoitteellinen johtaminen, asialliset työolosuhteet ja sidosryhmäyhteistyö ovat olennainen osa UPM:n tapaa toimia.

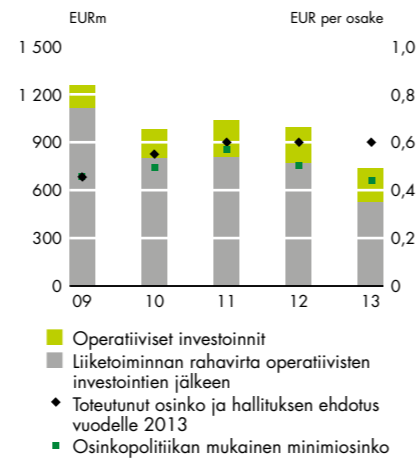
UPM:n asiantuntemus uusiutuviissa ja kiertävissä materiaaleissa, vähäpäästöisessä energiassa ja resurssitehokkuudessa on avainasemassa, kun yhtiö kehittää uutta kestävää, korkean lisäarvon liiketoimintaa. Aktiivinen työ yritysvastuussa mahdollistaa liiketoimin-

nan vaikutusten ja riskien tehokkaan tunnistamisen ja minimoimisen. UPM:n johdonmukainen toiminta sai ulkopuolista tunnustusta myös vuonna 2013 (lue lisää sivulta 10).

Osinkopolitiikka

UPM jakaa osinkona vähintään kolmanneksen operatiivisilla investoinneilla vähennettyä liiketoiminnan nettorahavirrasta. Vakaan osingonmaksun varmistamiseksi nettorahavirta lasketaan kolmen vuoden keskiarvona. Jäljelle jäävä rahavirta käytetään kasvuinvestointeihin ja velan lyhentämiseen. Vuonna 2013 liiketoiminnan nettorahavirta oli 735 miljoonaa euroa ja operatiiviset investoinnit 209 miljoonaa euroa.

Rahavirtapohjainen osinkopolitiikka



UPM:n osakekurssi 2009–2013 ja osakkeen kokonaistuotto

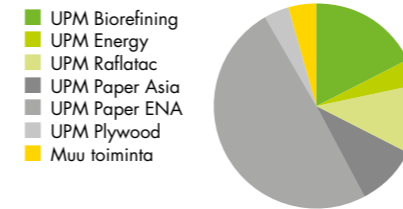


*1 Oletetaan että osingot sijoitettu takaisin yhtiöön

UPM:n osakekurssi 2009–2013 verrattuna indekseihin

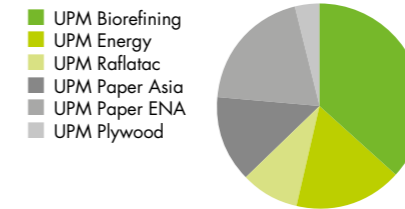


Liikevaihto 2013¹⁾ 10 054 miljoonaa euroa

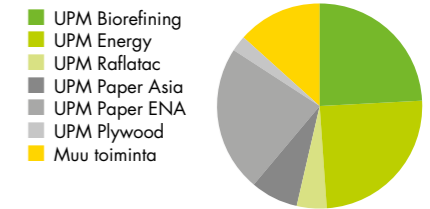


*1 Liikevaihtoa ei ole konsolidoitu

Käyttökate (EBITDA) 2013 1 155 miljoonaa euroa



Sijoitettu pääoma 2013 11 583 miljoonaa euroa



YKSI KESTÄVÄN KEHITYKSEN EDELLÄKÄVIJÖISTÄ

UPM:n Biofore-strategia sai vuonna 2013 useita ulkopuolista tunnustusta ilmasto-, metsänhoito- ja innovaatiotoiminnastaan.

UPM uusi paikkansa Dow Jonesin eurooppalaiseen ja globaaliin kestävän kehityksen indekseissä (DJSI) myös vuosiksi 2013–2014. UPM arvioitiin lisäksi paperi- ja metsäteollisuussektorin parhaaksi yritykseksi ympäristöasioissa erittäin korkein pistein.

Innovaatioilla on keskeinen rooli, kun kehitetään resurssitehokkaita ratkaisuja kestävämmän maailman tarpeisiin. UPM Biopolttoaineille myönnettiin maaliskuussa kestävien biopolttoainoiden palkinto uusiutuvan dieselin UPM BioVeron innovatiivisen tuotantoprosessin kehittämiseksi. UPM:n uusiutuvan puupohjaisen dieselin tuotantoprosessi voitti ensimmäisen merkittävän kansainvälisen palkinnon jo ennen tuotannon aloittamista.

Lue lisää www.upm.fi/vastuullisuus



Taloudelliset tavoitteet

UPM asettaa sisäiset taloudelliset tavoitteet jokaiselle liiketoiminta-alueelle ja koko konsernille. Taloudelliset tavoitteet painotavat rahavirran ja yhtiön taloudellisen liikkumavaran merkitystä liiketoiminnan ohjauksessa.

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on yli kymmenen prosentin liikevoittomarginaali. Oman pääoman tuoton tulee ylittää vähintään viidellä prosenttiyksiköllä kymmenen vuoden riskittömän sijoituksen – esimerkiksi Suomen valtion euromääräisen obligaation – tuotto. Vuoden 2013 lopussa näin määritelty vähimmäistuotto oli 7,1 %.

Yhtiön tavoite on pitää velkaantumisaste alle 90 %.

Tulokseen vaikuttavat tekijät

Myyntihintojen muutokset

Suurin UPM:n tulokseen vaikuttava tekijä on paperin myyntihinta. Toimitusmäärän yhtä suuren suhteellisen muutoksen vaikutus tulokseen on alle puolet myyntihinnan muutoksen vaikutuksesta.

Valuuttakurssit

Pitkäkestoiset valuuttakurssimuutokset vaikuttavat merkittävästi tulokseen.

Yhtiön noudattaman suojauspolitiikan mukaan arvioidusta 12 kuukauden tulevasta nettorahavirrasta suojataan keskimäärin 50 %.

Vuoden 2013 lopussa UPM:n arvioitu nettovaluuttavirta seuraaville 12 kuukaudelle oli 1 720 miljoonaa euroa. Yhdysvaltain dollarin osuus oli suurin, 970 miljoonaa euroa.

10 %-N HINNAN MUUTOKSEN VAIKUTUS VUODEN LIIKEVOITTOON

	milj. euroa
Paperit, UPM Paper ENA	553
Hieno- ja erikoispaperit, UPM Paper Asia	90
Tarramateriaalit	121
Vaneri	39
Sahatavara	29
Sellu (nettovaikutus)	13

Muuttuvilla valuuttakursseilla voi olla myös välillisiä vaikutuksia, kuten muutos suhteellisessa kilpailukyvyssä valuutta-alueiden välillä.

ULKOMAAN VALUUTAN NETTORAHAVIRTA

	milj. euroa
USD	970
GBP	440
JPY	190
Muut, yhteensä	120

Kustannusrakenne

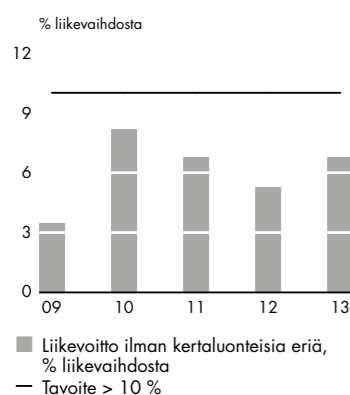
Yhtiön suurimmat kustannuserät ovat kuitu- raaka-ainekulut sekä henkilöstökulut.

KUSTANNUKSET ILMAN POISTOJA

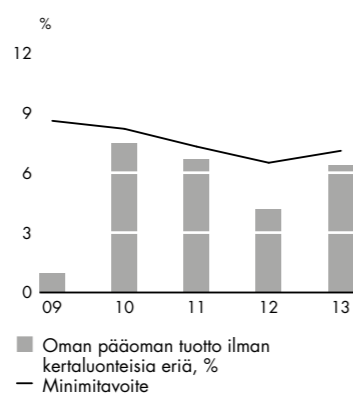
%	2013	2012
Omien tuotteiden jakelu	11	11
Puu ja kuitu	29	28
Energia	10	10
Täyteaineet, päällysteet ja kemikaalit	12	12
Muut muuttuvat kustannukset	13	13
Henkilöstökulut	15	15
Muut kiinteät kustannukset	10	11
Yhteensä	100	100

Kustannukset olivat vuonna 2013 yhteensä 9,1 miljardia euroa (2012: 9,4 miljardia)

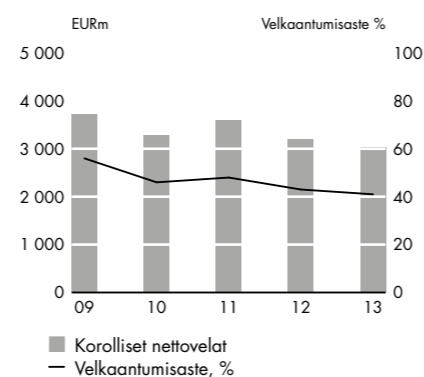
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä verrattuna tavoitteeseen



Oman pääoman tuotto verrattuna tavoitteeseen



Korolliset nettovelat ja velkaantumisaste



Riskienhallinta

UPM:n liiketoiminta on altis erilaisille riskeille, joilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön toimintaan. Vaikka alla oleva luettelo ei ole tyhjentävä, siinä esitetään joitakin riskejä ja niiden mahdollisia vaikutuksia sekä miten UPM pyrkii hallitsemaan kyseisiä riskejä.¹⁾

	Riskin kuvaus	Vaikutus	Hallinta
STRATEGISET RISKIT	<p>Rakenteelliset muutokset paperin kulutuksessa johtavat paperin kysynnän laskuun ja sen seurauksena ylikapasiteettiin</p> <p>Viive uuden Olkiluodon ydinvoimalaitoksen (OL3) käynnistyksessä ja siitä seuraavat tulon menetykset ja kustannusylytykset</p> <p>Mahdollisen yritysoston hankintakustannukset osoittautuvat korkeiksi ja/tai toimintojen strategisen sopivuuden ja integraation tavoitteita ei saavuteta</p> <p>Muutokset sääntelyssä, esimerkiksi EU:n ilmastopoliittika ja uudet vaatimukset hiilidioksidipäästöille</p>	<p>Alhaiset käyttöasteet ja teollisuudenalan heikko hinnoitteluvoima</p> <p>Merkittävä kustannusten ylitys</p> <p>Sijoitetun pääoman tuotto ei saavuta tavoitteita</p> <p>Tuet puuraaka-aineen vaihtoehtoiselle käytölle lisäävät kustannuksia</p> <p>Energiamuotojen suhteellinen kilpailukyky muuttuu</p>	<p>Toiminnan kustannustehokkuuden varmistaminen</p> <p>Ennakoiva tuotevalikoiman hallinta</p> <p>Kummankin osapuolen sopimusvelvoitteiden täyttämisen varmistaminen</p> <p>Kumpikin osapuoli on aloittanut väliesmenettelyn</p> <p>Järjestelmällinen kaupan valmistelu strategisen sopivuuden, oikean arvostuksen ja tehokkaan integraation takaamiseksi</p> <p>Selkeä viestintä sääntelyn vaikutuksista työllisyyteen ja lisäarvon luomiseen</p> <p>Investointi uusiin, lisäarvoa tuottaviin biomassan käyttömahdollisuuksiin</p> <p>Kustannuskilpailukykyiset toiminnot</p>
OPERATIIVISET RISKIT	<p>Tärkeiden tuotantopanosten, kuten kemikaalien, täyteaineiden tai puun, hinta ja saatavuus</p> <p>Kyky hankkia ja pitää palveluksessa ammattitaitoista henkilöstöä</p>	<p>Kasvavat raaka-ainekustannukset ja mahdolliset tuotantokatkokset alentaisivat kannattavuutta</p> <p>Liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen heikkeneminen vaikuttaa pitkän aikavälin kannattavuuteen</p>	<p>Pitkäaikaiset hankintasopimukset ja turvautuminen vaihtoehtoisin toimittajiin</p> <p>Metsänomistus ja pitkäaikaiset metsänhoitosopimukset</p> <p>Osaamisen kehittäminen</p> <p>Kannustinjärjestelmät</p>
RAHOITUS-RISKIT	<p>Tärkeät kauppavälit, kuten Yhdysvaltain dollari, heikentyvät suhteessa euroon</p> <p>Maksukyvyttömyys tai asiakkaan konkurssi</p>	<p>Vähevämpi euro heikentää viennin kannattavuutta ja haukuttelee kilpailevaa tuontia euroalueelle</p> <p>Tulonmenetykset</p>	<p>Nettvaluuttavirran jatkuva suojaaminen</p> <p>Taseen suojaaminen</p> <p>Luottoriskien aktiivinen hallinta ja luottovakuutuksen käyttö</p>
VAHINKO-RISKIT	<p>Ympäristöriskit: vuoto, maahan valuminen tai räjähdys</p> <p>Henkilöstölle tai omaisuudelle koitua fyysinen vahinko</p>	<p>Maineen vahingoittuminen, mahdolliset sanktiot</p> <p>Suorat kustannukset puhdistuksesta ja tuotantoyksikön mahdollisten vahinkojen korjaamisesta, tuotannon menetykset</p> <p>Työntekijälle koitua vamma ja maineen vahingoittuminen</p> <p>Omaisuuksien vahinko tai tuotannon menetykset</p>	<p>Kunnossapito, sisäinen valvonta ja raportointi</p> <p>Sertifioidut ympäristönhallintajärjestelmät (ISO 14001, EMAS)</p> <p>Työterveys- ja turvallisuusjärjestelmät</p> <p>Ennaltaehkäisevä työ sekä havaitsemis- ja estojärjestelmät</p> <p>Hätätilanohjeistus ja liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyvä ohjeistus</p>

¹⁾ Yksityiskohtaisempi kuvaus riskeistä ja riskienhallinnasta on hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 67.

UPM Energyn kannattavuus säilyi korkeana

UPM Energy -liiketoiminta-alueella on Suomessa monipuoliset energialähteet, jotka koostuvat kustannuskilpailukykyisistä, vähäpäästöisistä voimalaitoksista, jotka hyödyntävät vesi-, ydin-, lauhde- ja tuulivoimaa. Sähkö myydään Pohjoismaiden sähkömarkkinoilla.

UPM Energyn sähköntuotannon kokonaiskapasiteetti on 1 610 MW. Luku sisältää UPM:n omien vesivoimalaitosten tuotantokapasiteetin sekä yhtiön osuuden muista energiayhtiöistä.

UPM Energyn suurimmat osakkuudet ovat 44,7 %:n osuus Pohjolan Voima Oy:stä (PVO), joka on enemmistöosakas (58,5 %) Teollisuuden Voima Oy:ssä (TVO), sekä 19 %:n osuus Kemijoki Oy:n vesivoimaosakkeista.

UPM omistaa Suomessa yhdeksän vesivoimalaitosta.

Liiketoiminnan tulos

Liikevoitto laski johtuen vesivoiman alemmista tuotantomääristä vuonna 2013 verrattuna vuoden 2012 ennätyskallisen korkeisiin tuotantomääriin, jolloin Suomessa oli poikkeuksellisen hyvät vesivarannot. Onnistuneen suojausstrategian ansiosta keskimääräinen sähkön myyntihinta nousi 2 % ja oli 46,1 (45,2) euroa/MWh. Kannattavuus jatkui vahvana.

Liiketoiminnan kehitys

UPM Energy toimii Pohjoismaiden sähkömarkkinoilla sähköntuotannossa sekä fyysisen sähkön kaupassa ja sähkön johdannaismarkkinoilla. UPM:n monipuoliseen, kustannuskilpailukykyiseen ja vähäpäästöiseen energiavaliokomaan sisältyy ydinvoima peruskuormakapasiteettina, vesivoima säädeltävänä kapasiteettina ja lauhdevoima luotettavana huippukuormakapasiteettina. UPM Energy on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja ja toimii aktiivisesti Pohjoismaiden ja Keski-Euroopan sähkön, kaasun, hiilen ja päästöoikeuksien markkinoilla. UPM on tehnyt energialiiketoiminnastaan markkinalähtöistä, kannattavaa liiketoimintaa hankkimalla osaamista fyysisen sähkön kaupassa ja sähkön johdannaismarkkinoilla sekä kehittämällä organisaatiotaan viime vuosina. UPM Energy aikoo kasvattaa osuuttaan pohjoismaisilla hiilidioksidipäästöttömän energian markkinoilla hyödyntämällä kapasiteettiaan ja kaupankäynnin osaamistaan.

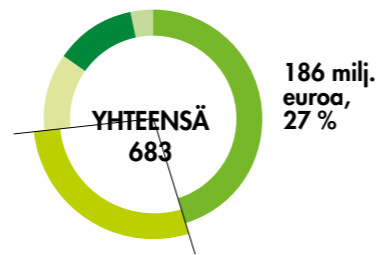
LIKETOIMINNAN TULOS

LIKEVAIHTO		
2013	466	-3 %
2012	482	milj. euroa

LIKEVOITTO *)		
2013	186	-31
2012	217	milj. euroa

*) ilman kertaluonteisia eriä

UPM:N
LIKEVOITTO 2013
(ilman kertaluonteisia eriä)



LISÄARVOA VESIVOIMASTA

UPM omistaa kokonaan tai osittain neljä vesivoimalaitosta Kokemäenjoella. Yhtiö alkoi hallinnoida näistä kolmea vuonna 2013.

Omistajien välisellä yhteistyöllä ja koordinoinnilla kaikkien voimalaitosten tuotantoa on kyetty tehostamaan. Yhteistoiminnan hyötyjä ovat mm. yhteinen suunnittelu, prosessien läpinäkyvyys sekä ympäristönäkökulman parempi huomioon ottaminen koko joen pituudelta.

Energiajärjestelmän käyttövarmuuden kannalta vesivoimalla on erityinen asema säädeltävyytensä ansiosta. Koordinoimalla vesistöissä olevien vesivoimalaitosten ajoa ja säätelyä UPM toimii sähköntuottajien yhteiseksi hyödyksi.

UPM:n vesivoimalaitosten modernisointihanke saa jatkoa Harjavallassa, kun voimalaitos peruskorjataan ja modernisoidaan. Peruskorjauksella nostetaan tuotantokapasiteettia ja parannetaan tehokkuutta, säädeltävyyttä ja ympäristöturvallisuutta. Vuoden 2017 lopussa valmistuva hanke lisää merkittävästi uusiutuvan energian tuotantoa Suomessa.

UPM on viime vuosina monipuolistanut määrätietoisesti energia-alan osaamista niin energiantuotannossa, kaupankäynnissä kuin salkunhoidossakin.

AVAINLUVUT

	2013	2012
Liikevaihto, milj. euroa	466	482
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	186	217
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	2 882	3 266
ROCE ilman kertaluonteisia eriä, %	6,5	6,6
Henkilöstö 31.12.	92	101
Sähkötoimitukset, GWh	8 925	9 486

TAPAHTUMIA

9.4. UPM ja Element Power ilmoittivat perustavansa yhteisyrityksen tuulivoiman kehitykseen

12.6. UPM ilmoitti osallistuvansa PVO:n suunnittelemaan Olkiluoto 3 -yksikön osakeantiin 119 miljoonalla eurolla

UPM on kunnostanut jatkuvasti vesivoimalaitoksiaan. Länsi-Suomen Voima Oy:n osakkuutensa kautta UPM päätti kunnostaa ja modernisoida Harjavalan vesivoimalaitoksen tavoitteena lisätä tuotantokapasiteettia. Voikkaan vesivoimalaitoksella kolmannen yksikön kunnostus saatiin päätökseen vuonna 2013.

Huhtikuussa UPM ja Element Power perustivat yhteisen tuulivoiman kehitysyhtiön. Yhtiö kehittää UPM:n omistamien maa-alueita tuulivoiman tuotantoon soveltuviksi. Alustavien tuulimittausten perusteella monet UPM:n omistamat maa-alueet soveltuvat hyvin tuulivoiman tuotantoon.

Suurin meneillään oleva hanke on TVO:n kolmannen, vuosittaiselta tuotantokapasiteetiltaan noin 1600 MW:n ydinvoimalaitosyksikön (OL3) rakentaminen Olkiluotoon. Vuonna 2013 rakennustyöt saatiin päätökseen ja reaktorin pääkomponentit asennettiin. Voimalan automaation suunnittelu, dokumentaatio ja lupamenettelyt jatkuivat. UPM:llä on PVO:n kautta noin 500 MW:n eli noin 31 %:n osuus uuden laitoksen tehosta.

Kesäkuussa UPM päätti osallistua PVO:n osakeantiin OL3-yksikön rahoittamiseksi. UPM:n osuus osakeannista on 119 miljoonaa euroa, mistä 31 miljoonaa euroa maksettiin vuoden 2013 toisella neljänneksellä. Osakeannin jäljelle jäävä osa toteutetaan tulevien vuosien aikana hankkeen rahoitustarpeen mukaan.

Eduskunta vahvisti heinäkuussa 2010 valtioneuvoston myönteisen periaatepäätöksen TVO:n OL4-ydinvoimalaitosyksikölle. UPM osallistuu OL4-laitoksen tarjouskilpailu- ja suunnitteluvaiheeseen.

Markkinakatsaus

Suomen vesivarannot vaihtelivat vuonna 2013 ja olivat keskimäärin heikommat kuin vuonna 2012. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla vesivarannot olivat pitkän aikavälin keskiarvon yläpuolella. Kolmannella neljänneksellä pitkään jatkunut kuiva sää kuitenkin heikensi vesivarantoja, kun taas viimeisen neljänneksen sateinen sää palautti vesivarannot lähelle nor-

maalitasoa vuoden loppuun mennessä.

Pohjoismaisen sähköpörssin noteeraama keskimääräinen spot-hinta oli hieman edellisvuotta korkeampi pääasiassa Skandinavian heikentyneen vesitilanteen johdosta. Suomen aluehinta oli Nord pool -järjestelmän hintaa korkeampi, sillä Suomen ja Ruotsin välisten siirtolinjojen kunnossapitotyöt rajoittivat tuontia ja samaan aikaan Venäjän tuonti säilyi vähäisenä. Venäjältä Suomeen suuntautuva sähkön tuonti on ollut aiempina vuosina melko vakaata kahdenvälisen kaupan ansiosta. Vuodesta 2011 lähtien Suomen ja Venäjän välinen sähkökauppa on muuttunut vähitellen hintalähtöiseksi, ja tuontimäärät määritetään sähköpörssissä kummankin maan markkinoiden hintatason perusteella.

Suomen keskimääräinen aluehinta pohjoismaisessa sähköpörssissä vuonna 2013 oli 41,2 euroa/MWh, mikä on 13 % korkeampi kuin edellisvuoden vastaavana ajanjaksona (36,6 euroa/MWh).

Euroopan heikon taloustilanteen ja päästöoikeuksien ylitarjonnan vuoksi hiilidioksidipäästöoikeuksien hinnat laskivat. EU:n jäsenvaltioiden enemmistön syksyllä tekemä päätös hyväksyä päästöoikeuksien markkinoitellun myöhäistäminen ("takapainottaminen") EU:n päästökauppajärjestelmässä ei virkistänyt hintoja mielekkäällä tavalla. Joulukuun lopussa hiilidioksidin päästökauppahinta oli 4,7 euroa/t, mikä oli 30 % alempi kuin samana ajankohtana edellisvuonna (6,7 euroa/t).

Suomen alueen sähkön termiinihintavuodeksi eteenpäin oli joulukuussa 38,9 euroa/MWh, mikä oli 11 % alempi kuin samana ajankohtana edellisvuonna (43,5 euroa/MWh).

Tutkimus ja kehitys

UPM Energyn tutkimus- ja kehitystyö keskittyy biomassapohjaisten energiateknologioiden tehokkuuden ja kustannuskilpailukyvyn kehittämiseen.

Tavoitteen saavuttamiseksi UPM Energy osallistuu useisiin tutkimusohjelmiin. Ohjelmissa etsitään uusia, innovatiivisia ratkaisuja, joilla voidaan parantaa biopolttoaineseoksia käyttävien, laajamittaisten energianmuuntojärjestelmien suunnittelua ja toimintaa.

Vuonna 2013 UPM Energy jatkoi alan toimijoiden yhteisessä, koko arvoketjun kattavassa tutkimushankkeessa, jonka tavoitteena on selvittää biohiilen eli paahdetun biomassan mahdollisuuksia kivihiilen käytön korvaajana energiantuotannossa. Tutkimus saadaan päätökseen vuonna 2014.

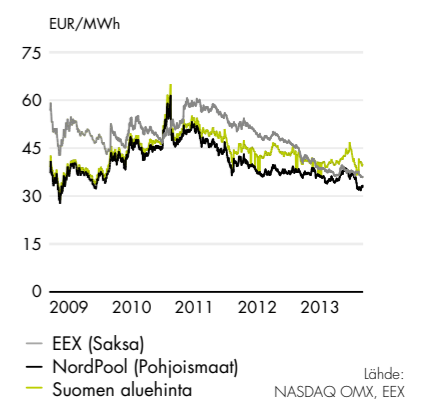
SÄHKÖNTUOTANTOKAPASITEETTI OMISTA VOIMALAITOKSISTA JA OSAKKUUEDET

	Nimelliskapasiteetti, MW
Vesivoima	708
Ydinvoima	581
Lauhdevoima	320
Tuulivoima	1
UPM Energy yhteensä	1 610
Tehtaiden lämmön ja sähkön yhteistuotanto ja vesivoima	1 525
UPM yhteensä	3 135

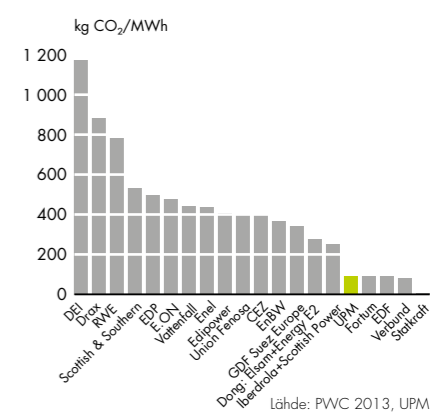
SÄHKÖNTUOTANTO

TWh	2013	2012
Vesivoima	2,9	4,0
Ydinvoima	4,8	4,7
Lauhdevoima	1,1	0,8
Yhteensä	8,8	9,5

Sähkön 12 kk:n termiinihinnat



Sähköntuotannon CO₂ ominaispäästöt



UPM Raflatac: Tervettä kasvua erikoistuotteissa ja uusilla markkinoilla

UPM Raflatac valmistaa tarralaminaattia tuote- ja informaatioetiketointiin mm. elintarvike- ja juomateollisuudelle, vähittäiskauppaan ja logistiikkaan. Tarralaminaattia käytetään sekä massatuotannossa että erikoistuneissa loppukäyttökohteissa.

Asiakkaita ovat pääosin pienet ja keskisuurat painotalot, vaikka viime vuosina suurten etikettipainojen merkitys on kasvanut sekä teollisuudessa että UPM Raflatacin asiakkaina.

Tuotteita myydään kaikkialla maailmassa laajan myyntiverkoston sekä leikkuu- ja jakeluterminaalien kautta.

Liiketoiminnan tulos

Liikevoitto laski edellisvuodesta pääasiassa alemman myyntikatteen vuoksi. Liiketoiminnan laajentaminen mahdollisti toimitusten lisääntymisen, mikä ylitti kiinteiden kustannusten nousun vaikutukset. Hintapaineet pysyivät kovina.

Liiketoiminnan kehitys

UPM Raflatac on viime vuosina laajentanut tuotevalikoimaansa ja vahvistanut asemaansa nopeasti kehittyvillä markkinoilla. Yhtiö on edelleen vahvistanut asemaansa myös erikoistarratuotteissa erityisesti kypsillä markkinoilla. Kasvustrategia tuotti tyydyttäviä tuloksia vuonna 2013.

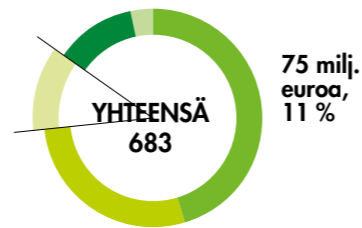
LIIKETOIMINNAN TULOS

LIIKEVAIHTO		
2013	1 213	+ 1 %
2012	1 202	milj. euroa

LIIKEVOITTO *)		
2013	75	-6
2012	81	milj. euroa

*) ilman kertaluonteisia eriä

UPM:N
LIIKEVOITTO 2013
(ilman kertaluonteisia eriä)



21 **12** TEHDASTA
LEIKKUU- JA JAKELUTERMINAALIA

TOIMITUKSET **+4,5 %**

30 %
LIIKEVAIHDOSTA
NOPEASTI
KASVAVILTA
MARKKINOILTA

YHTEISTYÖLLÄ KESTÄVIÄ TARRATUOTTEITA

UPM Raflatac tekee yhteistyötä Unileverin ja kansainvälisesti johtavan tarrapainajan kanssa tarratietokenttien ympäristövaikutusten selvittämiseksi. Yhteisenä tavoitteena on tunnistaa ne tarran elinkaaren osa-alueet, joiden kautta tuote-etiketöinnin ympäristövaikutuksia on mahdollista vähentää.

Projektissa on tehty elinkaarilaskelmat 22 Unileverin kauneuden- ja kodinhoitotuotteen etiketille. Laskelmiin sisältyvät etiketöinnin koko arvoketjun ympäristövaikutukset, mukaan lukien raaka-aineiden hankinta, kuljetus, valmistus, painatus sekä eri vaihtoehdot tuotteen loppukäsitteilylle. Tulokset tukevat yhä kestävämpien etiketöintiratkaisujen kehittämistä tulevaisuuden tarpeisiin.

Kyseessä on tarran alan ensimmäinen ja samalla laajin elinkaariarviointi (LCA), jossa myös painoprosessin vaikutukset on otettu huomioon. Se on myös konkreettinen esimerkki siitä, miten arvoketjun toimijoiden välinen yhteistyö auttaa kehittämään alan kilpailukykyä.

AVAINLUVUT

	2013	2012
Liikevaihto, milj. euroa	1 213	1 202
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	75	81
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	532	524
ROCE ilman kertaluonteisia eriä, %	14,1	15,5
Henkilöstö 31.12.	2 869	2 873

Kasvavilla markkinoilla, kuten Itä-Euroopassa, Latinalaisessa Amerikassa ja Aasiassa, UPM Raflatac on laajentanut palvelu- ja tuotantoverkostoaan merkittävästi uusilla leikkuu- ja jakeluterminaaleilla sekä investoinut uuteen teknologiaan. Näillä markkinoilla UPM Raflatac saavutti vuonna 2013 vahvan 17 %:n kasvun edellisvuoteen verrattuna. UPM Raflatac aikoo strategiansa mukaisesti jatkaa toimintansa laajentamista näillä kasvavilla markkinoilla.

Kypsillä markkinoilla, kuten Länsi-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, UPM Raflatac on jatkuvasti vahvistanut erikoistuotevalikoimaansa. Panostukset jakeluun, markkinointiin ja tuotekehitykseen ovat mahdollistaneet myös nopeamman kasvun erikoistarratuotteissa. Vuonna 2013 UPM Raflatacin saavuttama kasvu korkeamman jalostusarvon tuotteissa oli markkinoiden keskiarvoa korkeampi eli noin 15 % verrattuna vuoteen 2012. UPM Raflatac aikoo laajentaa erikoistarratuotevalikoimaansa jatkamalla käynnistämäänsä hankkeita.

Vuonna 2013 noin 30 % UPM Raflatacin volyymista tuli nopeasti kasvavilta markkinoilta ja 70 % kypsiltä markkinoilta.

UPM Raflatacilla on kilpailukykyiset tarralaminaattitehtaat sekä laaja jakeluverkosto, joka koostuu myyntikonttoreista sekä leikkuu- ja jakeluterminaaleista. Asetelman ansiosta UPM Raflatac pystyi vuonna 2013 järjestelmään toimintojaan uudelleen ja parantamaan tehokkuutta ilman, että muutokset vaikuttivat tuotevalikoimaan, palveluun tai toimituksiin asiakkaille.

UPM Raflatac julkisti heinäkuussa suunnitelmansa tarralaminaatin tuotantokapasiteetin leikkaamisesta Euroopassa, Etelä-Afrikassa ja Australiassa kustannuskilpailukyvyyn ja kannattavuuden turvaamiseksi markkinoilla, joilla kysyntä ei vastaa tuotantokapasiteettia. Suunnitelman mukaisesti tarralaminaattitehdas Martignysssa Sveitsissä, laminoitintilinja Durbanissa Etelä-Afrikassa sekä leikkuu- ja jakeluterminaali Johannesburgissa Etelä-Afrikassa suljettiin. Tuotanto järjestettiin uudelleen ja siirrettiin muihin tehtaisiin. Laminoitintilinja Melbourneissa Australiassa suljetaan keväällä 2014.

Markkinakatsaus

Tarramateriaaleja käytetään runsaasti esimerkiksi elintarvike- ja juomateollisuudessa, vähittäiskaupassa, logistiikassa, hygieniä- ja

kodinhoitotuotteissa, kestokulutustuotteissa, tuotteen alkuperän suojauksessa ja lääke-teollisuudessa. Tarralaminaatin kysynnästä noin 80 % perustuu yksityiseen kulutukseen ja loput 20 % teollisiin loppukäyttöihin. Uusia loppukäyttösovelluksia luodaan markkinoille jatkuvan tuotekehityksen avulla.

Tarramarkkinoilla on kasvupotentiaalia kaikkialla maailmassa, mutta suurimmat kasvumahdollisuudet ovat Aasiassa, Latinalaisessa Amerikassa ja Itä-Euroopassa. Länsi-Euroopan, Yhdysvaltojen ja Japanin kypsillä markkinoilla kasvua vauhdittavat pääasiassa tuotteiden uudistaminen ja asiakkaille räätälöidyt ratkaisut. Vaikka suurin osa kasvusta suuntautuu kehittyville markkinoille, suurimmat volyymit ovat edelleen kypsillä markkinoilla.

Tarralaminaattien maailmanlaajuisen kysynnän kasvu parani vuoden kuluessa makrotalouden vähittäisen vaikkakin hitaan elpymisen myötä. Länsi-Euroopassa kysynnän arvioidaan kasvaneen hieman, erityisesti vuoden jälkipuoliskolla, kun taas Pohjois-Amerikassa kysynnän arvioidaan kasvaneen maltillisesti koko vuoden. Itä-Euroopassa, Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa kasvu jatkuu, mutta alhaisemmalla tasolla.

Yksityiseen kulutukseen perustuvat tuotteet (esimerkiksi elintarvikkeet, juomat ja hygieniatuotteet) menestyivät paremmin kuin teollisuudessa ja logistiikassa käytettävät tuotteet.

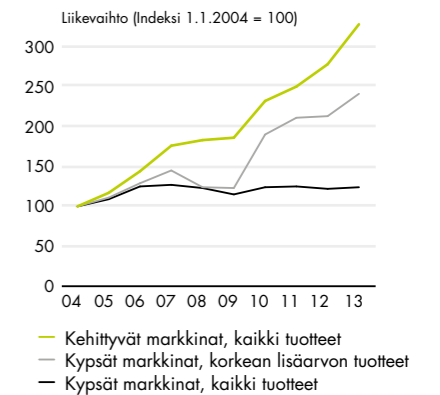
Keskimääräiset raaka-ainekustannukset pysyivät vakaina. Raaka-ainekustannukset laskivat vuoden 2013 alkupuoliskolla ja nousivat hieman vuoden 2013 jälkipuoliskolla. Keskimääräiset myyntihinnat laskivat.

Tutkimus ja kehitys

UPM Raflatac laajensi erikoistuotevalikoimaansa tuomalla markkinoille uusia korkean lisäarvon tuotteita. Vuonna 2013 lanseerattiin uusia viinietiketöintiä sopivia liimoja sekä erilaisia ratkaisuja turvaetiketöintiin. Tuotantoa laajennettiin myös nuoltaviin ja tarrapostimerkkeihin sekä monikerroksisiin filmilaminaatteihin.

Standardituotteissa pääpaino, erityisesti Aasian markkinoilla, suuntautui nykyisten tuotteiden kehittämiseen tavoitteena parempi kustannustehokkuus ja suorituskyky. Filmituotteissa kustannustehokkuutta parannettiin tuomalla markkinoille uusia, yhä ohuempia filmimateriaaleja.

Kasvu kehittyvillä markkinoilla



Tarramateriaalien loppukäytöt maailmassa



TAPAHTUMIA

3.7. UPM Raflatac ilmoitti suunnittelevansa tuotantokapasiteetin vähentämistä Euroopassa, Etelä-Afrikassa ja Australiassa kannattavuuden parantamiseksi

UPM Paper Asia: Kasvua ja tervettä kannattavuutta

UPM Paper Asia tuottaa hienopapereita Aasian kasvaville markkinoille ja tarramateriaaleja maailmanlaajuisille markkinoille.

Yhtiön menestys hienopapereissa perustuu korkealaatuisiin tuotteisiin, vakiintuneisiin omiin tuotemerkeihin sekä sertifioitun kuidun käyttöön. Laaja myyntiverkosto Aasiassa takaa erinomaisen asiakaspalvelun.

UPM Paper Asia on tarramateriaalien globaali markkinajohtaja, joka tarjoaa laadukkaita tuotteita ja lisäarvoa asiakkaille.

Hienopapereita valmistetaan UPM Changshun tehtaalla Kiinassa ja tarramateriaaleja UPM Jämsänkosken ja UPM Tervasaaren tehtailla. Paperin tuotantokapasiteetti on 0,8 miljoonaa tonnia hienopaperia ja 0,6 miljoonaa tonnia tarramateriaaleja vuodessa.

UPM Changshun tehtaalla kolmannen tuotantoyksikön investointi etenee.

Liiketoiminnan tulos

Liikevoitto laski vuonna 2013 pääasiassa hienopaperien hintojen laskun vuoksi. Toimitusmäärät säilyivät edellisvuoden tasolla.

Liiketoiminnan kehitys

UPM Paper Asia hakee kasvua toimistopapereissa Kiinassa ja Aasian-Tyynenmeren alueella sekä tarramateriaalimarkkinoilla maailmanlaajuisesti.

Aasian-Tyynenmeren alueen hienopaperimarkkinat ovat kooltaan lähes 40 miljoonaa tonnia, ja kysyntänäkymät ovat suotuisat. Alueen ylivoimaisesti suurin markkina-alue on Kiina, joka tarjoaa vahvimmat kasvumahdollisuudet. Viime vuosina erityisesti Kiinassa toteutetut uudet paperikoneinvestoinnit ovat kasvattaneet tuotantokapasiteettia kysynnän kasvua nopeammin, mikä on kiristänyt kilpailua.

UPM keskittyy hienopapereissa korkealaatuisiin toimistopapereihin sekä valikoituihin päällystettyihin ja päällystämättömiin graafisiin papereihin, joissa UPM Paper Asia

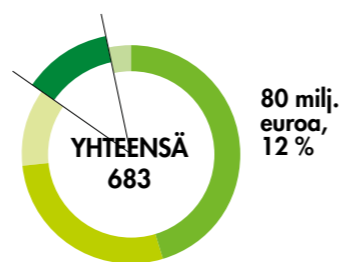
LIIKETOIMINNAN TULOS

LIIKEVAIHTO		
2013	1 108	-2 %
2012	1 131	milj. euroa

LIIKEVOITTO *)		
2013	80	-21
2012	101	milj. euroa

*) ilman kertaluonteisia eriä

UPM:N
LIIKEVOITTO 2013
(ilman kertaluonteisia eriä)



1 KG

KAATOPAIKKAJÄTETTÄ
PAPERITONNIA KOHTI

5,4 M³

JÄTEVETTÄ PAPERI-
TONNIA KOHTI

84 %

UPM CHANGSHUN
KUITURAAKA-AINEESTA
ON SERTIFIOITU

UPM CHANGSHUN TEHDAS EMAS-JÄRJESTELMÄÄN

UPM Changshun tehdas on ensimmäinen kiinalainen paperitehdas, joka on rekisteröity EU:n ympäristöasioiden hallinta- ja auditointijärjestelmään (EMAS).

”UPM Changshun tehtaalla ympäristösuorituskyky on ollut erittäin hyvä (katso esimerkkejä vasemmalta), ja me olemme jo täyttäneet EMAS-sertifioinnin perusvaatimukset. Rekisteröinti tuli kuitenkin mahdolliseksi vasta hiljattain”, ympäristöpäällikkö Lisheng Jin kertoo.

”Sertifiointi korostaa raportoinnin läpinäkyvyyttä vesistöihin, ilmaan ja maaperään leviävien päästöjen suhteen. Meidän on seurattava ja noudatettava kotimaisia ja kansainvälisiä ympäristösäännöksiä tarkasti. EMAS-auditoinnit ovat erinomainen tapa kehittää ympäristösuorituskykyämme edelleen”, Jin huomauttaa.

UPM Fray Bentosin sellutehtaasta Uruguayssa tuli vuonna 2012 ensimmäinen EMAS-rekisteröity Euroopan ulkopuolinen tehdas.

Lue lisää
www.upm.fi/vastuullisuus

AVAINLUVUT

	2013	2012
Liikevaihto, milj. euroa	1 108	1 131
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	80	101
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	882	915
ROCE ilman kertaluonteisia eriä, %	9,1	11,0
Henkilöstö 31.12.	1 457	1 504
Paperitoimitukset, 1 000 t	1 378	1 370

-liiketoiminta-alueella on vahva markkina-asema. Toimistopaperisegmentissä kysynnän odotetaan kasvavan noin 3–5 % vuodessa Aasian-Tyynenmeren alueella ja kaksi kertaa enemmän Kiinassa.

Tarramateriaaleissa UPM keskittyy eri lopukäyttökohteisiin soveltuviin korkealaatuisiin tausta- ja pintamateriaaleihin. UPM on investoinut johdonmukaisesti tarramateriaaleihin 15 viime vuoden aikana, ja UPM Tervasaaren ja UPM Jämsänkosken tehtaiden nykyiset koneet tuottavat hyvin ja tuovat lisäarvoa kasvavilla markkinoilla.

UPM:n tarramateriaalien vuotuisen kasvun arvioidaan olevan noin 3–5 % maailmanlaajuisesti. Kehittyvillä markkinoilla nopea kaupungistuminen, keskiluokan kasvu ja tulo-tason nousu kasvattavat tarramateriaalien kysyntää. Kysynnän kasvua tukee myös vähittäiskaupan, jakeluverkoston ja automatisoidun tuote-etiketöinnin nopea kehitys. Kypsillä markkinoilla kysyntään vaikuttaa talouskehitys, ja niille on ominaista asiakaskohtaisten ratkaisujen lisääntyvä kysyntä.

Investointi kolmanteen tuotantoyksikköön UPM Changshun tehtaalla Kiinassa etenee. Uusi tuotantoyksikkö kykenee valmistamaan päällystämättömiä puuvapaita erikoispapereita sekä tarramateriaaleja.

Investointi tukee kasvua ja parantaa tarramateriaalien kustannustehokkuutta ja kattavuutta globaaleilla markkinoilla. Se tarjoaa myös erinomaisen tilaisuuden vahvistaa UPM:n globaaleja kumppanuuksia tarralamateriaaliasiakkaiden kanssa ja laajentaa näiden tuotteiden myyntiä Aasiassa paikallisen tuotannon turvin. Tuotantoyksikön odotetaan käynnistyvän vuoden 2015 loppuun mennessä.

Markkinakatsaus

Hienopaperien hinnat laskivat Aasiassa vuoden 2013 aikana. Lasku tasaantui vuoden loppua kohti, ja valikoiduilla markkinoilla toteutettiin hinnankorotuksia. Markkinahinnat olivat keskimäärin alemmat kuin edellisvuonna, minkä lisäksi joitain UPM:n tärkeimmistä markkinoista haitsasi negatiivinen valuuttavaikutus. Toimistopaperien hinnat säilyivät melko vakaina.

Vuonna 2013 hienopaperien kysyntä kasvoi Aasiassa vain hieman. Kasvu kuitenkin vaihteli tuote- ja markkinasegmentistä riippuen. Kaikissa tärkeimmissä hienopaperilajeissa oli Aasiassa ylikapasiteettia.

Kysynnän kasvu ja Kiinan hallituksen toimet teknisesti vanhentuneen, ympäristölle haitallisen paperikapasiteetin sulkemiseksi heikentävät tilannetta keskipitkällä aikavälillä. Kehitystä tukee myös sertifioitujen, ympäristön huomioon otavien tuotteiden kasvava kysyntä Aasiassa, mikä parantaa UPM:n kilpailuasemaa.

Tarramateriaalien maailmanlaajuinen kysyntä kohentui hieman vuoden kuluessa ja oli noin 4 % edellisvuotta korkeampi. Aasiassa ja muilla kehittyvillä markkinoilla kysyntä kasvoi edelleen noin kaksi kertaa vuoden 2013 keskimääräistä maailmanlaajuista kysynnän kasvua nopeammin. Tarramateriaalien hinnat säilyivät vakaina.

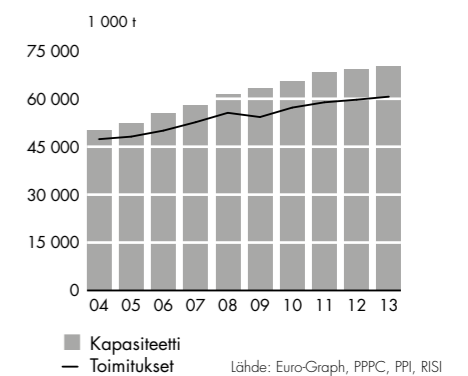
Tutkimus ja kehitys

UPM:n Aasian tutkimus- ja kehityskeskus Changshussa vastaa paikallisten raaka-ainesten tutkimuksesta, ja tukee yhtiön tuotantolaitoksia Kiinassa ja Aasian-Tyynenmeren alueella. Tutkimus- ja kehitystyö keskittyy pääasiassa paperituotteisiin. Tarramateriaalien tutkimus ja kehitys keskittyy asiakaskohtaisiin ratkaisuihin, tehokkuuden parantamiseen ja kestävästi kehityksen mukaisiin teknologisiin ratkaisuihin.

TUOTANTOKAPASITEETTI UPM PAPER ASIA

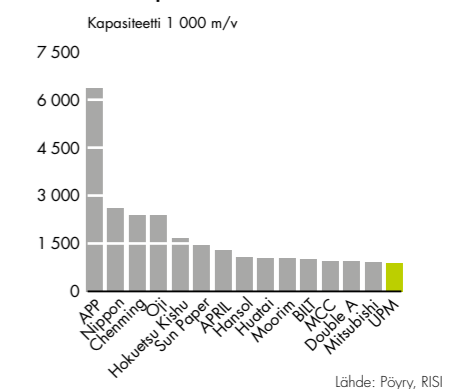
	1 000 t/v
Hienopaperit	800
Tarra- ja pakkausmateriaalit	600
Yhteensä	1 400

Graafisten papereiden kapasiteetti ja toimitukset Aasiassa



Lähde: Euro-Graph, PPPC, PPI, RISI

Aasian suurimmat hienopaperivalmistajat



Lähde: Pöyry, RISI

UPM Plywoodin kannattavuus parani toimitusten kasvun ja tiukan kulukuurin ansiosta

Vaneri on komposiittituote, joka on valmistettu uusiutuvista raaka-aineista ja jonka paino-lujuussuhde on erinomainen. Vaneria käytetään rakentamisen lisäksi useissa teollisissa käyttökohteissa, kuten kuljetusvälineissä.

UPM:n vanerin ja viulun tuotantokapasiteetti on noin miljoona kuutiometriä vuodessa.

Kehitys oli hyvää vaatavien loppukäyttökohteiden segmenteissä.

UPM:n vaneri- ja viilutuotteita myydään rekisteröidyllä WISA-tavaramerkillä. Uutta lämpömuoiltavaa vaneria myydään UPM Grada -tavaramerkillä.

Liiketoiminnan tulos

Liikevoitto nousi pääasiassa korkeampien toimitusmäärien ja alempien kiinteiden kustannusten ansiosta. Myyntivalikoiman oikaistu keskihinta oli hieman edellisvuotista korkeampi, kun taas muuttuvat kustannukset pysyivät jokseenkin vakaina.

Liiketoiminnan kehitys

UPM Plywood -liiketoiminta-alue pyrkii parantamaan kannattavuuttaan. Sen tavoitteena on myös parantaa valikoiduille loppukäyttöasiakkaille tarjottavaa lisäarvoa ja palvelupaketteja.

UPM Plywoodin markkinaympäristö pysyi vuonna 2013 lähes edellisvuotisella tasolla. Euroopan rakennussektorin aktiivisuus jatkui yleisesti ottaen heikkona, kun

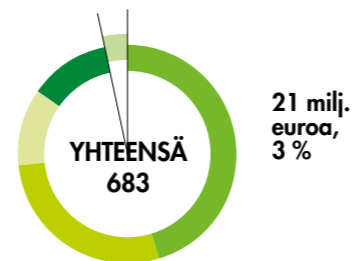
LIIKETOIMINNAN TULOS

LIKEVAIHTO	2013	429	+9 %
	2012	393	milj. euroa

LIKEVOITTO *)	2013	21	+19
	2012	2	milj. euroa

*) ilman kertaluonteisia eriä

UPM:N
LIKEVOITTO 2013
(ilman kertaluonteisia eriä)



HUIPPUKEVYTTÄ PERÄVAUNUA KEHITTÄMÄSSÄ

Alppien vuoriston huikkeen kaunis mutta herkkä luonto asettaa erityisvaatimuksia kuljetuskalustolle. Haasteellisesta ympäristöstä huolimatta tiekuljetus on edelleen alueen tärkein raskaan kuljetuksen muoto. Ajoneuvojen on noudatettava tiukkoja painorajoituksia, joilla pyritään minimoimaan liikenteen vaikutukset ympäristöön ja tieinfrastruktuuriin.

Johtava keveiden perävaunujen valmistaja, itävaltalainen Schwarzmüller on vastannut haasteeseen kehittämällä mullistavan, erityisen kevyen ULTRA-LIGHT perävaunun, joka painaa vain 4 800 kiloa eli 25–30 % tavanomaista perävaunua vähemmän. Kevyempi perävaunu mahdollistaa suuremman hyötykuorman tai pienemmän polttoaineen kulutuksen.

UPM:n vanerituoteasiantuntijat ovat tarjonneet Schwarzmüllerin tutkimus- ja kehitystiimille teknistä asiantuntemusta perävaunun painon vähentämiseksi edelleen. Tätä varten on otettu koekäyttöön WISA Bonded Floor Solution -perävaunulattia. Vanerilattia liitetään perävaunun runkoon liimalla ruuvien sijaan, jolloin lattiasta tulee kiinteä osa kantavaa rakennetta. Näin perävaunusta saadaan entistä kestävämpi ja runkorakenteesta entistä kevyempi.

Ensimmäinen kokeiluperauvaunu rakennettiin keväällä 2013 ja sitä testataan parhaillaan.

AVAINLUVUT

	2013	2012
Liikevaihto, milj. euroa	429	393
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	21	2
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	286	300
ROCE ilman kertaluonteisia eriä, %	7,3	0,7
Henkilöstö 31.12.	2 455	2 531
Vaneritoimitukset, 1 000 m ³	737	679

taas toimitukset vaatavampien loppukäyttökohteiden segmentteihin Euroopan ulkopuolella lisääntyivät. Vuoden jälkipuoliskolla toimitukset rakennusalan loppukäyttösegmentteihin elpyivät hieman Euroopan markkinoilla vuoden 2012 jälkipuoliskoon verrattuna. Toimitukset teollisiin käyttökohteisiin Euroopassa pysyivät vakaalla tasolla koko vuoden.

UPM Plywood pyrki erottumaan kilpailijoistaan haastavilla vanerimarkkinoilla Eurooppaa viime vuodet rasittaneen taantumien jälkeen ja laajensi liiketoimintaansa onnistuneesti Euroopan ulkopuolella vaatavissa loppukäyttökohteissa, kuten nesteytetyn maakaasun (LNG) alalla. LNG-termiinaaleihin ja säiliöaluksiin investoidaan paljon, ja alan kehitysnäkymät ovat edelleen lupaavat. UPM Plywood on myös pyrkinyt määrätietoisesti parantamaan asiakaslähtöisyyttään, reagointinopeuttaan ja kustannuskilpailukykyään viime vuosina toteutettujen merkittävien uudelleenjärjestelyjen ohella. Tiukka kulukuuri ja keskittyminen kustannusten alentamiseen tähtääviin hankkeisiin kompensoivat suurelta osin kustannusten nousua vuonna 2013.

Savonlinnan koivuvaneri-tehtaan laajennus- ja uudistustyöt saatiin päätökseen vuonna 2012. Uudistuksen jälkeen Savonlinnan tehdas on yksi maailman teknisesti kehittyneimmistä koivuvaneri-tehtaista, jolla on laaja valikoima korkealuokkaisia erikoiskoivuvanereita. Tehtaan tulos parani vuonna 2013.

Markkinakatsaus

Vanerin kysyntä heikkeni Euroopassa vuonna 2012, mutta vuoden 2013 jälkipuoliskolla kysynnän elpymisestä näkyi jo orastavia merkkejä. Euroalueen pääindikaattorit ja rakentamisen luottamusindikaattori tietyillä Euroopan markkinoilla kohenivat loppuvuodesta. Euroopan kysynnän kehitys oli varsin samanlaista rakennusalan loppukäyttösegmenteissä ja teollisissa sovelluksissa. Yleinen kysyntä Euroopassa oli kuitenkin huomattavasti heikompaa kuin ennen taantumaa. Raaka-ainekustannukset pysyivät vakaina koko vuoden ajan.

Vuonna 2013 Euroopan vanerimarkkinat olivat lähes tasapainossa osittain Euroopan ulkopuolisten toimittajien toimitusongelmien, mutta myös Yhdysvaltain kysynnän

vahvistumisen johdosta. Markkinahinnat nousivat vuoden aikana jonkin verran ja olivat keskimäärin hieman korkeammalla tasolla kuin edellisvuonna.

Tutkimus ja kehitys

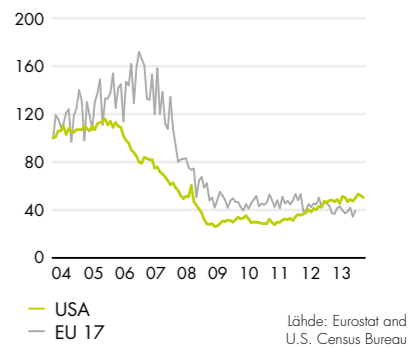
UPM Plywoodin tuote- ja teknologiakehitys keskittyi uusien asiakaslähtöisten ratkaisujen luomiseen sekä aiemmin kehitettyjen käyttösovellusten kaupallistamiseen ja pilotointiin. Yksi avainalue oli nykyisten nesteytetyn maakaasun merikuljetuksiin käytettävien säiliöjärjestelmien ominaisuuksien kehittäminen.

Betonimuottien loppukäyttökohteissa tutkimus- ja kehitystyö keskittyi entistä taloudellisempiin tuotteisiin, joilla on hyvät käyttöominaisuudet.

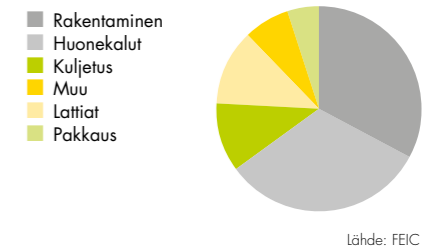
Ajoneuvojen lattiamateriaaleissa käytettävien jäykkien rakenteiden kehitystyötä jatkettiin valikoiduille asiakkaille tehtävien koekäytöksiin. Kehitystyön alla oli myös korkeakittainen vanerinpinnoitusmateriaali.

UPM Plywood kehitti myös uuden patentoitavan konenäkölaitteen viulunvalmistukseen. Uusi mittateknologia parantaa raaka-ainetehokkuutta ja mahdollistaa uusia tuotesovelluksia.

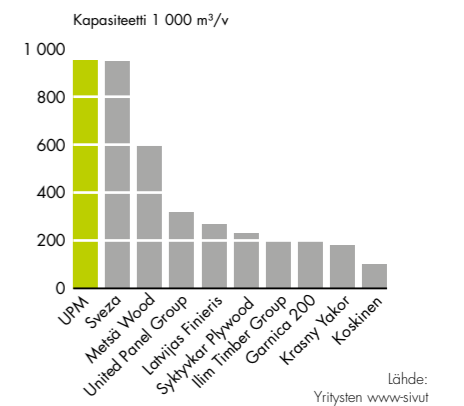
Rakennusluvut



Vanerin loppukäyttö Euroopassa



Euroopan suurimmat vanerin tuottajat



KAIKKI TUOTTEET SAATAVILLA

FSC- TAI PEFC-
SERTIFIOITUINA

13 TONNIA

VÄHEMMÄN HIILIDIOKSIDI-
PÄÄSTÖJÄ PERÄVAUNUN
ELINKAAREN AIKANA

UPM Plywood

◀ SISÄLTÖ

Molempia osapuolia hyödyttävää vuoropuhelua sidosryhmien kanssa

Vuoropuhelu, palaute ja hyvä yhteistyö UPM:n arvojen mukaisesti ovat yhtiön tärkeimmät keinot edistää yhteisymmärrystä sidosryhmien kanssa.

Vastuullisuus on keskeinen osa UPM:n pitkäjänteistä liiketoiminnan kehittämistä. Se antaa UPM:lle mahdollisuuden tehdä yhteistyötä ja luoda lisäarvoa sidosryhmien kanssa, mikä hyödyttää sekä liike-toimintaa että paikallisyhteisöjä.

UPM kehittää jatkuvasti työkaluja ja tapoja edistää yhtiön ja sidosryhmien välistä vuoropuhelua.

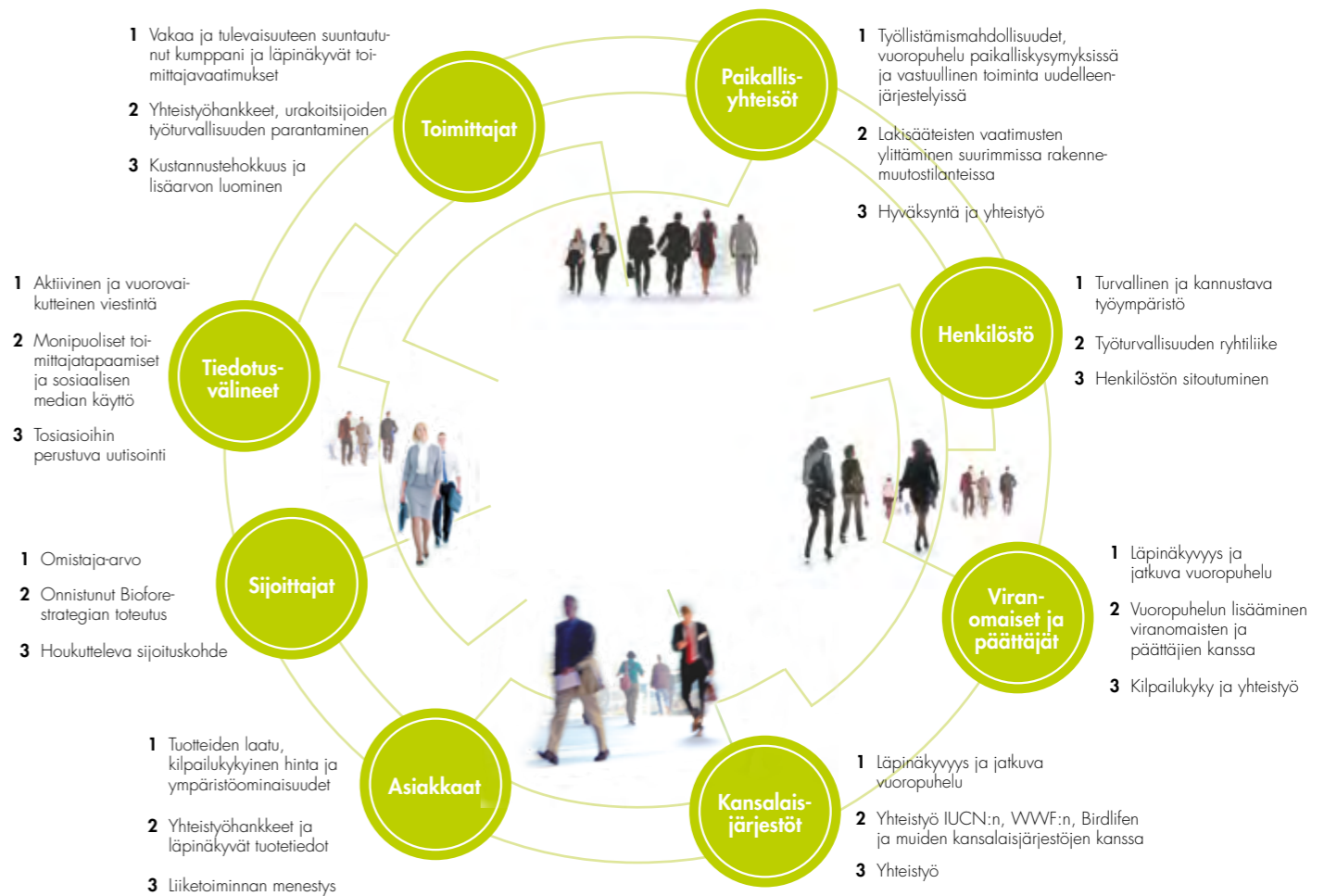
Sidosryhmäyhteistyö on olennainen osa UPM:n maailmanlaajuisia toimintaa. Keskeiset painopistealueet ja toiminta vaihtelevat alueittain sekä sidosryhmien tarpeiden mukaan. Yhtiön sidosryhmäyhteistyön käytännössä on määritelty yhteistyön tavoitteet ja ohjeet sidosryhmien kartoittamiseen. Useilla UPM:n tehtailla on jo pitkään ollut käytössä keskustelufoorumia ja neuvottelukuntia, kuten Advisory Panel UPM Blandinin paperitehtaalla Yhdysvalloissa ja Bürgerbeirat Steyermühlin paperitehtaalla Itävallassa. Suomalaisilla sellu- ja paperitehtailla toimivat tehtaiden johdon vetämät alueelliset yhteistyötiimit, jotka kokoontuvat kuukausittain keskustelemaan muun muassa paikalliseen sidosryhmäyhteistyöhön liittyvistä keskeisistä kysymyksistä. UPM on perustanut sidosryhmäyhteistyöhön myös uusia toimintatapoja, kuten Kaukas-foorumi UPM Kaukaan paperi- ja sellutehtaalla Lappeenrannassa. Foorumi koostuu paikallisten sidosryhmien edustajista ja se kokoontuu 2-3 kertaa vuodessa tavoitteena edistää vuoropuhelua. UPM:n säätiö Uruguayssa tukee ja aktivoi hankkeita, joilla voidaan edistää Uruguayn maaseudun paikallisyhteisöjen kestävä kehitystä pitkäjänteisesti. Säätiö edistää yhteisöjen

kehitystä kasvatuksen, koulutuksen, yritysjäyden ja virkistystoiminnan avulla. UPM seuraa jatkuvasti sidosryhmien näkemyksiä, maailmanlaajuisia kestävä kehityksen megatrendejä sekä muuttuvaan toimintaympäristöön liittyviä heikkoja signaaleja. UPM:n tärkeimmät sidosryhmät ovat asiakkaat, toimittajat, sijoittajat, henkilöstö, media, kansalaisjärjestöt, viranomaiset ja päättäjät sekä paikallisyhteisöt. Sidosryhmien palautetta analysoidaan sekä riskien että mahdollisuuksien kannalta. Yhtiöllä on käytössään erilaisia sidosryhmien palautekanavia. UPM tarkasteli vuoden 2013 olennaisuus-arvioinnissaan maailmanlaajuisia kestävä kehityksen megatrendejä, yhtiön riskikartoitusta, sisäistä ja ulkoista sidosryhmä-palautetta sekä muita olennaisia tietolähteitä, joiden perusteella tunnistettiin eri liiketoimintojen kannalta kriittiset tekijät. Analyysin perusteella UPM on määritellyt kriittisiksi tekijöiksi seuraavat:

- turvallisuus- ja ympäristöriskien hallinta
- kestävä metsänhoito ja raaka-aineiden hankinta
- resurssitehokkuus
- tuotteiden ominaisuudet, kuten turvallisuus ja ympäristömerkit

UPM kartoittaa sidosryhmien näkemyksiä
Sidosryhmien tärkeimmistä huolenaiheista keskustellaan saadun palautteen perusteella paikallisesti ja tapauskohtaisesti. Vuonna 2013 tärkeimpiä tuotantolaitoksiin liittyviä teemoja olivat lyhytaikaiset päästöt ilmaan, esimerkiksi hajuhaitat sekä melu. Palautetta saatiin myös

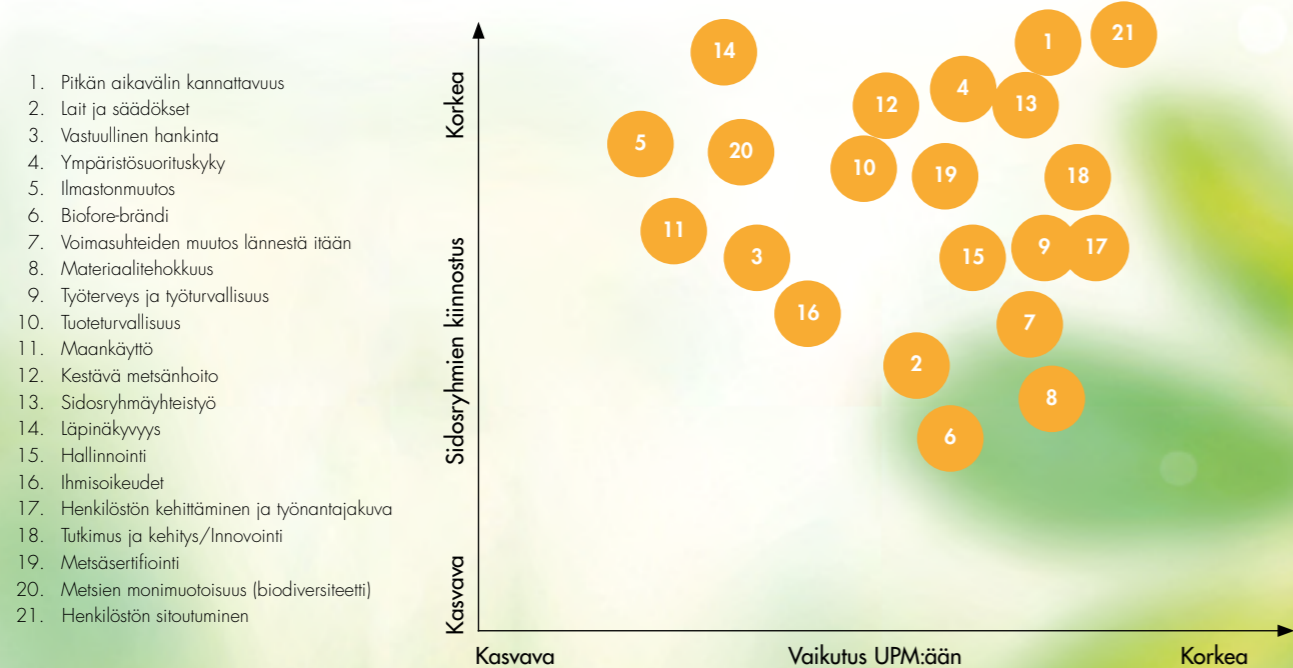
SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖN PAINOPISTEET VUONNA 2013



UPM:n Biofore-strategia on yhtiön sidosryhmäyhteistyön perusta. UPM on nimennyt tärkeimmät sidosryhmät sidosryhmästrategiansa. Keskeiset painopistealueet ja toimenpiteet vaihtelevat alueittain ja sidosryhmien tarpeiden mukaan. Oheisessa kuvassa on lisätietoja toiminnastamme vuonna 2013.

- 1 Sidosryhmien odotukset
- 2 Yhteistyömuodot
- 3 UPM:n tavoite

UPM:N OLENNAISUUSARVIOINTI 2013



UPM:N TUOTTAMA JA JAKAMA TALOUDELLINEN LISÄARVO VUONNA 2013 (MILJ. EUROA)

Tuotettu suora taloudellinen lisäarvo		Jaettu taloudellinen lisäarvo	
Liikevaihto	10 054	Toimintakulut	-7 762
Tuotot omaisuuden myynnistä	36	Henkilöstön palkat ja korvaukset	-1 326
Tuotot sijoituksista	5	Maksut lainantajille	-70
Muut tuotot	41	Osingonjako	-317
		Maksetut konsernin yhteisöverot ja lahjoitukset	-162
	10 136		-9 637

Taloudellisen arvon ylijäämä 499

UPM:llä on merkittävä taloudellinen vaikutus paikallisyhteisöihin. Yhtiön toiminta tukee paikallista, alueellista ja kansallista taloudellista hyvinvointia sekä tuottaa taloudellista hyötyä eri sidosryhmille. Kaaviossa esitellyt rahavirrat kuvaavat lisäarvon määrää maailmanlaajuisesti.

puunhankinnasta ja esimerkiksi hakkuista, ja korjaaviin toimenpiteisiin ryhdyttiin tarpeen mukaan. Myös vuoropuhelua tuoteturvallisuus-asioista jatkettiin useiden toimittajien kanssa.

Vuonna 2013 UPM toteutti useita sidosryhmäyhteistyötä koskevia kyselytutkimuksia yhdessä kolmansien osapuolten kanssa. Tutkimuksiin sisältyi asiakastytyväisyyskyselyjä ja vuotuinen henkilöstökysely. (Lue lisää sivulta 36.)

Näiden sidosryhmäkyselyiden tavoitteena oli selvittää, miten sidosryhmät kokevat UPM:n ja sen keskeiset kehittämiskohteet. Tutkimukset tarjoavat myös tietoa nousevista kestävästä kehityksen trendien vaikutuksista ja riskeistä yhtiön toiminnalle. Saadun palautteen perusteella UPM:n sidosryhmät arvostavat Biofore-visiota ja yhtiön vahvaa ympäristösuorituskykyä.

Huolenaiheiden esiin nostaminen

UPM ei hyväksy UPM:n Toimintaohjeen (Code of Conduct) tai sitä täydentävien sääntöjen ja ohjeiden rikkomista.

Kaikkia työntekijöitä ja ulkoisia osapuolia kannustetaan ilmoittamaan Toimintaohjeen vastaista toimintaa koskevista huolenaiheistaan luottamuksellisesti ja nimettömänä UPM:n Raportoi väärinkäytöksestä (Report Misconduct) -kanavan kautta. Yhtiöllä on käytössään sisäiset menettelyt mahdollisten rikkomusten varalta.

Vuonna 2013 kanavan kautta raportoitiin kymmenen tapausta. UPM ryhtyi kaikissa tapauksissa asianmukaisiin korjaaviin toimenpiteisiin.

Ilmoitukset liittyivät pääasiassa epäilyihin rikkomuksiin yhtiön lahjonnan vastaisten käytäntöjen osalta sekä eturistiriitapäilyihin. Joihinkin tapauksiin liittyi rikkomuksia, ja ne johtivat sanktioihin, kuten työsuhteiden lopettamiseen.

UPM:LLÄ ON MERKITTÄVÄ VAIKUTUS SUOMALAISEEN YHTEISKUNTAAN

UPM:n taloudellinen vaikutus suomalaiseen yhteiskuntaan on huomattava. Metsästä lähtevä arvoketju luo taloudellista hyvinvointia laajasti. Merkittävimmät kerrannaisvaikutukset liittyvät työllistämiseen, logistiikkaketjuun, raaka-aineiden hankintaan, verotuloihin, vientituloihin ja investointeihin. UPM:n toiminnalla ja tuotantolaitoksilla on erityisen merkittävä rooli maakunnissa kasvukeskusten ulkopuolella.

Taloudellisten vaikutusten piirissä on kaikki UPM:n merkittävät sidosryhmät sijoittajista ja henkilöstöstä asiakkaisiin, paikallisyhteisöihin ja päättäjiin.

Puunostot Suomessa noin 870 milj. euroa

Yli 20 000 puukauppaa yksityismetsän omistajien kanssa vuosittain

1 000 puukuormaa päivässä

Investoinnit noin 242 milj. euroa

88 % poistoista

T&K henkilöstöä Suomessa noin 200

Noin 70 T&K hanketta yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa

Noin 12 %:n osuus Suomen meritse tapahtuvasta viennistä

Yli 10 000 tavara- ja palvelutoimittajaa

Maksetut osingot 139 milj. euroa

Noin 94 000 osakkeenomistajaa Suomessa

Henkilöstön palkat noin 464 milj. euroa

Ennakonpidätykset palkoista (arvio) 139 milj. euroa

Yhteisöverot 119 milj. euroa

Sosiaalivakuutus-kustannukset noin 114 milj. euroa

Muut verot *, esim. energia-, kiinteistö- ja jätteverot noin 130 milj. euroa
*josta palautusta 41 milj. euroa

UPM:n osuus sähkönkulutuksesta Suomessa 9 %

UPM tuottaa 21 % hiilineutraalista sähköstä Suomessa

Cleantech-alan liikevaihto Suomessa: noin 97 milj. euroa

UPM SUOMESSA:
Henkilöstöä 8 110
Tuotantolaitoksia 27
Metsäpalvelutoimistoja 120
Liikevaihto Suomessa 4,3 mrd. euroa



LABORATORIOTARVIKKEITA KIINALAISKOULULAISILLE

UPM käynnisti yhdessä kiinalaisen Green and Shine -säätien kanssa uuden hankkeen, joka tukee koulutusta Kiinan maaseudulla. Little Scientist Lab -hankkeen tavoitteena on edistää ala-asteopettajien luonnontieteiden opetusta syrjäisillä alueilla, joilla on rajalliset mahdollisuudet hankkia kirjoja ja välineitä.

UPM lahjoitti laboratoriotarvikkeita, joita voidaan käyttää fysiikan, kemian ja biologian tunneilla.

Ensimmäiseksi lahjoituskouluksi valittiin Xinhuan keskuskoulu Guanghanin kaupungissa Sichuanin maakunnassa. Koululla on yhteydet läheiseen suomalaiseen Sichuan Charity -hyväntekeväisyyskouluun, joka perustettiin vuoden 2008 maanjäristyksen seurauksena. UPM on ollut hankkeen aktiivinen tukija.

UPM:n lahjoittamat laboratoriotarvikkeet eivät ainoastaan paranna oppilaiden mahdollisuuksia tutkia luontoa ja luonnontieteitä, vaan myös kohentavat opetuksen tasoa maaseudulla. Lisäksi lahjoitus vahvistaa paikallista sidosryhmäyhteistyötä ja yhtiön roolia vastuullisena toimijana Kiinassa.

Little Scientist Lab on jatkoa UPM:n ja Green and Shine -säätien koulukirjojen lahjoitusta koskevalle yhteistyölle Yunnanin maakunnassa. UPM jatkoi kirjalahjoituksia useille maaseudun alakouluille myös vuonna 2013.



BIOFORE-KONSEPTIAUTO ESITELLÄÄN KEVÄÄLLÄ

UPM:n ja Metropolia Ammattikorkeakoulun yhteishanke, Biofore-konseptiauto, esitellään ensimmäistä kertaa Geneven kansainvälisessä autonäyttelyssä maaliskuussa 2014.

Biofore-konseptiauto on ainutlaatuinen ja futuristinen teollisuuteen rekisteröitävä ajoneuvo, joka toimii testialustana uusiutuvien biomateriaalien käytölle autoteollisuudessa.

Biofore-konseptiauton useissa osissa käytetään UPM:n uusiutuvia biopohjaisia materiaaleja, UPM Formi -biokomposiittia sekä lämpömuovaitavaa UPM Grada -puumateriaalia. Biopohjaisten materiaalien käyttö parantaa merkittävästi auton ympäristösuorituskykyä laadusta tinkimättä.

Auton sisustuksessa ja varaosissa käytetään UPM Rafflacin tarramateriaaleja. Konseptiauton poltto-aineena käytetään puupohjaista uusiutuvaa dieseliä, UPM BioVernoa.

Metropolia Ammattikorkeakoulun autotekniikan ja teollisen muotoilun opiskelijat ovat rakentaneet auton kestävästä kehityksestä ja kierrätyksen periaatteista sekä Biofore-ajattelusta noudattaen.

Lue lisää
www.bioforeconceptcar.upm.com (englanniksi)

Jatkuvaa vuoropuhelua ja yhteistyötä asiakkaiden kanssa

UPM:n vuorovaikutus asiakkaiden kanssa perustuu jatkuvaan vuoropuheluun ja säännöllisiin asiakastytyväisyyskyselyihin.

Asiakkaat arvostavat UPM:n kattavaa tuotevalikoimaa, luotettavuutta ja erinomaista ympäristösuorituskykyä.

UPM tarjoaa laajan valikoiman uusiutuvia ja kierrätettäviä tuotteita, joista valmistetaan jokapäiväisiä kulutustuotteita. Lisäksi yhtiö tarjoaa erilaisia palveluja monipuolisen asiakaskunnan tarpeisiin.



ASIAKASYHTEISTYÖ UPM:N LIIKETOIMINNOISSA

UPM:n liiketoimintojen tuote- ja palvelutarjonta vaihtelee. Kullakin liiketoiminnolla on oma asiakashallintaprosessinsa ja tapansa palvella asiakkaita. UPM:n asiakassuhteiden hallinta perustuu markkinoiden ja asiakkaiden tarpeiden perinpohjaiseen ymmärtämiseen sekä loppukäyttökohteiden tuntemukseen.

UPM:n tavoitteena on tarjota asiakkaille ratkaisuja, jotka parantavat heidän liiketoimintaprosessejaan ja hyödyttävät kumpaakin osapuolta tehostamalla toimintaa. UPM:n tarjontaan kuuluu myös olennaisena osana yhtiön ympäristösuorituskyky ja siihen liittyvät teemat.

Yhteistyötä asiakkaiden kanssa

UPM käy jatkuvaa vuoropuhelua asiakkaiden kanssa, ja lisäksi yhtiöllä on monia yhteisiä kehityshankkeita asiakkaiden kanssa. Monet yhteisistä hankkeista liittyvät tuotekehitykseen, toimitusketjun tehokkuuteen ja optimointiin sekä yhteiseen suunnitteluun.

UPM mittaa säännöllisesti asiakastytyväisyyttä useimmissa liiketoiminnossaan kolmannen osapuolen toteuttamien kyselyjen avulla ja kehittää toimintatapojaan kyselyistä saadun palautteen pohjalta. Kyselyt tuovat myös tärkeän asiakasnäkökulman mukaan henkilöstön tulostavoitteiden ohjaukseen.

Asiakkaat kiinnostuneita vastuullisuudesta

Vuoropuhelu ja kyselyt osoittavat, että UPM:n asiakkaat ovat kiinnostuneita yhtiön ympäristösuorituskyvystä ja toimintojen vastuullisuudesta.

Eniten asiakkaita kiinnostavat tuoteturvallisuus, metsäsertifointi ja puun alkuperän seurantarjestelmä, puun alkuperä, ympäristömerkit, hiilijalanjälki, kierrätettävyyys ja jätteen määrän vähentäminen.

UPM tarjoaa useimmista tuotteistaan tuoteselosteet ja ympäristötiedot, joiden avulla asiakkaat saavat tietoja tuotteiden ja toimitusketjun vastuullisuudesta.

	Sellu	Biopolttoaineet	Sahatavara	Energia	Paperi	Tarrat	Vaneri	Puunhankinta ja metsätalous
Tuotevalikoima	Havu-, koivu- ja eukalyptussellu	Puupohjainen uusiutuva dieselpolttoaine liikennekäyttöön	Vakio- ja erikoissahatavara	Kaupankäynti fyysisillä ja johdannaismarkkinoilla	Aikakaus- ja sanomalehtipaperit, hienopaperit, tarrat- ja pakkausmateriaalit	Paperi- ja filmpohjaiset tarrat-laminaatit	Vaneri- ja viilutuotteet	Puu ja puupohjainen biomassa (tukit, kuitupuu, hake, hakkutähteet jne.), metsätalot ja rantatontit
Palvelut	Tekniset ja toimitusketju- ja ympäristötiedot	Yhteistyötä toimitusketjun optimoinnissa	Tilauksen ja toimitusten sähköinen seurantarjestelmä, tekninen tuki, ympäristöpalvelut	Valikoidut palvelut strategisilla alueilla sisäisille ja ulkoisille asiakkaille	Tekninen tuki, koulutus ja konsultointi, varastointi ja myyjän hallinnoimat varastopalvelut, ympäristöpalvelut	Tekninen tuki, loppukäyttökohteisiin räätälöidyt palvelut, ympäristöpalvelut	Tekninen tuki ja toimitusketju- ja ympäristökohteisiin räätälöidyt palvelut	Metsien ja metsäomistuksen koko elinkaaren kattavat metsäpalvelut
Asiakastoimialat	Pehmopaperien, erikoispaperien, paino- ja kirjoituspaperien sekä pakkauskartongin valmistajat	Kuljetus, öljy- ja petrokemian teollisuus	Rakennus-, huonekalu- ja puusepänteollisuus, pakkausteollisuus	Sähköntuottajasektori Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa	Sanoma- ja aikakauslehtien kustantajat, painotalot, jälleenmyyjät, luettelokustantajat, jakelijat, paperin jalostajat	Tarrapainot, pakkausyritykset, tuotemerkkien omistajat elintarvike-, juoma-, kosmetiikka- ja lääke-teollisuudessa, vähittäiskauppa, logistiikka jne.	Rakennus-, kuljetusväline- ja parketteiteollisuus	Kaikki UPM:n puuta tai puupohjaista biomassaa käyttävät liiketoiminnat, metsänomistajat
Myynti ja jakelu	<ul style="list-style-type: none"> Oma myyntiverkosto Oma jakelu 	Yhteistyötä ja neuvotteluja yhteistyösopimuksista valittujen alan toimijoiden kanssa	<ul style="list-style-type: none"> Oma myyntiverkosto, edustajat, jakelijat, suoramyynni Toimitukset sahoilta asiakkaille 	Sähköpörsstit (Nord Pool, Spot, NASDAQ OMX, EEX, ECX) ja OTC-markkinat	<ul style="list-style-type: none"> Maailmanlaajuinen myynti- ja edustajaverkosto ja jakelijat (paperitukkurit) Oma jakelu ja kumppanit 	<ul style="list-style-type: none"> Rullatuotteet: leikkuri- ja jakeluterminaalien kautta Arkkituotteet: edustajien ja tukkureiden kautta 	<ul style="list-style-type: none"> Oma myyntiverkosto täydennettynä agenteilla Varastot päämarkkinoilla Suoramyynni suurimmille teollisuusasiakkaille ja valituille jakelukumppaneille 	<ul style="list-style-type: none"> Oma puunhankintaverkosto Pohjois- ja Keski-Euroopassa Metsäpalvelut Suomen ja Ison-Britannian verkoston kautta
Asiakastytyväisyyden mittaaminen	Jatkuva vuoropuhelu, asiakaskyselyt	Jatkuva vuoropuhelu, palautteen kerääminen, loppukäyttäjätulokimukset	Jatkuva vuoropuhelu ja palautteen kerääminen, vuosittaiset asiakaskyselyt	Jatkuva vuoropuhelu	Jatkuva vuoropuhelu, vuosittaiset asiakaskyselyt	Jatkuva vuoropuhelu, asiakaskyselyt, koulutukset, seminaarit	Jatkuva vuoropuhelu, asiakaskyselyt puolivuosittain	Jatkuva vuoropuhelu ja säännölliset asiakaskyselyt
Toiminta vuonna 2013	<ul style="list-style-type: none"> Myynti-, toimitusketju- ja markkinatukitoimien vahvistaminen Painopisteinä sellun laatu ja ulkonäkö Tarkistusta sellun toimittajien arvioimiseksi kestävän kehityksen periaatteiden näkökulmasta 	<ul style="list-style-type: none"> Raaka-aineen käytön optimointi Toimitusketjun rakentaminen Yhteistyösopimusten neuvottelu Yhteistyön aloittaminen valittujen alan toimijoiden kanssa Tuoteominaisuuksien optimointi 	<ul style="list-style-type: none"> Keskittyminen strategisiin markkinoihin Raaka-aineiden käytön optimointi 	<ul style="list-style-type: none"> Oman aseman vahvistaminen Kokemäenjoen alueella, palveluiden tarjoaminen muille omistajille yhteisomistuksessa olevissa vesivoimayhtiöissä Hyödykemarkkina-osaamisen laajempi hyödyntäminen 	<ul style="list-style-type: none"> Uusien tuotteiden lanseeraus Tuotekehitysyhteistyö Palvelutarjontakonseptien kehittäminen Toimitusketjun tehokkuus ja ajanjäljen optimointi 	<ul style="list-style-type: none"> Tuotekehitysyhteistyö Paikalliset kierrätysratkaisut Ympäristöhankkeet Tuotteiden pakkaamisen kehittäminen Toimitusketjun tehokkuuden optimointi 	<ul style="list-style-type: none"> Myyntihallinta ja asiakas-keskeinen organisaatio Arvolupausten määrittäminen asiakkaiden kanssa Asiakasportfolion hallinta 	<ul style="list-style-type: none"> Toimitusketjun tehokkuuden ja palvelujen kehittäminen Uuden toimintatavan käyttöönotto Verkkoratkaisujen kehittäminen asiakaspalvelun parantamiseksi
Tavoite	Aseman vahvistaminen kasvavilla loppukäyttöalueilla ja markkinoilla	Markkinoille tulo, vahvojen asiakassuhteiden luominen ja toimintaedellytysten luominen puupohjaisille biopolttoaineille	Markkinaosuuden kasvattaminen strategisilla markkinoilla ja asiakaspalvelun tason parantaminen edelleen	Lisäarvon tuottaminen sähkön fyysisillä ja johdannaismarkkinoilla	Kilpailuedun varmistaminen Markkina-aseman vahvistaminen kasvavilla markkinoilla ja osaamisen kehittäminen edelleen	Molempipuolisten etujen varmistaminen tulevissa asiakasprojekteissa sekä toiminnan kehittäminen entistä nopeammaksi ja joustavammaksi	Markkina-aseman ja -osuuden vahvistaminen valikoituissa liiketoiminnissa tarjoamalla asiakkaan prosesseja tehostavia tuotteita ja palveluja	Kilpailukykyisen puun ja biomassan varmistaminen kaikille UPM:n liiketoiminnolle kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti

UPM:n Biofore-strategia on osoitus sitoutumisesta kestäväan kehitykseen

UPM:n vastuullisen toiminnan perustana on yhtiön Biofore-strategia. Se ohjaa yhtiön innovaatioita ja tuotekehitystä sekä turvallista ja kestävää liiketoimintaa.

UPM uusi paikkansa Dow Jonesin eurooppalaisessa ja globaalissa kestäväan kehityksen indeksissä (DJSI) ja sai ulkopuolista tunnustusta ilmasto-, metsänhoito- ja innovaatiotoiminnastaan

More with Biofore: materiaalitehokkuus liiketoiminnassa parani merkittävästi

UPM:n konserninlaajuinen Työturvallisuuden ryhtiliike eteni erinomaisen tuloksin – tapaturmataajius laski lähes 40 % edellisvuodesta

UPM:n Biofore-strategian kulmakivenä ovat uusiutuvia ja kierrätettäviä raaka-aineita käyttävät liiketoiminnot. Resurssien vastuullinen käyttö edistää energia-, tuotanto- ja kustannustehokkuutta. UPM:n tuotteet valmistetaan aiempaa vähemmällä vedellä ja energialla sekä vähemmällä määrällä raaka-aineita. Samalla myös jätettä kertyy vähemmän, joten tuotteilla on enemmän taloudellista ja ympäristöllistä arvoa.

UPM:n pitkäaikainen sitoutuminen vastuullisuuteen on näkyvissä koko tuotteiden elinkaaren ajan. Raaka-aineiden hankinnan, tuotannon, toimitusten sekä tuotteiden käytön sosiaaliset ja ympäristövaikutukset otetaan huomioon aina lopputuotteen kierrätykseen, uudelleen käyttöön tai hävittämiseen asti.

Lisäksi UPM:n kattava asiantuntemus biomassan hyödyntämisestä ja kierrätyksestä yhdessä yhtiön nykyisen hankintaverkoston kanssa luovat vahvan perustan uusien, lisäarvoa tuottavien liiketoimintojen kehitykselle. Monia UPM:n nykyisistä ja uusista tuotteista voidaan käyttää vaihtoehtoina uusiutumattomille materiaaleille.

Maailmanlaajuisten kestäväan kehityksen megatrendien, riskien ja sidosryhmien odotusten arviointi on olennainen osa UPM:n strategia-prosessia. Uusiutuvuus, kierrätettävyys ja resurssitehokkuus on tunnistettu kriittisiksi tekijöiksi UPM:n nykyisille ja tuleville liiketoiminnoille sekä vastaukseksi resurssien niukkuuteen ja laajempiin yhteiskunnallisiin tarpeisiin.

Vaikka ilmastonmuutos tai resurssien niukkuus voivat muodostua riskeiksi, UPM näkee niissä myös mahdollisuuksia. Tuotteet perustuvat uusiutuviin raaka-aineisiin ja ovat kierrätet-

äviä. Valtaosa yhtiön tuottamasta ja käyttämästä energiasta perustuu hiilidioksidineutraaleihin lähteisiin. Näiden vahvuuksien ansiosta UPM:llä on hyvät edellytykset menestyä toimintaympäristössään, jossa uusiutuvia ja kierrätettäviä raaka-aineita arvostetaan niiden ympäristöominaisuuksien takia.

Sitoutuminen vastuullisuustavoitteisiin

UPM on määritellyt vastuullisuusperiaatteet, tulevaisuuteen suuntautuvat tavoitteet ja niitä vastaavat mittarit taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun osa-alueilta.

Kestäväan kehityksen mukaiset tuotteet, ilmasto, veden ja metsien käyttö sekä jätteiden vähentäminen ovat ympäristövastuun tärkeimmät osa-alueet. Sosiaalisen vastuun osa-alueita ovat hankinta, paikallinen sidosryhmäyhteistyö, turvallisuus ja vastuullinen toiminta uudelleenjärjestelyissä. UPM pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintaansa näillä alueilla.

Vuonna 2013 UPM:n vastuullisuustoiminta keskittyi konsernin työturvallisuuden ryhtiliikkeeseen, urakoitsijoiden työturvallisuuden parantamiseen sekä sisäisen Clean Run -ympäristökampanjan laajentamiseen uusille liiketoiminta-alueille. (Lue lisää turvallisuusryhtiliikkeestä sivulta 38 ja urakoitsijoiden työturvallisuudesta sivulta 37.)

Yritysvastuun johtaminen

UPM:n vastuullisuusperiaatteet ovat osa yhtiön strategia-prosessia. Tämä luo edellytykset jatkuvalle parantamiselle ja varmistaa johdon sitoutumisen vastuullisen toiminnan kehittämiseen.

UPM:n globaalia yritysvastuuta ohjaa toimintajohtajan johtama konsernin johtajisto, joka asettaa suuntaviivat yhtiön vastuulliselle toiminnalle ja ohjaa toimintatapojen kehittämistä. Päivittäinen työ on integroitu liiketoimintoihin, ja konsernitasolla yritysvastuuta hallinnoi ympäristö- ja vastuullisuustiimi, joka koordinoi liiketoiminta-alueiden ja funktioiden hankkeita.

UPM uudisti lahjonnanvastaiset sääntönsä vuonna 2013. Säännöt ovat saatavilla 11 kielellä, ja ne täydentävät yhtiön Toimintaohjeessa (Code of Conduct) määriteltyä korruption ja lahjonnan nollatoleranssikäytäntöä. Niissä on myös selostettu yksityiskohtaisemmin, millaista eettistä toimintaa työntekijöiltä ja kolmansilta osapuolilta odotetaan. UPM järjesti sääntöihin liittyvää koulutusta.

UPM on sitoutunut valvomaan ja arvioimaan korruption- ja lahjonnanvastaisen toimintaansa. Tätä varten perustettu neuvoa-antava eettinen komitea (The Ethics Advisory Committee) tarkistaa ja arvioi sääntöjen tehokkuutta ja raportoi säännöllisesti UPM:n tarkastusvaliokunnalle lahjonnanvastaisen sääntöjen noudattamisesta yhtiössä.

Investoinnit resurssitehokkuuteen tuottavat tulosta

UPM on panostanut siihen, että yhtiön toiminta täyttää ja ylittää ympäristösäädöksissä asetetut vaatimukset. Investoinnit ympäristösuorituskykyyn ovat osa konsernin investointiohjelmia, ja niiden tavoitteena on edistää energian, veden ja raaka-aineiden tehokasta ja vastuullista käyttöä.

VASTUULLISUUS KILPAILUETUNA



Vuonna 2013 UPM:n ympäristöinvestoinnit olivat yhteensä 29 (35) miljoonaa euroa. Suurin yksittäinen investointi oli UPM Pietarsaaren sellutehtaan biologisen jätevedenpuhdistamon uudistustyö.

Yhtiön ympäristösuojelukustannukset olivat yhteensä 134 (133) miljoonaa euroa (poistot mukaan lukien), ja ne koostuivat pääasiassa jätevesien puhdistamisen ja jätehuollon kustannuksista.

Vuonna 2013 UPM:n tuotantolaitoksilla ei sattunut vakavia ympäristövahinkoja. Useita pienempiä, tilapäisiä poikkeamia lupaehdoista kuitenkin tapahtui. UPM raportoi poikkeamista viipymättä viranomaisille ja ryhtyi tarvittaaviin toimenpiteisiin niiden korjaamiseksi ja vastaavien tilanteiden ennaltaehkäisemiseksi. Toimenpiteet ovat osa UPM:n sisäistä Clean Run -kampanjaa, jonka tavoitteena on parantaa ympäristösuorituskykyä sekä edistää ja ylläpitää ympäristötietoisuutta.

Sitoutuminen vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin

UPM:n vastuullisen liiketoiminnan perustana on yhtiön Toimintaohje (Code of Conduct). Ohjeessa käsitellään ihmisoikeuksia, työntekijöiden oikeuksia, hyvää liiketoimintatapaa, työturvallisuutta, ympäristökäytäntöjä ja yhtiön omaisuuden suojelua. Toimintaohjetta täydentävät yksityiskohtaisemmat politiikat, säännöt ja ohjeet, joista UPM järjestää säännöllisesti koulutusta (lue lisää yhtiön politiikoista sivulta 57). Toimintaohje on myös osa UPM:n uusien työntekijöiden perehdytysohjelmaa.

UPM:n jokaisen työntekijän tulee osallistua Toimintaohjetta koskevaan koulutukseen. Vuonna



CLEAN RUN -KAMPANJA EDISTÄÄ TIETOISUUTTA, SITOUTUMISTA JA KÄYTÄNNÖN TOIMIA

UPM:n sellu- ja paperitehtailla vuonna 2011 käynnistetty Clean Run -kampanja laajeni vuonna 2013 myös muille liiketoiminta-alueille.

Vaikka ympäristöhaasteet ovat erilaisia eri liiketoiminnoissa, kampanjan päätavoite pysyy samana: parantaa tehtaiden ympäristösuorituskykyä lisäämällä ympäristötietoisuutta, nopeaa raportointia ja toisilta oppimista sekä tunnistamalla ongelmat ennen kuin ne aiheuttavat ympäristövaikutuksia.

Puunkannissa ja metsätaloudessa Clean Run -kampanja keskittyy jatkuvaan valvontaan, havaintojen huolelliseen kirjaamiseen ja korjaustoimenpiteiden aktiiviseen seurantaan.

UPM Rafflatacin tehtaalla Scarborough'ssa Isossa-Britanniassa Clean Run -kampanjan tavoitteet ja ajattelutapa sisältyvät säännöllisiin turvallisuuskierroksiin. Käytännössä osastojen tiimit tarkastavat omat vastualueensa tavoitteenaan tunnistaa ja luokitella kehitettävät tai välittömästi korjattavat kohteet sekä jakaa parhaita käytäntöjä.

Lue lisää ympäristösuorituskyvystä:
www.upm.fi/vastuullisuus

Tuotteiden koko elinkaari otetaan huomioon

UPM:n tuotteet valmistetaan uusiutuvista, biohajoavista ja kierrätettävistä raaka-aineista.

Kaikki UPM:n sellu- ja paperitehtaat Euroopassa sekä UPM Fray Bentosin sellutehdas Uruguayssa on sertifioitu EU:n vapaaehtoisien EMAS-asetuksen (EU Eco-Management and Audit Scheme) mukaisesti. EMAS edistää läpinäkyvyyttä ja auttaa vähentämään paikallisia ympäristövaikutuksia. Vuonna 2013 UPM Changshun paperitehdas sai EMAS-sertifioinnin ensimmäisenä paperitehtaana Kiinassa (lue lisää sivulta 19).

UPM käyttää ympäristömerkkejä, kuten EU:n ympäristömerkkiä, saksalaista Blauer Engel -merkkiä sekä PEFC- ja FSC-metsäsertifikaatteja. Ne osoittavat, että UPM on sitoutunut täyttämään lukuisat ulkopuolisten sidosryhmien asettamat vastuullisuuskriteerit.

Lähes kaikilla UPM:n tuotantolaitoksilla ja yhtiön puunhankinnassa on käytössä ympäristö-, laatu- sekä työterveys ja -turvallisuusjärjestelmät, jotka on sertifioitu ISO 9001-, ISO 14001- ja OHSAS 18001 -standardien mukaan.

UPM on suurin EU:n ympäristömerkin saaneiden sanomalehti- ja kopiopaperien sekä graafisten paperien valmistaja. Vuonna 2013 UPM sai EU:n ympäristömerkin viestintäpalkinnon ympäristömerkin yleisen tunnettuuden lisäämisestä. UPM on myös ollut vahvasti mukana laatimassa kriteereitä EU:n ympäristömerkin myöntämiseksi jalostetuille paperituotteille. UPM:n papereita voidaan käyttää vuoden 2014 alussa julkaistavien uusien kriteerien mukaisissa tuotteissa.

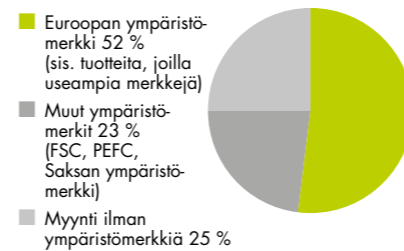
Kestävä kehitys lähtee tuotekehityksestä

UPM:n liiketoiminnot ovat ottaneet ekodesiinin tuotekehitysprosessiansa lähtökohdaksi. Ekosuunnittelussa ympäristönäkökulmat integroidaan järjestelmällisesti tuotteen suunnitteluun jo hyvin varhaisessa vaiheessa kattaen tuotteen koko elinkaaren.

Vuonna 2013 UPM voitti kestävän kehityksen biopoltoainepalkinnon uraauurtavasta teknologisesta innovaatiosta World Biofuels Markets Congress & Exhibition -tapahtumassa. Palkinto myönnettiin kehittyneen uusiutuvan UPM BioVerno -dieselin innovatiivisesta tuotantoprosessista.

UPM:n More with Biofore -ajattelun tavoitteena on vähentää jatkuvasti tuotteiden ympäristövaikutuksia niiden koko elinkaaren ajan. Kunnianhimoisen tavoitteen saavuttaminen edellyttää materiaalihokkuutta yhtiön kaikissa toiminnoissa. (Lue lisää UPM Steyermühlhin tehtaan materiaalihokkuudesta sivulta 21.)

Ympäristömerkittyjen tuotteiden myynti¹⁾



¹⁾sis. Paperi, Sellu, Vaneri, Sahat ja Profi

Vuonna 2013 kaikista UPM:n paperi-, sellu-, vaneri- ja sahatuotteista 75 % (68 %) oli ympäristömerkittyjä. Luku sisältää FSC- ja PEFC-metsäsertifikaatit, EU:n ympäristömerkit sekä kansalliset ympäristömerkit. UPM:n tavoitteena on lisätä ympäristömerkittyjen tuotteiden osuutta 25 % vuoden 2008 tasosta vuoteen 2020 mennessä.

UPM haluaa toimittaa asiakkailleen turvallisia ja ympäristön huomioon ottavia tuotteita. Tuoteturvallisuudella on tässä merkittävä rooli. UPM päivitti vuonna 2013 rajoitettujen kemikaalien luettelonsa, joka otettiin käyttöön vuonna 2010. Uusi luettelo sisältää noin 6 000 rajoitettua kemikaalia. Uusi luettelo otetaan käyttöön vuonna 2014 (lue lisää sivulta 41).

UPM FORMIN UUSIA KÄYTTÖKOhteita

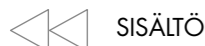
UPM Formi biokomposiittimateriaalia käytettiin monissa uusissa käyttökohteissa vuonna 2013.

Maailman tunnetuimpiin kuuluva huippulaadukkaiden kaiutinten valmistaja, suomalaisyritys Genelec, käyttää UPM Formi -komposiittia uudessa kaiutinmallissaan. Materiaali soveltuu hyvin ruiskuvälämiseen ja sillä on erinomaiset akustiset ominaisuudet. Genelecin tavoitteena oli löytää kestävän kehityksen mukainen materiaali, joka takaisi samalla puhtaan äänenlaadun.

Keittiövalmistaja Puustelli kehitti yhteistyössä UPM:n kanssa kaappeihin runko-osat, jotka lisäävät uusiutuvan luonnonkuidun käyttöä ja vähentävät tuotannon hiilijalanjälkeä 35–45 %.

”UPM:n uusi raaka-aine mullistaa keittiökaappien valmistuksen ja mahdollistaa myös runkojen uusiokäytön. Samalla kuljetuskustannukset alenevat ja energiaa säästyy, kun materiaalin paino kevenee”, kertoo Puustellin toimitusjohtaja Jussi Aine.

Lue lisää UPM Formista: www.upmformi.com (englanniksi)



Jäte on tämän päivän uusi materiaali

UPM on sitoutunut maksimoimaan materiaalien uudelleenkäytön ja minimoimaan tuotannossa syntyvän jätteen määrän.

Yhtiö käyttää lähes kaiken tuotantoprosessissa syntyvän orgaanisen jätteen, kuten kuoret ja hakkuutähteet sekä siistauksen ja vesien puhdistamisen kuitupitoiset kiintoaineet, tehtaiden energiantuotantoon.

Suurin osa UPM:n tuottamasta kiinteästä jätteestä on tuhkaa, jota syntyy bioenergian tuotannossa. Huomattava osa tuhkasta käytetään uudelleen esimerkiksi täyteaineena tienrakennuksessa tai maanrakennusaineena. Nykyään noin 90 % UPM:n tuotantojätteestä käytetään uudelleen tai kierrätetään.

UPM:n uusi täyte- ja maanparannusaineeksi soveltuva rakennustuote Cinerit valmistetaan biojätteiden polton sivutuotteena syntyvästä lentotuhkasta. Lentotuhkan käyttäminen kalkin polton sijaan vähentää hiilidioksidipäästöjä merkittävästi.

UPM on kehittänyt innovatiivisia tapoja vähentää jätteen määrää ja käyttää jätettä uudelleen uusien tuotteiden valmistuksessa. Yksi tällaisista tuotteista on UPM BioVerno, uusiutuva diesel, jota valmistetaan sellunvalmistuksen tähteenä syntyvästä raakamäntyöljystä. Lisäksi UPM ProFi -komposiittituotteiden valmistukseen käytetään tarralaminaattien tuotannossa hyödyntämättä jäävää paperia ja muoviva.

UPM on myös maailman suurin keräyspaperin käyttäjä graafisten papereiden tuotannossa. Vuonna 2013 paperintuotannossa käytettiin 3,5 miljoonaa tonnia keräyspaperia.

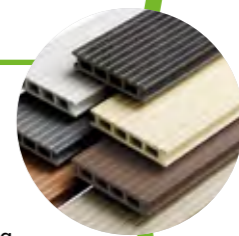
UPM:n tavoitteena on vähentää kiinteän kaatopaikkajätteen määrää 40 % vuoden 2008 tasosta vuoteen 2020 mennessä. Hanke on edennyt niin hyvin, että tavoitetta nostettiin vuonna 2012.

UPM on maailman suurin keräyspaperin käyttäjä graafisten papereiden tuotannossa.



36 % KAIKESTA UPM:N PAPERINVALMISTUKSESSA KÄYTETTÄVÄSTÄ KUITURAAKA-AINEESTA ON KIERRÄTYSKUITUA

UPM ProFi -komposiittituotteiden valmistukseen käytetään tarralaminaattien tuotannossa hyödyntämättä jäävää paperia ja muovia.



NOIN **90 %** KAIKESTA TUOTANTOJÄTTEESTÄ KÄYTETÄÄN UUDELLEEN

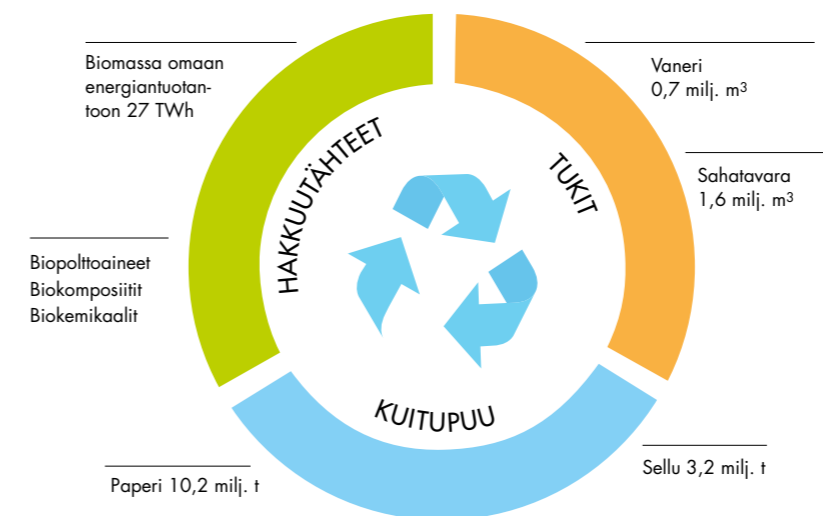
UPM:n uusiutuva diesel, UPM BioVerno, valmistetaan selluntuotannon tähteenä syntyvästä raakamäntyöljystä.



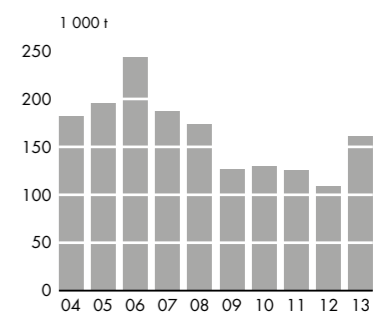
UPM:n uusi rakennustuote Cinerit valmistetaan biojätteiden polton sivutuotteena syntyvästä lentotuhkasta.



LISÄARVOA KESTÄVÄSTI HANKITULLE PUULLE JA BIOMASSALLE



UPM:n kaatopaikkajätteen kokonaismäärä



Kiinteän kaatopaikkajätteen määrä kokonaismäärä on vähentynyt yli 10 % kymmenen viime vuoden aikana. Pitkän aikavälin vähentymisestä huolimatta kaatopaikkajätteen määrä lisääntyi merkittävästi viime vuoden aikana. Lisääntymisen syyinä oli aiempien hyötykäyttämättömyyksiensä loppuminen yhdellä tehtaalla. Uusia hyötykäyttämättömyyksiä etsitään aktiivisesti.

Parannusta energiatehokkuudessa ja tunnustusta ilmastotoimenpiteistä

UPM:n tuotteet on valmistettu uusiutuvista raaka-aineista ja ne sitovat hiilidioksidia, joten ne tarjoavat vaihtoehdon fossiilisiin raaka-aineisiin pohjautuville tuotteille. UPM pienentää jatkuvasti hiilijalanjälkeään ja parantaa energiatehokkuuttaan.

UPM:llä on käytössään monipuoliset energialähteet, ja yhtiö hyödyntää hiilidioksidineutraalia energiaa mahdollisimman paljon. UPM:n käyttämistä polttoaineista on biomassapohjaista Suomessa noin 84 % ja maailmanlaajuisesti noin 67 %. UPM on Euroopan toiseksi suurin biomassapohjaisen sähkön tuottaja.

Lisäksi UPM on investoinut merkittävästi uusiutuvaan energiaan vuodesta 2000.

Suurimmat käynnissä olevat hankkeet ovat UPM Schongaun tehtaalle Saksaan rakennettava uusi lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitos, jonka on määrä valmistua vuoden 2014 loppuun mennessä, sekä yhtiön omien vesivoimalaitosten uudistaminen Suomessa. UPM:n investoinnit tuotantolaitosten biomassapohjaiseen sähkön ja lämmön tuotantoon ovat kasvattaneet kapasiteetin yli kaksinkertaiseksi.

Vuonna 2013 UPM Korkeakosken sahalla otettiin käyttöön uusi biolämpölaite, joka tuottaa lämpöenergiaa pelkästään puun kuoresta. Laitos parantaa sahan energiatehokkuutta ympäristövastuullisella tavalla, sillä se hyödyntää sahausprosessista ylijäävää puun kuorta lämmöntuotannossa.

Energiatehokkuuden parantaminen on UPM:lle jatkuva tavoite. Energiatehokkuutta on kehitetty merkittävästi viimeisen 15 vuoden aikana energia-auditoinneilla, innovaatioilla sekä sisäisillä kampanjoilla.

Vuonna 2013 käyttöön otetuilla energiansäästöinvestoinneilla UPM säästi energiakustannuksissa 6,1 miljoonaa euroa. Hiilidioksidipäästöjä vältettiin 32 000 tonnia ja energian kulutus väheni 138 000 MWh. Vuositasolla hankkeiden säästöt ovat 8,7 miljoonaa euroa, 48 000 tonnia ja 195 000 MWh.

UPM:n ilmastomuutokseen liittyvä toiminta sai ulkopuolista tunnustusta vuonna 2013. UPM sijoittui kärkeen pohjoismaisessa Nordic 260 Carbon Disclosure Leadership -indeksissä viidentenä peräkkäisenä vuotena. Indeksi mittaa yritysten ilmastoraportointia.

UPM:n tavoitteena on vähentää fossiilisia hiilidioksidipäästöjä 15 % vuoden 2008 tasosta vuoteen 2020 mennessä.

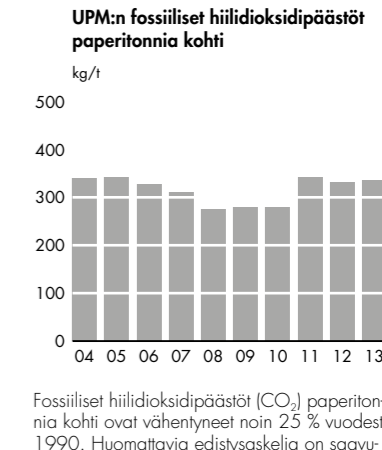
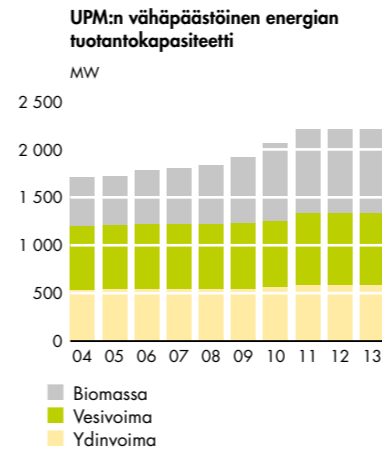
LÄMMÖN JA SÄHKÖN YHTEISTUOTANTO TEHTAILLA, TWh

TWh	2013	2012
Sähkön tuotanto	5,9	6,2
Lämmön tuotanto	29,5	26,9

TEHTAIDEN LÄMMÖNTUOTANNON POLTTOAINEET

TWh	2013	2012
Mustalipeä	17,9	16,6
Kuori ja muu biomassa	9,4	8,8
Hiertämöiden lämmön talteenotto	1,4	1,7
Uusiutuvat polttoaineet yhteensä	28,7	27,1
Turve	0,8	0,8
Ostolämpö	0,2	0,4
Maakaasu	8,5	9,1
Öljy	0,7	0,6
Hiili	3,6	3,3
Yhteensä	42,6	41,3

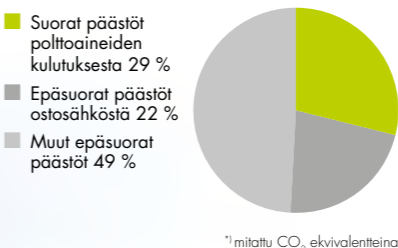
78 % UPM:N TUOTTAMASTA SÄHKÖSTÄ ON HIILIDIOKSIDINEUTRAALIA



Sähkön kulutus paperitonnia kohti on laskenut 20 % kymmenen viime vuoden aikana.

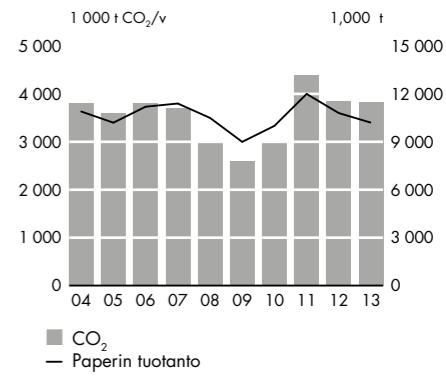
Fossiiliset hiilidioksidipäästöt (CO₂) paperitonnia kohti ovat vähentyneet noin 25 % vuodesta 1990. Huomattavia edistysaskelia on saavutettu sekä investoinneilla uusiutuvaan energiaan että energiatehokkuuden parantamisella. Fossiilisia polttoaineita käyttävien paperitehtaiden osto on kasvattanut hiilidioksidin kokonaispäästöjä ja paperitonnikohtaista määrää vuonna 2011.

Kasvihuonekaasupäästöt UPM:n toiminnasta lähteittäin¹



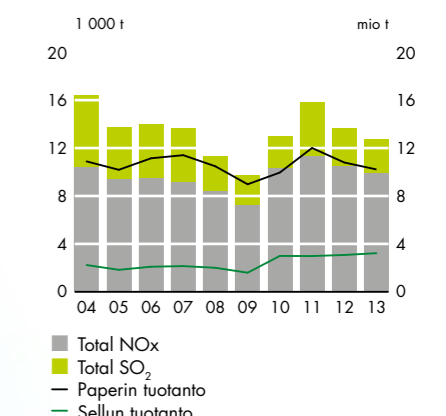
Laskennan mukaan noin 50 % UPM:n suorista ja epäsuorista kasvihuonekaasupäästöistä liittyy energiankulutukseen, mutta myös raaka-aineilla, logistiikalla ja myytyjen tuotteiden jatkojalostuksella on merkittävä vaikutus. Lisätietoja www.upm.fi/vastuullisuus.

Paperitehtaiden fossiiliset hiilidioksidipäästöt 2004-2013



Uusiutuvan energian käyttö ja parantunut energiatehokkuus vähentävät fossiilisten hiilidioksidipäästöjen määrää. Yrityskaupoilla ja paperitehtaiden sulkemisilla tai myyneillä on huomattavan suuri vaikutus kehitykseen.

UPM:n happamoittavat savukaasut



Päästöjen kokonaismäärän kasvu johtuu yrityskaupoista vuosina 2010 ja 2011. Vuonna 2013 sellutehtaiden toimenpiteillä oli huomattava vaikutus rikkidioksidin ja typenoksidien määrän vähentymiseen.

HAPPAMOITTAVIEN SAVUKAASUJEN MÄÄRÄ LASKENUT YLI 30 % KYMMENEN VIIME VUODEN AIKANA

UPM:n materiaalitase 2013

Materiaalitaseessa näkyvät UPM:n globaalit materiaali-, energia- ja päästövirrät. Vuonna 2010 UPM asetti pitkän aikavälin ympäristötavoitteet vuodelle 2020 ja otti käyttöön tunnusluvut, joilla tavoitteiden saavuttamista arvioidaan vuosittain. Vuonna 2012 UPM tarkisti tavoitteitaan ja teki niistä soveltuvin osin entistä tiukempia. UPM pyrkii jatkuvasti vähentämään tuotteidensa koko elinkaaren ympäristövaikutuksia ja arvioi edistymistään vuosittain edellä mainittujen tunnuslukujen avulla.

Vuonna 2013 suurin osa kulutus- ja päästötasoista pysyi ennallaan edellisvuoteen verrattuna. Huomatavimmat parannukset saavutettiin jätevesi- (COD, AOX) ja ilmapäästöissä (NO_x, SO₂) tehostamisprojektien ja jatkuvan parantamisen avulla.

Raaka-aineet

Biomassa on UPM:n kaikkien liiketoimintojen perusta. Sertifioituilla puun alkuperän seurantarjestelmillä varmistetaan, että puuraaka-aine on peräisin kestävästi hoidetuista metsistä.

UPM:n Toimintaohje toimittajille (Supplier Code) edellyttää, että toimittajat noudattavat mm. ympäristövaikutuksiin, ihmisoikeuksiin, työvoimakäytäntöihin, työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä tuoteturvallisuuteen liittyviä perusvaatimuksia.

UPM:n tavoitteet liittyvät sertifioitujen kuidun osuuteen tuotannossa ja puun alkuperän seurantarjestelmien kattavuuteen.

Energia

Valtaosa UPM:n kuluttamasta sähkö- ja lämpöenergiasta kuluu paperin ja sellun tuotantoon. Sellutehtaat kuitenkin tuottavat enemmän energiaa kuin käyttävät.

UPM on investoinut merkittävästi uusiutuvaan ja hiilidioksidineutraaliin energiaan ja energiantuotannon ympäristökuormituksen vähentämiseen.

UPM:n hiilidioksidipäästöjä koskevat tavoitteet liittyvät energianlähteisiin ja energiatehokkuuteen.

ENERGIA

	2013
Fossiiliset polttoaineet, GWh	14 000
Uusiutuvat polttoaineet ¹⁾ , GWh	27 000
Ostosähkö ²⁾ , GWh	14 000
Ostolämpö, GWh	200

¹⁾ 78 % UPM:n prosesseista (esim. kuori, kuituliete, mustalipeä).

²⁾ Sisältää UPM:n osuudet vesi-, ydin- ja lauhdevoimayhtiöistä sekä sähkömarkkinoilta ostetun sähkön.

RAAKA-AINEET

	2013
Puu, m ³	26 900 000
Markkinasellu, t	1 600 000
Keräyspaperi, t	3 500 000
Paperi jatkojalostettavaksi, t	180 000
Mineraalit, t	2 500 000
Muovit, sideaineet, hartsit, filmit, t	160 000
Kotitalousjäte ¹⁾ , t	200 000

¹⁾ UPM Shottonin kierrätys- ja lajittelulaitoksella (Material Recovery and Recycling Facility, MRRF) lajitellaan kotitalouden kierrätysjätteitä. Keräyspaperi käytetään uudelleen paperitehtaalla.

Vesi

Vesi on olennainen osa sellun- ja paperinvalmistusprosessia, jossa vettä käytetään prosessissa ja jäähdytykseen. UPM:n muiden yksiköiden vaikutukset ovat hyvin pieniä.

Suurin osa käytetystä vedestä otetaan järivistä tai joista. Pohjavettä käytetään pieniä määriä ja pohjaveden tasoa valvotaan.

UPM:n tavoitteena on pienentää jäteveden määrää ja sen aiheuttamaa kuormitusta.

VEDEN KÄYTTÖ ¹⁾

	2013
Pintavesi, milj. m ³	460
Pohjavesi, milj. m ³	22
Saniteettivedet, milj. m ³	4

¹⁾ Sadevettä ei käytetä prosesseissa, mutta paikallisista olosuhteista riippuen se voidaan kerätä ja johtaa erikseen vesistöihin.

Päästöt ilmaan

UPM:n päästöt ilmaan syntyvät pääasiassa energiantuotannosta yhtiön sellu- ja paperitehtailla.

Päästöjä voidaan vähentää polttoainevalinnoilla, oikealla polttotekniikalla ja savukaasujen puhdistamisella.

UPM:n tavoitteena on vähentää fossiilisia hiilidioksidipäästöjä.

PÄÄSTÖT ILMAAN ¹⁾

	2013
Rikkidioksidi, t	2 800
Typen oksidit, t	9 900
Hiilidioksidi (fossiilinen) ²⁾ , t	3 800 000

¹⁾ Suorat päästöt ilmaan sisältävät päästöt UPM:n voimalaitoksilta sekä UPM:n energiantuotusta vastaavat osuudet yhteisomistuksessa olevien voimalaitosten päästöistä. Lämmöntuotannossa mukaan lasketaan ulkopuoliset voima- ja kattilalaitokset.

Tuotteet

UPM:n tuotteet perustuvat pääosin uusiutuviin raaka-aineisiin, jotka ovat biohajoavia ja kierrätettäviä.

Kolmansien osapuolten vahvistamat ympäristömerkit kertovat yhtiön hyvästä ympäristösuorituskyvystä.

UPM:n tavoitteena on kasvattaa ympäristömerkittyjen tuotteiden ja sertifioitujen ympäristöjärjestelmien osuutta sekä parantaa ympäristötuoteselosteiden saatavuutta.

Kiinteä jäte

Suuri osa prosessijätteestä hyödynnetään joko raaka-aineena tai energiantuotannossa.

Lähes kaikki tuotantolaitokset ovat vähentäneet kiinteän jätteen määrää ja parantaneet jätteen käsittelyä lajittelemalla jätteet jo niiden syntypaikassa.

UPM:n tavoitteena on vähentää kaatopaikalle päätyvän tuotantojätteen määrää.

PÄÄSTÖT VESISTÖIHIN ¹⁾

	2013
Kemiallinen hapenkulutus ²⁾ , t	77 300
Biologinen hapenkulutus (7 päivää) ²⁾ , t	9 600
Halogenoidut orgaaniset yhdisteet, t	250
Jäteveden määrä, milj. m ³	250

¹⁾ Luvut kattavat sellu- ja paperitehtaat. UPM:n muiden yksiköiden vaikutukset ovat hyvin pieniä.

²⁾ Tiedot sisältävät myös Augsburgin, Caledonianin, Hürthin ja Madisonin paperitehtaiden ulkoisiin puhdistamoihin laskeman jätevesikuorman sekä UPM:n jätevesipuhdistamoiden ulkopuoliset käyttäjät. Kemiallista hapenkulutusta ei mitata Madisonissa. Biologista hapenkulutusta ei mitata Hürthissä.

UPM Hürthin osalta mukaan lasketaan läheisen voimalaitoksen tuottama sähkö.

²⁾ Suorien hiilidioksidipäästöjen lisäksi UPM arvioi ja raportoi epäsuorat hiilidioksidipäästöt ja muut kasvihuonekaasupäästöt. Sähköverkosta ostettu sähkö aiheuttaa UPM:lle 3 miljoonaa tonnia epäsuoria päästöjä. Eri toiminnot, kuten kuljetus ja raaka-aineen tuotanto, aiheuttavat lisäksi 7 miljoonaa tonnia epäsuoria päästöjä. Lisätietoja on UPM:n internetsivustolla.

TUOTTEET

	2013
Paperi ¹⁾ , t	10 000 000
Sellu ¹⁾ , t	1 900 000
Fluff-massa, t	50 000
Jalostusmateriaalit, t	470 000
Vaneri ja viilu, m ³	750 000
Sahatavara, m ³	1 600 000
Lämpö, GWh	800
Sähkö, GWh	4 500
Sivutuotteet (jäte uusiokäyttöön), kuivattonni	1 200 000

¹⁾ Paperin ja kemiallisen sellun määrät poikkeavat paperi- ja sellutehtaiden tuotannon kokonaismäärästä, koska yhtiön sisäisesti käyttämä paperi ja kemiallinen sellu on vähennetty myytyjen tuotteiden määrästä.

KIIINTEÄ JÄTE ¹⁾

	2013
Kaatopaikat, kuivattonni ²⁾	162 000
Väliaikainen säilytys, kuivattonni	8 000
Kunnallinen jätteenpolto, kuivattonni	700
Ongelmajätteen käsittelylaitos ³⁾ , t	4 200

¹⁾ Sisältää prosessi- ja tuotantojätteet. Luvut sisältävät myös UPM Shottonin kierrätys- ja lajittelulaitoksella lajitellut jätteet. Suurista purku- tai rakennustöistä syntyvät jätteet raportoidaan erikseen, eivätkä ne sisälly näihin lukuihin. Vuonna 2013 UPM Schongaun tehtaalla syntyi poikkeuksellisesti noin 8 000 kuivattonnia rakennusjätettä.

²⁾ Kaatopaikkajätteen määrä kasvoi merkittävästi, noin 50 000 tonnia. Syynä tähän oli, että yhden tuotantolaitoksen mahdollisuudet jätteen uusiokäyttöön päättyivät. Uusia keinoja uusiokäyttöön tutkitaan.

³⁾ Ongelmajäte on pääsääntöisesti öljyä ja muuta öljyjätettä, joka joko uusiokäytetään tai kierrätetään. UPM tekee ongelmajätteen käsittelyssä yhteistyötä paikallisten, lisensioitujen ulkoisten kumppanien kanssa.

Johtajiston taloudelliset edut

Palkitsemisvaliokunta arvioi johtajiston jäsenten toimintaa vuosittain toimitusjohtajan tekemän arvioinnin ja esityksen perusteella ja esittelee arviointinsa mukaisen suosituksen johtajiston jäsenille maksettavasta kokonaispalkkiosta hallituksen hyväksyttäväksi. Johtajiston vuotuinen palkka ja muut taloudelliset edut on esitelty alla olevassa taulukossa.

JOHTAJISTON PALKAT, PALKKIOT JA MUUT EDUT (POIS LUKIEN TOIMITUSJOHTAJA *)

1 000 euroa	2013	2012
Palkka ja edut		
Palkka	3 396	2 975
Kannustepalkkiot	1 067	496
Edut	137	121
Yhteensä	4 600	3 592
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	740	522
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	531	456
Yhteensä	1 271	978

*1 11 jäsentä vuoden 2013 lopussa, 8 jäsentä vuonna 2012.

Johtajiston jäsenet ovat asuinmaansa lainsäädännön mukaisen eläkejärjestelmän piirissä. Lakisääteisiä eläkkeitä täydennetään maksuperusteisilla vapaaehtoisilla lisäeläkkeillä. Eläkeikä on 63 vuotta. Johtajilla, jotka ovat kuuluneet johtajistoon 1.1.2010 lähtien, on täysi vapaakirjaoikeus kertyneeseen rahan- ja johtajilla, jotka ovat tulleet johtajiston jäseniksi 1.1.2010 jälkeen, on täysi vapaakirjaoikeus heidän kuuluttuaan johtajistoon viiden vuoden ajan.

Johtajiston jäsenille maksetaan irtisanomiskorvaus, jos yhtiö irtisanoo heidän työsuhteen ennen eläkeikää. Irtisanomiskorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa, minkä lisäksi irtisanomisajalta maksetaan kuuden kuukauden palkka, jollei irtisanomisilmoitusta anneta yksinomaan työntekijästä johtuvista syistä.

Jos yhtiön määräysvallalla tapahtuu muutos, jokainen johtajiston jäsen voi irtisanoa työsuhteen kuukauden kuluessa määräysvallan muutoksen aiheuttaneesta tapahtumasta ja saada 24 kuukauden peruspalkkaansa vastaavan korvauksen.

TULOSPERUSTEINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ (PSP)

Osakepalkkio-ohjelma	PSP 2011-2013	PSP 2012-2014	PSP 2013-2015
Osoittajien lukumäärä	30	27	36
Annettavien osakkeiden enimmäismäärä:			
Toimitusjohtaja	0	219 000	219 000
Muut johtajiston jäsenet	0	355 000	385 000
Muut avainhenkilöt	0	560 000	595 000
Osakkeiden enimmäismäärä yhteensä	0	1 134 000	1 199 000
Osakkeiden antamisvuosi	2014	2015	2016
Ansaintakriteeri	Liiketoiminnan rahavirta ja osakekohtainen tulos	Liiketoiminnan rahavirta ja osakekohtainen tulos	Liiketoiminnan rahavirta ja osakekohtainen tulos

Osakepalkkioiden enimmäismäärät on ilmaistu palkkioiden bruttoarvona. Osakepalkkioista vähennetään asianmukaiset verot ennen kuin osakkeet toimitetaan ohjelmiin osallistujille.

BONUSPERUSTEINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ (DBP)

Osakepalkkio-ohjelma	DBP 2011	DBP 2012	DBP 2013
Osoittajien lukumäärä ohjelman alkaessa	520	580	560
Annettavien osakkeiden enimmäismäärä ohjelman alkaessa	1 200 000	1 800 000	1 640 000
Osoittajien lukumäärä 31.12.2013	445	550	530
Arvioitu annettavien osakkeiden määrä 31.12.2013	335 000	640 000	254 000
Osakkeiden antamisvuosi	2014	2015	2016
Ansaintakriteeri	Osoittajan vuosittavoitteet	Osoittajan vuosittavoitteet	Konsernin/liiketoimintaryhmän EBITDA

Osakepalkkioiden enimmäismäärät on ilmaistu palkkioiden bruttoarvona. Osakepalkkioista vähennetään asianmukaiset verot ennen kuin osakkeet toimitetaan ohjelmiin osallistujille.

Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot

Vuonna 2013 toimitusjohtajan ja johtajiston lyhyen aikavälin kannustepalkkiot oli sidottu konsernin tai liiketoimintaryhmän ennalla määrittäytyen taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen (70 % kannustepalkkiosta) ja johtajiston jäsenen henkilökohtaisten ja turvallisuuden parantamiseen liittyvien tavoitteiden saavuttamiseen (yhteensä 30 % kannustepalkkiosta). Vuotuinen kannustepalkkion enimmäismäärä oli 100 % entisen johtoryhmän jäsenen perusvuosipalkasta ja 70 % johtajiston jäsenen perusvuosipalkasta. Toimitusjohtajan vuotuisen kannustepalkkion enimmäismäärä oli 150 % perusvuosipalkasta. Vuoden 2013 kannustepalkkiojärjestelmässä taloudellinen tavoite määrytyi EBITDA-tunnusluvun perusteella.

1.11.2013 voimaan tulleen yhtiön uuden liiketoimintarakenteen myötä ohjelma on mukautettu vastaamaan uutta rakennetta vuoden 2014 alusta lähtien.

Pitkän aikavälin kannustepalkkiot

Vuodesta 2011 alkaen yhtiön pitkän aikavälin kannustepalkkiot ovat koostuneet tulosperusteisesta osakkeiden osakepalkkiojärjestelmästä ylimmälle johdolle ja bonusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä muille avainhenkilöille.

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden ohjelmista. Järjestelmä on suunnattu johtajistolle ja muille keskeisissä tehtävissä toimiville johtajille. Osakepalkkiojärjestelmässä annettavien osakkeiden määrä perustuu konsernin tuloskehitykseen kolmen vuoden ansaintajaksolla. Ansaitut osakkeet luovutetaan ansaintajakson päätyttyä. Tulosperusteiset osakepalkkio-ohjelmat on esitelty yllä olevassa taulukossa.

Bonusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä

Bonusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä on suunnattu yhtiön muille avainhenkilöille ja se koostuu vuosittain alkavista ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu yhden vuoden ansainta-ajasta ja kahden vuoden rajoitusajaksosta. Rajoitusjakson aikana, ennen osakkeiden luovuttamista, ansaittujen palkkio-osakkeiden määrää oikaistaan kertyneillä mahdollisilla osingoilla sekä muilla kaikille osakkeenomistajille jaetuilla pääomilla. Ensimmäinen bonusperusteinen osakepalkkio-ohjelma alkoi vuoden 2011 alussa, ja ansaitut osakkeet luovutetaan keuhällä 2014. Bonusperusteiset osakepalkkio-ohjelmat on esitelty yllä olevassa taulukossa.

JOHTAJISTON JÄSENTEN OSAKE- JA OPTIO-OMISTUKSET 2013

Nimi	2013	Osakkeita	2007B optioita	2007C optioita
Jussi Pesonen*)	1.1. 31.12.	195 294 195 294	170 000 0	360 000 200 000
Bernd Eikens*) (Johtajiston jäsen 1.11. alkaen)	1.11. 31.12.	21 536 21 536	- -	23 714 0
Pirkko Harrela	1.1. 31.12.	35 488 35 488	20 000 0	70 000 70 000
Tapio Kolunsarka*) (Johtajiston jäsen 1.9. alkaen)	1.9. 31.12.	13 140 10 000	- -	- -
Tapio Korpeinen*)	1.1. 31.12.	45 792 45 792	70 000 0	180 000 30 000
Juha Mäkelä	1.1. 31.12.	32 068 32 068	40 000 0	100 000 50 000
Jyrki Ovaska	1.1. 31.12.	64 612 64 612	95 000 0	180 000 60 000
Kim Poulsen*) (Johtajiston jäsen 2.5. alkaen)	2.5. 31.12.	- -	- -	- -
Riitta Savonlahti	1.1. 31.12.	24 570 16 570	27 205 0	70 000 5 000
Mika Sillanpää*) (Johtajiston jäsen 1.11. alkaen)	1.11. 31.12.	9 000 9 000	- -	10 000 10 000
Kari Ståhlberg (Johtajiston jäsen 1.11. alkaen)	1.11. 31.12.	4 212 4 212	- -	40 875 20 875
Jussi Vanhanen (Johtajiston jäsen 31.8. asti)	1.1. 31.8.	45 792 25 792	25 000 0	180 000 180 000
Heikki Vappula*)	1.1. 31.12.	25 920 10 000	40 000 0	180 000 0
Harmut Wurster (Johtajiston jäsen 31.10. asti)	1.1. 31.10.	38 692 38 692	- -	70 000 0

*) UPM:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat johtajat. Heidän yllä esitetyt osakeomistuksensa sisältävät heidän lähipiirinsä ja määräysvaltaohjeistajansa omistamat osakkeet.

Optio-ohjelma

Vuoden 2007 optio-ohjelma sisälsi alun perin kolme optiosarjaa (2007A, 2007B ja 2007C), jotka oikeuttivat optionhaltijat merkitsemään enintään 15 miljoonaa yhtiön osaketta. Kunkin optiosarjan merkintäaika oli kaksi vuotta, ja viimeinen merkintäaika päättyi 31.10.2014 (2007C). 2007C-optioilla voidaan merkitä enintään 4 500 500 yhtiön osaketta 10,49 euron merkintähintaan. Johtajiston jäsenten optio-omistukset käyvät ilmi oheisesta taulukosta. Ohjelma on korvattu tulos- ja bonusperusteisilla osakepalkkiojärjestelmillä.

Osaomistusta koskeva suositus

Hallitus kannustaa johtajistoa suoraan osakeomistukseen yhtiössä ja on antanut suosituksen johtajiston osakeomistuksesta. Hallitus suosittelee, että toimitusjohtaja omistaisi kahden vuoden ja muut johtajiston jäsenet yhden vuoden bruttomääräistä peruspalkkaa vastaavan määrän yhtiön osakkeita.

Hallitus 31.12.2013



BJÖRN WAHLROOS

BERNDT BRUNOW

JUSSI PESONEN

VELI-MATTI REINIKKALA

MATTI ALAHUHTA

KIM WAHL

WENDY E. LANE

KARL GROTENFELT

URSULA RANIN

PIIA-NOORA KAUPPI

Björn Wahlroos

Puheenjohtaja
Jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2008
Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtaja
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
s. 1952
Kauppatiet. tri

Sampo Oyj:n konsernijohtaja 2001–2009. Mandatum Pankki Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 1998–2000, Mandatum & Co Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja 1992–1997 ja Suomen Yhdyspankin johtokunnan jäsen ja varatoimitusjohtaja 1985–1992. Ennen vuotta 1985 taloustieteen professori.

Sampo Oyj:n, Nordea Bank AB:n (publ) ja Hanken Svenska handelshögskolanin hallitusten puheenjohtaja.

Berndt Brunow

Varapuheenjohtaja
Jäsen vuodesta 2002, varapuheenjohtaja vuodesta 2005
Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
s. 1950
Dipl. ekon.

Oy Karl Fazer Ab:n toimitusjohtaja 2002–2007. Sanitec Oyj:n toimitusjohtaja 2000–2002. Yli 20 vuotta johtotehtäviä Finnpapissa ja UPM-Kymmene Oyj:ssä.

Lemminkäinen Oyj:n ja Oy Karl Fazer Ab:n hallitusten puheenjohtaja. Hartwall Capital Oy Ab:n hallituksen jäsen.

Matti Alahuhta

Jäsen vuodesta 2008
Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
s. 1952
Tekn. tri

KONE Oyj:n pääjohtaja vuodesta 2006 ja KONE Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2003. KONE Oyj:n toimitusjohtaja 2005–2006. Nokia Oyj:n varatoimitusjohtaja 2004, Nokia Mobile Phonesin toimitusjohtaja 1998–2003 ja Nokia Telecommunicationsin toimitusjohtaja 1993–1998.

Outotec Oyj:n ja Aalto-yliopiston säätiön hallitusten puheenjohtaja. International Institute for Management Developmentin (IMD, Switzerland) hallituksen jäsen. Elinkeinoelämän Keskusliitto ry:n (EK:n) hallituksen varapuheenjohtaja.

Karl Grotenfelt

Jäsen vuodesta 2004
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, nimitys- ja hallinnointivaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
s. 1944
OTK, varatuomari

Famigro Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1986. A. Ahlström Osakeyhtiön palveluksessa lakiasiaintoimittajana, hallinnollisena ja paperiteollisuuden johtajana 1970–1986.

Piaa-Noora Kauppi

Jäsen vuodesta 2013
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
s. 1975
OTK

Finanssialan Keskusliitto ry:n toimitusjohtaja vuodesta 2009. Euroopan parlamentin ja parlamentin usean eri valiokunnan jäsen 1999–2008, Suomen valtuuskunnan vetäjä Euroopan parlamentin EPP-ED -ryhmässä 2004–2008. Kokoomuksen eduskuntaryhmän lainopillinen neuvonantaja 1997–1999.

Sulava Oyj:n ja Vakuutus- ja rahoitusneuvonnan hallitusten jäsen. Helsingin Diakonissalaitoksen säätiön ja Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön hallintoneuvoston jäsen. Euroopan Pankkiyhdistyksen (EBF) työvaliokunnan puheenjohtaja.

Wendy E. Lane

Jäsen vuodesta 2005
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
s. 1951
MBA (Harvard)

Amerikkalaisen sijoitusyhtiö Lane Holdings, Inc:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1992. Johtajana Donaldson, Lufkin & Jenrette Securities Corp:ssa 1981–1992. Investointipankkiirina Goldman, Sachs & Co:n palveluksessa 1977–1980.

Laboratory Corporation of American ja Willis Group Holdings PLC:n hallitusten jäsen.

Jussi Pesonen

Jäsen vuodesta 2007
Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista, ei-riippumaton yhtiöstä
s. 1960
Dipl. ins.

UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2004. UPM-Kymmene Oyj:n operatiivisista toimintoista vastaava varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies 2001–2004. Useita eri johtotehtäviä UPM:n paperitoimialoilla 1987–2001.

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Metsäteollisuus ry:n hallitusten puheenjohtaja. Maailman kestävän kehityksen yritysneuvoston World Business Council for Sustainable Developmentin (WBCSD) Forest Solutions Groupin (FSG) puheenjohtaja. Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n (Confederation of European Paper Industries) ja East Office of Finnish Industries Oyj:n hallitusten jäsen.

Ursula Ranin

Jäsen vuodesta 2006
Palkitsemisvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
s. 1953
OTK, varatuomari, dipl. ekon.

Nokia-konsernin palveluksessa lakiasiaintoimittajissa 1984–2005. Nokian lakiasiaintoimittajana 1994–2005 ja vuodesta 1996 myös hallituksen sihteeri.

Veli-Matti Reinikkala

Jäsen vuodesta 2007
Palkitsemisvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
s. 1957
eMBA

ABB:n Process Automation -liiketoimintaryhmän johtaja ja ABB-konsernin johtokunnan jäsen vuodesta 2006. ABB Process Automation -liiketoimintalueen johtaja 2005. ABB-konsernin Automation Technologies -liiketoimintaryhmän johtaja Kiinassa 2003–2004. ABB Drives -yhtiön johtaja 1997–2002. ABB Industryn talousjohtaja 1994–1996. Ennen vuotta 1994 erilaisia tehtäviä paperi- ja pakkausteollisuusyrityksissä Suomessa.

Kim Wahl

Jäsen vuodesta 2012
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
s. 1960
MBA (Harvard), BA (San Diego)

Norjalaisen sijoitusyhtiö Stromstangen AS:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009. Eurooppalaisen pääomasijoitusyhtiö IK Investment Partnersin hallituksen varapuheenjohtaja ja perustaja 1989–2009. Osakas, Yritysrahoitus, Goldman, Sachs & Co. 1986–1989. Ennen vuotta 1986 kansainvälisen markkinoinnin tehtävissä ja talousanalyttikona Norjan kauppakommissiossa, Merrill Lynchilla ja Norsk Hydron Petroleum-divisioinnassa.

DND Bank ASA:n ja Intermediate Capital Group plc:n hallitusten jäsen. Voxtra AS:n ja Voxtra-säätiön hallitusten puheenjohtaja. Kansainvälisen kauppakorkeakoulu INSEADin apulaisprofessori.

Johtajisto



JUSSI PESONEN TAPIO KOLUNSARKA RIIHTA SAVONLAHTI PIRKKO HARRELA JUHA MÄKELÄ BERND EIKENS
 TAPIO KORPEINEN MIKA SILLANPÄÄ HEIKKI VAPPULA JYRKI OVASKA KIM POULSEN KARI STÄHLBERG

Jussi Pesonen

Toimitusjohtaja
 Dipl. ins.
 s. 1960
 Johtajiston jäsen vuodesta 2001.
 UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 1987.

Useita eri johtotehtäviä paperitoimialoilla 1987–2001. Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies 2001–2004. Toimitusjohtaja vuodesta 2004.

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Metsäteollisuus ry:n hallitusten puheenjohtaja. Maailman kestävän kehityksen yritysneuvoston World Business Council for Sustainable Developmentin (WBCSD) Forest Solutions Groupin (FSG) puheenjohtaja. Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n (Confederation of European Paper Industries) ja East Office of Finnish Industries Oy:n hallitusten jäsen.

Tapio Korpeinen

Talous- ja rahoitusjohtaja, UPM Energy -liiketoimintaluonnon johtaja
 Dipl. ins., MBA
 s. 1963
 Johtajiston jäsen vuodesta 2008.
 UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 2005.

Erilaisia johtotehtäviä Jaakko Pöyry Consulting-issa Suomessa ja Pohjois-Amerikassa 1991–1998 ja 1999–2005. A.T. Kearneyn palveluksessa Suomessa 1998–1999 ja McKinsey & Companyn palveluksessa Ruotsissa 1988–1990. UPM:n kehitysjohtaja ja strategiajohtaja 2005–2008. Energia ja sellu -liiketoimintaryhmän johtaja 2008–2010. Talous- ja rahoitusjohtaja vuodesta 2010.

Pohjolan Voima Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Teollisuuden Voima Oy:n ja Kemijoki Oy:n hallitusten jäsen. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman hallintoneuvoston jäsen.

Heikki Vappula

UPM Biorefining -liiketoimintaluonnon johtaja
 Kauppat. maist.
 s. 1967
 Johtajiston jäsen vuodesta 2010.
 UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 2006.

Balance Consulting Oy:n myyntipäällikkö 1992–1993. Johdon laskentatoimen analyttikko, Nokia Oyj 1993–1995, useita johtotehtäviä Nokia Networks Oy:ssä Suomessa, Tanskassa, Isossa-Britanniassa ja Unkarissa 1996–2002, Nokia Mobile Phonesin toimitusketjun hallinnasta vastaava johtaja 2002–2006. UPM:n hankintajohtaja 2006–2010. Energia ja sellu -liiketoimintaryhmän johtaja 2010–2013.

Metsäteollisuus ry:n hallituksen jäsen.

Tapio Kolunsarka

UPM Raflatac -liiketoimintaluonnon johtaja
 Dipl. ins., kauppat. maist.
 s. 1975
 Johtajiston jäsen vuodesta 2013.
 UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 2002.

McKinsey & Companyn konsultti 2000–2002. Useita johtotehtäviä UPM Raflatacissa Suomessa ja Yhdysvalloissa 2002–2008. UPM Raflatac:n Euroopasta vastaava johtaja 2008–2011. UPM Raflatac:n EMEA-alueesta vastaava johtaja 2011–2013.

Kim Poulsen

UPM Paper Asia -liiketoimintaluonnon johtaja
 Kauppat. maist.
 s. 1966
 Johtajiston jäsen vuodesta 2013.
 UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 2011.

Koskisen Oy:n johtaja 1993–1996. Useita johtotehtäviä Finnforest Oyj:ssä Suomessa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa 1996–2006. Paloheimo-konsernin ja Fenestra Oy:n toimitusjohtaja 2006–2010. UPM:n vaneriliiketoiminnasta vastaava johtaja 2011–2013. Paperiliiketoiminnan Aasian-Tyynenmeren alueesta ja yhteistyösuhteista vastaava johtaja 2013.

Bernd Eikens

UPM Paper ENA -liiketoimintaluonnon johtaja
 Tekniikan tohtori
 s. 1965
 Johtajiston jäsen vuodesta 2013.
 UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 1998.

Prosessi-insinööri International Paper Co:ssa 1996–1998. Useita johtotehtäviä UPM Nordland Papierissa 1998–2005. UPM-Kymmenen Pohjois-Amerikan paperiliiketoimintojen johtaja 2005–2008. UPM-Kymmenen paperiliiketoiminnan toimitusketjusta vastaava johtaja 2008–2013.

Euroopan painopaperituottajien järjestön EUROGRAPHIN ja Madison Paper Industries -yhtiön hallitusten puheenjohtaja. Johann Bunte Bauunternehmung GmbH & Co. KG:n hallituksen jäsen.

Mika Sillanpää

UPM Plywood -liiketoimintaluonnon johtaja
 Dipl. ins.
 s. 1958
 Johtajiston jäsen vuodesta 2013.
 UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 1985.

Useita johtotehtäviä UPM Raflatacissa Suomessa ja Ranskassa 1985–2000. UPM Raflatac:n Euroopasta vastaava johtaja 2001–2003. UPM Raflatac:n strategiajohtaja 2003–2008. UPM Raflatac:n hankintajohtaja 2008–2013.

Kari Ståhlberg

Strategiajohtaja
 Dipl. ins.
 s. 1971
 Johtajiston jäsen vuodesta 2013.
 UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 2007.

Liikkeenjohdon konsultti Jaakko Pöyry Consulting Oy:ssä 1998–2000. M&A neuvonantaja JP Capital International Limitedissä Isossa-Britanniassa 2000–2006. Suomen Teollisuussijoitus Oy:n sijoituspäällikkö 2006–2007. Johtaja, yrityskaupat, UPM-Kymmene 2007–2010. Strategiajohtaja 2010–2013.

Juha Mäkelä

Lakiasiaintoiminnan johtaja
 OTK
 s. 1952
 Johtajiston jäsen vuodesta 2008.
 UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 2005.

Erilaisia tehtäviä asianajotoimistoissa 1991–1996. Erilaisissa lakimiestehtävissä KONE Oyj:ssä 1997–2004.

Kemijoki Oy:n hallintoneuvoston jäsen.

Jyrki Ovaska

Teknologijaohjohtaja
 Dipl. ins.
 s. 1958
 Johtajiston jäsen vuodesta 2002.
 UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 1984.

Useita johtotehtäviä Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä ja UPM:n Painopaperit-toimialalla 1984–2001. Toimialajohtaja, UPM:n Hieno- ja erikoispaperit 2002–2003. Toimialajohtaja, UPM:n Aikakauslehtipaperit 2004–2008. Paperiliiketoimintaryhmän johtaja 2008–2013.

Amerikkalaisen kaupakamarin AmCham Finlandin hallituksen jäsen.

Riitta Savonlahti

Henkilöstöjohtaja
 Kauppat. maist.
 s. 1964
 Johtajiston jäsen vuodesta 2004.
 UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 2004.

Henkilöstötehtäviä ABB:ssä 1990–1994. Nokia Oyj:n Salon matkapuhelintehtaan henkilöstöpäällikkö 1995–2000. Raisio Yhtymä Oyj:n henkilöstöjohtaja 2000–2001. Elcoteq Network Oyj:n henkilöstöjohtaja 2001–2004.

Itella Oyj:n ja Management Institute of Finland Oy:n hallitusten jäsen.

Pirkko Harrela

Sidosryhmäsuhdejohtaja
 Fil. maist.
 s. 1960
 Johtajiston jäsen vuodesta 2004.
 UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 1985.

Viestinnän eri tehtäviä Finnpapissa ja UPM:n Painopaperit-toimialalla 1985–2002. UPM-konsernin viestintäjohtaja 2003–2013.

Tilinpäätös 2013

- 67 Hallituksen toimintakertomus
- 77 Hallituksen voitonjakoehdotus

- 78 Konsernitilinpäätös, IFRS
 - 78 Konsernin tuloslaskelma ja konsernin laaja tuloslaskelma
 - 79 Konsernin tase
 - 80 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
 - 81 Konsernin rahavirtalaskelma
 - 82 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- | | |
|--|--|
| 1 Tilinpäätöksen laatimisperusteet | 20 Biologiset hyödykkeet |
| 2 Johdon harkintaa edellyttävät tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja arvoihin liittyvät epävarmuustekijät | 21 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä |
| 3 Rahoitusriskien hallinta | 22 Myytävissä olevat sijoitukset |
| 4 Segmentti-informaatio | 23 Pitkäaikaiset rahoitusvarat |
| 5 Yrityshankinnat ja -myynnit sekä rahavirtalaskelman liitetiedot | 24 Muut pitkäaikaiset varat |
| 6 Liiketoiminnan muut tuotot | 25 Vaihto-omaisuus |
| 7 Liiketoiminnan kulut | 26 Myyntisaamiset ja muut saamiset |
| 8 Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos ja hakuut | 27 Oma pääoma |
| 9 Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista | 28 Laskennalliset verot |
| 10 Poistot ja arvonalentumiset | 29 Eläkevelvoitteet |
| 11 Nettovoitot myytävissä olevista sijoituksista | 30 Varaukset |
| 12 Rahoituskulut | 31 Korolliset velat |
| 13 Tuloverot | 32 Muut velat |
| 14 Tulos/osake | 33 Ostovelat ja muut velat |
| 15 Osakekohtainen osinko | 34 Rahoitusinstrumentit ryhmittäin |
| 16 Liikearvo | 35 Rahoitusjohdannaiset |
| 17 Muut aineettomat hyödykkeet | 36 Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot |
| 18 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 37 Osakeperusteiset maksut |
| 19 Sijoituskiinteistöt | 38 Liiketoimet lähipiiriin kanssa |
| | 39 Vastuositoumukset |
| | 40 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat |

- 121 Emoyhtiön tilinpäätös
- 127 Tietoja osakkeista
- 131 Tunnusluvut 2004–2013
- 133 Tiedot vuosineljänneksittäin 2012–2013
- 135 Tilintarkastuskertomus

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa UPM-Kymmene Oyj:n 8.4.2014 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,60 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 11.4.2014 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 24.4.2014.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2013 olivat 2 923 698 889,92 euroa. Osinkoehdotuksen julkistamispäivänä 30.1.2014 yhtiöllä on 529 301 897 osaketta. Yhtiön hallussa olevat 230 737 osaketta sisältyvät

edellä mainittuun osakemäärään. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa. Tämän perusteella ehdotetun osingon kokonaismäärä olisi yhteensä 317,4 miljoonaa euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Vuoden 2013 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä tammikuun 30. päivänä 2014

Björn Wahlroos
Puheenjohtaja

Berndt Brunow

Matti Alahuhta

Karl Grotenfelt

Piia-Noora Kauppi

Wendy E. Lane

Jussi Pesonen
Toimitusjohtaja

Ursula Ranin

Veli-Matti Reinikkala

Kim Wahl

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1. – 31.12.	
		2013	2012 oikaistu *)
Liikevaihto	4	10 054	10 492
Liiketoiminnan muut tuotot	6	60	110
Liiketoiminnan kulut	7	-9 091	-9 353
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos ja hakkuut	8	68	45
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	9	2	2
Poistot ja arvonalentumiset	10	-545	-2 614
Liikevoitto/tappio	4	548	-1 318
Voitot myytävissä olevista osakkeista, netto	11	1	38
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	12	10	11
Korko- ja muut rahoituskulut, netto	12	-84	-2
Voitto/tappio ennen veroja		475	-1 271
Tuloverot	13	-140	149
Kauden voitto/tappio		335	-1 122
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		335	-1 122
Määräysvallattomille omistajille		-	-
		335	-1 122
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	14	0,63	-2,14
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	14	0,63	-2,13

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1. – 31.12.	
		2013	2012 oikaistu *)
Kauden voitto/tappio		335	-1 122
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä:			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisista eläkevelvoitteista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		69	-98
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-219	-14
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus		77	4
Rahavirran suojaukset		-28	46
Myytävissä olevat sijoitukset		58	-672
		-112	-636
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä	13, 27	-43	-734
Kauden laaja tulos yhteensä		292	-1 856
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		292	-1 856
Määräysvallattomille omistajille		-	-
		292	-1 856

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot on esitetty liitetiedossa 13.

Muiden laajan tuloksen erien erittely on esitetty liitetiedossa 27.

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

*) Uusien ja uudistettujen IFRS-standardien takautuva soveltaminen.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	1.1. – 31.12.		1.1.2012 oikaistu *)
		2013	2012 oikaistu *)	
Varat				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	16	219	222	1 022
Muut aineettomat hyödykkeet	17	342	366	467
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	18	4 757	5 089	6 505
Sijoituskiinteistöt	19	40	39	39
Biologiset hyödykkeet	20	1 458	1 476	1 513
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	21	22	20	28
Myytävissä olevat sijoitukset	22	2 661	2 587	3 345
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	23	282	441	423
Laskennalliset verosaamiset	28	564	739	529
Muut pitkäaikaiset varat	24	142	87	81
		10 487	11 066	13 952
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	25	1 327	1 388	1 439
Myyntisaamiset ja muut saamiset	26	1 948	1 982	2 016
Tuloverosaamiset		50	21	26
Rahavarat	3	787	486	512
		4 112	3 877	3 993
Myytävänä oleviksi luokitellut varat		–	–	24
Varat yhteensä		14 599	14 943	17 969
Oma pääoma ja velat				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	27	890	890	890
Omat osakkeet		–2	–2	–2
Muuntoerot		6	148	158
Arvonmuutos- ja muut rahastot	27	2 256	2 232	2 857
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 226	1 207	1 199
Kertyneet voitot		3 073	2 980	4 511
		7 449	7 455	9 613
Määräysvallattomien omistajien osuus		6	6	6
Oma pääoma yhteensä		7 455	7 461	9 619
Pitkäaikaiset velat				
Laskennalliset verovelat	28	501	612	702
Eläkeveloitteet	29	680	745	641
Varaukset	30	189	207	327
Korolliset velat	31	3 485	3 724	3 972
Muut velat	32	164	142	79
		5 019	5 430	5 721
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset korolliset velat	31	643	417	906
Ostovelat ja muut velat	33	1 419	1 566	1 682
Tuloverovelat		63	69	37
		2 125	2 052	2 625
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat		–	–	4
Velat yhteensä		7 144	7 482	8 350
Oma pääoma ja velat yhteensä		14 599	14 943	17 969

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

*) Uusien ja uudistettujen IFRS-standardien takautuva soveltaminen.

◀◀ SISÄLTÖ ▶▶ TILINPÄÄTÖS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
		Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kerty- neet voitto- varat	Yh- teensä	Määräys- vallatto- mien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2012										
Uusien ja uudistettujen IFRS-standardien vaikutus, veroilla vähennettynä		–	–	–3	2 728	–	–573	2 152	–10	2 142
Oma pääoma 1.1.2012 (oikaistu *)		890	–2	158	2 857	1 199	4 511	9 613	6	9 619
Kauden laaja tulos yhteensä										
Kauden voitto/tappio		–	–	–	–	–	–1 122	–1 122	–	–1 122
Etuuspohjaisista eläkevelvoitteista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennettynä		–	–	–	–	–	–98	–98	–	–98
Muuntoerot		–	–	–14	–	–	–	–14	–	–14
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn netto-sijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä		–	–	4	–	–	–	4	–	4
Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä		–	–	–	46	–	–	46	–	46
Myytävissä olevat sijoitukset, veroilla vähennettynä		–	–	–	–672	–	–	–672	–	–672
Kauden laaja tulos yhteensä		–	–	–10	–626	–	–1 220	–1 856	–	–1 856
Kauden laaja tulos yhteensä										
Osakkeiden merkintä optioilla		–	–	–	–	8	–	8	–	8
Osakeperusteisten maksujen kustannus, veroilla vähennettynä		–	–	–	1	–	5	6	–	6
Osingonjako	15	–	–	–	–	–	–315	–315	–	–315
Muut erät		–	–	–	–	–	–1	–1	–	–1
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä		–	–	–	1	8	–311	–302	–	–302
Oma pääoma 31.12.2012	27	890	–2	148	2 232	1 207	2 980	7 455	6	7 461
Oma pääoma 1.1.2013										
Kauden voitto/tappio		–	–	–	–	–	335	335	–	335
Etuuspohjaisista eläkevelvoitteista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennettynä		–	–	–	–	–	69	69	–	69
Muuntoerot		–	–	–219	–	–	–	–219	–	–219
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn netto-sijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä		–	–	77	–	–	–	77	–	77
Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä		–	–	–	–28	–	–	–28	–	–28
Myytävissä olevat sijoitukset, veroilla vähennettynä		–	–	–	58	–	–	58	–	58
Kauden laaja tulos yhteensä		–	–	–142	30	–	404	292	–	292
Kauden laaja tulos yhteensä										
Osakkeiden merkintä optioilla		–	–	–	–	19	–	19	–	19
Osakeperusteisten maksujen kustannus, veroilla vähennettynä		–	–	–	–6	–	9	3	–	3
Osingonjako	15	–	–	–	–	–	–317	–317	–	–317
Muut erät		–	–	–	–	–	–3	–3	–	–3
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä		–	–	–	–6	19	–311	–298	–	–298
Oma pääoma 31.12.2013	27	890	–2	6	2 256	1 226	3 073	7 449	6	7 455

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

*) Uusien ja uudistettujen IFRS-standardien takautuva soveltaminen.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1. – 31.12.	
		2013	2012 oikaistu *)
Liiketoiminnan rahavirrat			
Kauden voitto/tappio		335	-1 122
Oikaisut	5	750	2 278
Saadut korot		3	7
Maksetut korot		-50	-83
Saadut osingot		2	15
Muut rahoituserät, netto		-20	-16
Maksetut verot		-157	-73
Käyttöpääoman muutos	5	-128	34
Liiketoiminnan nettorahavirrat		735	1 040
Investointien rahavirrat			
Käyttöomaisuusinvestoinnit		-337	-379
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	5	-	-10
Osakkuus- ja yhteisyritysosakkeiden hankinta		-1	-
Myytävissä olevien sijoitusten hankinta		-31	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset		33	100
Tytäryritysten luovutukset	5	-2	-7
Osakkuus- ja yhteisyritysosakkeiden luovutukset		-	3
Myytävissä olevien sijoitusten luovutukset		1	150
Muiden pitkäaikaisten varojen muutos		40	-39
Saadut osingot		-	110
Investointien nettorahavirrat		-297	-72
Rahoituksen rahavirrat			
Pitkäaikaisten velkojen nostot		553	140
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset		-323	-937
Lyhytaikaisten velkojen muutos		-64	110
Osakkeiden merkintä optioilla		19	8
Maksetut osingot		-317	-315
Rahoituksen nettorahavirrat		-132	-994
Rahavarojen muutos			
		306	-26
Rahavarat kauden alussa		486	512
Rahavarojen muuntoero		-5	-
Rahavarojen muutos		306	-26
Rahavarat kauden lopussa		787	486

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

*) Uusien ja uudistettujen IFRS-standardien takautuva soveltaminen.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

(Liitetiedoissa kaikki luvut ovat miljoonia euroja, ellei muutoin ilmoitettu.)

1 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Jäljempänä on lueteltu merkittävimmät tilinpäätösperiaatteet, joita on sovellettu konsernitilinpäätöksen laatimisessa:

Päätoiminnot

UPM-Kymmene Oyj (”emoyhtiö” tai ”yhtiö”) yhdessä sen tytäryritysten kanssa (”UPM tai ”konserni”) on maailmanlaajuisesti toimiva metsäteollisuuskonserni, jonka liiketoiminnasta pääosan muodostaa paperi sisältäen erityisesti paino- ja kirjoituspapereiden valmistuksen ja myynnin. Konsernin liiketoiminta jakaantuu kolmeen ryhmään: Energia ja sellu, Paperi sekä Tekniset materiaalit. UPM raportoi taloudelliset tiedot seuraaville liiketoiminta-alueille (segmenteille): UPM Biorefining, UPM Energy, UPM Raflatac, UPM Paper Asia, UPM Paper ENA, UPM Plywood sekä Muu toiminta. Toiminnot ovat keskittyneet Euroopan unioniin sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikkaan ja Aasiaan. Valmistusta konsernilla on yhteensä 14 maassa.

UPM-Kymmene Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki, mistä jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa.

Emoyhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 30. tammikuuta 2014 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

Laatimisperusta

UPM:n konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionissa käyttöön hyväksytytjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) ja IFRIC-tulkintojen mukaan.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta biologisia hyödykkeitä, myytävissä olevia sijoituksia sekä eräitä muita rahoitussuhteita ja -velkoja, jotka arvostetaan käypään arvoon. Osakeperusteiset maksut on kirjattu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä.

Tilinpäätöksen laatiminen edellyttää laskenta-arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laatimishetken varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kuluun määrään raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta määritettäessä, mm. tiettyjen omaisuuserien realisitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja sekä tuloeroja ja muita eräitä määritettäessä. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Lisäksi tilinpäätöstä laadittaessa johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Merkittävää harkintaa ja merkittäviä arvioita ja oletuksia edellyttävät tilinpäätöksen alueet on esitetty liitetiedossa 2.

Konsolidointiperiaatteet

Tytäryritykset

UPM:n konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö UPM-Kymmene Oyj:n ja sen tytäryritysten tilinpäätökset. Tytäryrityksiksi katsotaan ne yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on yrityksessä määräysvalta, jos sillä on yritystä koskeva valta; se altistuu yrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy käyttämään yritystä koskevaa valtaansa ja näin vaikuttamaan saamansa tuoton määrään.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä.

Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattavaksi otettujen velkojen ja liikkeeseen laskettuihin oman pääoman ehtoisten instrumenttien hankintahetken käypään arvoon. Luovutettu vastike sisältää ehdollisesta velkajärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu kuluksi. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettoarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettoarallisuuden käyvän arvon, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos määrä on pienempi kuin hankinnan kohteen yksilöitävissä olevan nettoarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, kirjataan erotus tulosvaikutteisesti (ks. ”Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet” kohta Liikearvo).

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lukien, jona konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat, sisäisten toimitusten realisitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Realisitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutettun omaisuuserän arvonalentumisesta. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Jos konsernin määräysvalta tytäryrityksessä lakkaa arvostetaan mahdollinen jäljelle jäävä osuus käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Yhteiset toiminnot

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhteinen määräysvalta on sopimukseen perustuva järjestely, koskien määräysvallan pitämistä yhteisenä, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä.

Konserni yhdistelee osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Varoja, velkoja, tuottoja ja kuluja käsitellään kirjanpidossa asianomaisia eräitä koskevien IFRS-standardien mukaisesti. Yhteisten toimintojen kanssa toteutetut liiketoimet kirjataan konsernitilinpäätökseen vain yhteisen toiminnon muiden osapuolien osuuksien osalta.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta joissa sillä ei ole määräysvaltaa. Huomattava vaikutusvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa 20–50 % äänimäärästä. Yhteisyritykset ovat yhteisjärjestelyjä, joissa osapuolilla, joilla on yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettoarallisuuteen.

Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä lasketaan pääomaosuusmenetelmää käyttäen ja ne on alun perin kirjattu hankintamenuon. Tämän metodin mukaan konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tilikauden voitosta tai tappiosta esitetään tuloslaskelmassa ja osuus muussa laajassa tuloksessa tapahtuneista muutoksista esitetään muun laajan

Taso 2: muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3: omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot).

Hyödykejohdannaiset, joilla käydään kauppaa toimivilla markkinoilla, arvostetaan raportointikauden päättämispäivän markkinahintoihin ja luokitellaan tasolle 1.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim. OTC-johdannaisten) käyvät arvot on arvioitu seuraavasti: korkotermiinien ja -futuuriin käyvät arvot perustuvat raportointikauden päättämispäivän markkinahintoihin; valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat raportointikauden päättämispäivän termiinhintoihin; valuuttaoptiot arvostetaan raportointikauden päättämispäivän markkinahintaan; koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan tulevien rahavirtojen nykyarvoon ja hyödykejohdannaiset arvostetaan raportointikauden päättämispäivän markkinahintoihin. Johdannaisten, joille ei ole saatavissa markkinahintaa (kuten kytketyt johdannaiset), käyvän arvon arvioimisessa käytetään soveltuvia arvostusmenetelmiä ja taustaoletuksia, jotka perustuvat raportointikauden päättämispäivän markkinanoteerauksiin. Tunnistettuja kytkettyjä johdannaisia seurataan konsernissa ja niiden käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Konsernin johto on määritellyt konsernissa käytettävät käyvän arvon arvioimisen toimintatavat ja arvostusprosessit. Käyvät arvot määritetään vuosineljänneksittäin asianomaisen liiketoiminta-alueen tai funktion toimesta. Konsernin talousjohto arvioi määriteltyjä käyviä arvoja hallituksen tarkastusvaliokunnan valvonnassa.

Tasolle 3 luokiteltavat myytävissä olevat sijoitukset on esitetty liitetiedossa 22 ja biologiset hyödykkeet liitetiedossa 20.

Seuraavassa taulukossa esitetään käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit arvostusmenetelmän mukaan jaoteltuina.

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat

milj. euroa	Käyvät arvot 31.12.2013			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Kaupankäyntijohdannaiset	1	56	–	57
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	101	307	–	408
Myytävissä olevat sijoitukset	–	–	2 661	2 661
31.12.	102	363	2 661	3 126

Velat				
Kaupankäyntijohdannaiset	20	166	–	186
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	104	43	–	147
31.12.	124	209	–	333

milj. euroa	Käyvät arvot 31.12.2012			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Kaupankäyntijohdannaiset	1	92	–	93
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	78	417	–	495
Myytävissä olevat sijoitukset	–	–	2 587	2 587
31.12.	79	509	2 587	3 174

Velat				
Kaupankäyntijohdannaiset	12	124	–	136
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	66	38	–	104
31.12.	78	162	–	240

Tasojen välillä ei ole ollut siirtoja.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostettuja rahoitusvaroista ja -veloista 31.12.2013

milj. euroa	Myytävissä olevat sijoitukset
Alkusaldo	2 587
Lisäykset	31
Siirrot tasolle 3	1
Siirrot tasolta 3	–
Voitot ja tappiot	
Tuloslaskelmassa (voitot myytävissä olevista sijoituksista, netto)	–1
Laajassa tuloslaskelmassa (myytävissä olevat sijoitukset)	43
Loppusaldo	2 661

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostettuja rahoitusvaroista ja -veloista 31.12.2012

milj. euroa	Myytävissä olevat sijoitukset			Muut saamiset	Yhteensä
	3 345	3	3 348		
Alkusaldo	3 345	3	3 348		
Lisäykset	33	–	33		
Siirrot tasolle 3	–	–	–		
Siirrot tasolta 3	–	–	–		
Voitot ja tappiot					
Tuloslaskelmassa (voitot myytävissä olevista sijoituksista, netto)	–109	–3	–112		
Laajassa tuloslaskelmassa (myytävissä olevat sijoitukset)	–682	–	–682		
Loppusaldo	2 587	–	2 587		

4 Segmentti-informaatio

Konsernin johto on määritellyt toimintasegmentit perustuen raportteihin, joita konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä säännöllisesti seuraa. Konsernin toimitusjohtaja on määritelty konsernin ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi.

Konsernin toimintasegmentit on organisoitu tuotteiden perusteella. UPM ilmoitti elokuussa 2013 uudistavansa liiketoimintarakenteensa ja tavoittelevansa selvää parannusta yhtiön kannattavuuteen. Yhtiö pyrkii myös yksinkertaistamaan ja edelleen kehittämään liiketoimintaportfoliotaan. 1.11.2013 alkaen UPM:n uusi liiketoimintarakenne muodostuu seuraavista liiketoiminta-alueista ja raportointisegmenteistä: UPM Biorefining, UPM Energy, UPM Raflatac, UPM Paper Asia, UPM Paper ENA (Eurooppa ja Pohjois-Amerikka) ja UPM Plywood. Metsät ja puunhankinta, UPM Biocomposites ja UPM Biochemicals -liiketoimintayksiköt ja konsernipalvelut raportoidaan yhtiön Muussa toiminnassa. Raportointi uuden rakenteen mukaan alkoi vuoden viimeisestä neljänneksestä. Vertailuvuoden raportoidut tiedot on muutettu vastamaan uutta liiketoiminta-alueiden ja raportoitavien segmenttien rakennetta.

Raportoitavat segmentit

UPM Biorefining

UPM Biorefining-segmentti muodostuu sellu-, saha- ja biopolttoaineliiketoiminnoista. Sen vuosittainen tuotantokapasiteetti on 3,3 miljoonaa tonnia sellua, joka valmistetaan neljällä nykyaikaisella sellutehtaalla Suomessa ja Uruguayssa. Lisäksi liiketoimintaan kuuluvat puuviljelmät, neljä sahaa Suomessa sekä rakenteilla oleva biojalostamo Lappeenrannassa.

UPM Energy

UPM Energy-segmentti vastaa energiatuotannon lisäksi fyysisen sähkön kaupasta ja käy kauppaa sähkön johdannaismarkkinoilla. Segmentti koostuu UPM:n vesivoimaloista ja osuiksista energiayhtiöissä. UPM Energyn tuotantokapasiteetti on 1,6 GW.

UPM Raflatac

UPM Raflatac-segmentti valmistaa tarramateriaaleja tuote- ja informaatioetiketointiin.

UPM Paper Asia

UPM Paper Asia-segmentti muodostuu Changshun paperitehtaasta sekä Tervasaaren ja Jämsänkosken tehtaiden tarrapaperituotannosta. UPM Paper Asian tuotantokapasiteetti on 1,4 miljoonaa tonnia hieno- ja erikoispapereita.

UPM Paper ENA

UPM Paper ENA-segmentti tuottaa aikakauslehti-, sanomalehti- ja hienopaperia 19 nykyaikaisella tehtaalla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. UPM Paper ENA:n tuotantokapasiteetti on 10,2 miljoonaa tonnia.

UPM Plywood

UPM Plywood-segmentin tuotantokapasiteetti on noin miljoona kuutiometriä vaneria ja viilua Suomessa, Venäjällä ja Virossa.

Muu toiminta

Muu toiminta sisältää metsät ja puunhankinnan, UPM Biocomposites ja UPM Biochemicals -liiketoimintayksiköt sekä konsernipalvelut.

Kustakin segmentistä raportoitava informaatio vastaa konsernin toimitusjohtajan segmenttien tuloksellisuuden arvioimiseksi sekä resurssien kohdentamiseksi käyttämää konsernin sisäistä raportointia.

Segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu ensisijaisesti segmentin liikevoittoon. Yhteinen toiminto Madison Paper Industries (MPI) on raportoitu tytäryhtiönä UPM Paper ENA -segmentin segmenttiraportoinnissa. Lisäksi realisoitumattomien hyödykejohdannaisen käyvän arvon muutoksia ei allokoida segmenteille. Muilta osin segmenttien liikevoitto on määritelty konsernin tilinpäätöstä vastaavalla tavalla. Segmenttien väliset myynnit tapahtuvat markkinahintaan.

Konsernin toimitusjohtajalle raportoitavien varojen ja velkojen arvostusperiaatteet ovat konsernin tilinpäätösperiaatteiden mukaiset. Varat ja velat kohdistetaan segmenteille segmentin toimintojen perusteella. Kohdistamattomat varat ja velat muodostuvat muista myytävissä olevista sijoituksista, kuin energiaosakkeista, pitkäaikaisista rahoitusvaroista, laskennallisista verosaamisista ja -veloista, muista pitkäaikaisista varoista, tuloverosaamisista ja -veloista, rahavaroista, myytävänä oleviksi luokitelluista varoista ja varoihin liittyvistä veloista, eläkevelvoitteista, varauksista, korollisista veloista ja muista veloista.



SISÄLTÖ



TILINPÄÄTÖS

Arvonmuutos- ja muut rahastot

milj. euroa	31.12.	
	2013	2012
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutosrahasto	2 152	2 094
Suojausrahasto	-21	7
Vararahasto	53	53
Ylikurssirahasto	50	50
Osakeperusteiset maksut	22	28
31.12.	2 256	2 232

Suojausrahaston muutos

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2013	2012
Suojausrahasto 1.1.	7	-39
Kirjattu suojausrahastoon	33	25
Siirretty liikevaihtoon	-85	9
Siirretty liiketoiminnan kuluihin	14	25
Siirretty rahoituskuluihin	2	2
Verot kirjauksista suojausrahastoon	-9	-15
Verot siirroista tuloslaskelmaan	17	-
Suojausrahasto 31.12.	-21	7

Muiden laajan tuloksen erien erittely

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2013	2012
Etuuspohjaisista eläkevelvoitteista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	69	-98
Muuntoerot	-219	-14
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus	77	4
Rahavirran suojaukset		
voitot/tappiot käypään arvoon arvostamisesta	24	10
luokittelun muutos	-52	36
	-28	46
Myytavissä olevat sijoitukset		
voitot/tappiot käypään arvoon arvostamisesta	58	1
luokittelun muutos	-	-673
	58	-672
Muut laajan tuloksen erät	-43	-734

28 Laskennalliset verot

Täsmäytyslaskelma laskennallisen verosaamisen ja -velan muutoksista tilikaudella 2013

milj. euroa	1.1.2013	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Muuntoerot	Yritysmyyntit ja -ostot	31.12.2013
Laskennalliset verosaamiset						
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	221	-8	-	-	-	213
Vaihto-omaisuus	40	-13	-	-	-	27
Eläkevelvoitteet ja varaukset	164	-12	-18	1	-	135
Muut väliaikaiset erot	68	-39	-	1	-	30
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvitykset	368	-103	-	-13	-	252
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	861	-175	-18	-11	-	657
Laskennalliset verovelat						
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	366	-127	-	-	-	239
Biologiset hyödykkeet	224	-26	-	-	-	198
Eläkevelvoitteet ja varaukset	5	-3	16	-	-	18
Muut väliaikaiset erot	139	-2	2	-	-	139
Laskennalliset verovelat yhteensä	734	-158	18	-	-	594
Laskennalliset verot taseessa						
Laskennalliset verosaamiset	739	-146	-18	-11	-	564
Laskennalliset verovelat	612	-129	18	-	-	501
Nettoverovelka	-127	17	36	11	-	-63

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista verovelloista, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Täsmäytyslaskelma laskennallisen verosaamisen ja -velan muutoksista tilikaudella 2012

milj. euroa	1.1.2012	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Muuntoerot	Yritysmyyntit ja -ostot	31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset						
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	77	146	-	-	-2	221
Vaihto-omaisuus	23	17	-	-	-	40
Eläkevelvoitteet ja varaukset	135	-2	36	-1	-4	164
Muut väliaikaiset erot	42	27	-	-	-1	68
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvitykset	407	-38	-	-1	-	368
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	684	150	36	-2	-7	861
Laskennalliset verovelat						
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	471	-105	-	-	-	366
Biologiset hyödykkeet	232	-8	-	-	-	224
Eläkevelvoitteet ja varaukset	7	-	-2	-	-	5
Muut väliaikaiset erot	147	-11	3	-	-	139
Laskennalliset verovelat yhteensä	857	-124	1	-	-	734
Laskennalliset verot taseessa						
Laskennalliset verosaamiset	529	183	36	-2	-7	739
Laskennalliset verovelat	702	-91	1	-	-	612
Nettoverovelka	173	-274	-35	2	7	-127

Konsernilla oli 31.12.2013 verotuksellisia liiketappioita 831 (1 250) miljoonaa euroa, joista yhtiö on kirjannut laskennallista verosaamista. Verotuksellisista liiketappioista 678 (569) miljoonaa euroa aiheutui Saksan tytäryhtiöistä ja 74 (569) miljoonaa euroa Kanadan tytäryhtiöstä. Saksassa liiketappiot eivät vanhene. Muissa maissa liiketappiot vanhenevat eri aikoina ja eri suuruisina. Ne liiketappiot, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta ja joista ei siksi ole kirjattu laskennallista verosaamista, olivat 903 (373) miljoonaa euroa vuonna 2013. Nämä aiheutuvat etupäässä Kanadan tytäryhtiöstä, sekä tietyistä Saksan tytäryhtiöistä.

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa ilman veroseuraamuksia.

Lisäksi konserni ei kirjaa laskennallista verovelkaa muiden kuin suomalaisten tytäryritystensä jakamatta olevista voittovaroista sikäli kuin kyseiset tulot on tarkoitus investoida pysyvästi kyseisiin liiketoimintoihin tai ne voidaan jakaa ilman veroseuraamuksia.

29 Eläkevelvoitteet

Konsernilla on maissa, joissa se toimii useita etuuspohjaisia ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, joiden osalta noudatetaan kyseisten maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Etuuspohjaiset järjestelyt ovat 90 %:sti Suomessa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa. Konsernilla on etuuspohjaisia velvoitteita myös Itävallassa, Hollannissa, Ranskassa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa. Noin neljäsosa konsernin henkilöstöstä maailmanlaajuisesti kuuluu etuuspohjaisten järjestelyjen piiriin.

Suomessa työnantajien tulee vakuuttaa henkilöstönsä työntekijöiden eläkelain (TyEL) mukaisesti. Työeläkettä katurutetaan työuran aikana vanhuuseläkettä ja työkyvyttömyyseläkettä varten. Työntekijöiden edut voidaan vakuuttaa joko vakuutusyhtiössä tai työnantajan perustamassa eläkekassassa tai eläkesäätiössä. Noin 92 % Suomen henkilöstön eläke-etuuksista on vakuutettu vakuutusyhtiössä, jolloin edut luokitellaan maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Henkilöstöstä noin 8 %:n TyEL -vakuutukset on hoidettu konsernin oman, Kymin eläkesäätiön kautta. Eläkesäätiön kautta hoidetut etuudet luokitellaan etuuspohjaisiksi järjestelyiksi, joissa eläke riippuu työntekijän keskimääräisestä palkasta. TyEL-säätiön hallinnossa ovat edustettuina sekä työnantaja että työntekijät. Säätiölle on valittu valtuutettu asiamies, joka huolehtii säätiön säännönmukaisista toimista. Säätiön toimintaa valvoo Finanssivalvonta.

Isossa-Britanniassa konsernilla on etuuspohjainen eläkejärjestely, joka on suljettu uusilta jäseniltä eikä uutta eläkekertymää synny. Konsernilla on myös maksupohjainen järjestely, joka on avoin koko henkilöstölle. Eläkejärjestely toimii konsernista erillisen ja riippumattoman säätiön (Trust) hallinnoimana.

Saksassa etuuspohjaisten järjestelyjen piiriin kuuluvat työntekijät ovat oikeutettuja eläkkeeseen, joka perustuu palveluvuosiin ja loppupalkkaan. Edut kattavat turvan myös työkyvyttömyys- ja kuolemantapauksissa.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ja muut pitkäaikaiset etuudet 31.12.2013

milj. euroa	Eläke-etuudet	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	Yhteensä
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	736	-	-	736
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	503	29	-	532
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-717	-	-	-717
Etuuspohjainen nettovelka	522	29	-	551
Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	-	-	41	41
Etuuspohjaiset varat taseen varoissa (liite 24)	88	-	-	88
Velka taseessa yhteensä	610	29	41	680

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ja muut pitkäaikaiset etuudet 31.12.2012

milj. euroa	Eläke-etuudet	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	Yhteensä
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	727	-	-	727
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	569	31	-	600
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-659	-	-	-659
Etuuspohjainen nettovelka	637	31	-	668
Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	-	-	47	47
Etuuspohjaiset varat taseen varoissa (liite 24)	30	-	-	30
Velka taseessa yhteensä	667	31	47	745

Eläke- ja muiden työsuhteen jälkeisten etuuksien nettovelka maittain 31.12.2013

milj. euroa	Suomi	Saksa	Iso-Britannia	Muut maat	Yhteensä
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	294	29	381	32	736
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	-	447	-	85	532
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-380	-2	-305	-30	-717
Nettovelka	-86	474	76	87	551

Eläke- ja muiden työsuhteen jälkeisten etuuksien nettovelka maittain 31.12.2012

milj. euroa	Suomi	Saksa	Iso-Britannia	Muut maat	Yhteensä
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	314	-	366	47	727
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	-	515	-	85	600
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-342	-	-289	-28	-659
Nettovelka	-28	515	77	104	668

Velvoitteen nykyarvo ja järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 2013

milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo			Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo			Netto
	Eläke-etuudet	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Yhteensä	Eläke-etuudet	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Yhteensä	
1.1.2013	1 296	31	1 327	-659	-	-659	668
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	12	1	13	-	-	-	13
Järjestelyn supistamiset	-3	-	-3	-	-	-	-3
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot velvoitteen täyttämistä	1	-	1	-	-	-	1
Korkokulu (+) korkotuotto (-)	39	1	40	-22	-	-22	18
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 7)	49	2	51	-22	-	-22	29
Etuuspohjaisen velvoitteen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen väestötilastollisten oletusten muutoksesta	-	-1	-1	-	-	-	-1
Etuuspohjaisen velvoitteen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen taloudellisten oletusten muutoksesta	-51	-	-51	-	-	-	-51
Etuuspohjaisen velvoitteen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen kokemusperäisistä muutoksista	4	1	5	-	-	-	5
Järjestelyn varoihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	-	-56	-	-56	-56
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+) jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	-47	-	-47	-56	-	-56	-103
Maksetut etuudet	-50	-3	-53	46	3	49	-4
Velvoitteen täyttämiset	-	-	-	3	-	3	3
Työnantajan suoritusjärjestelyyn	-	-	-	-35	-3	-38	-38
Muuntoerot	-9	-1	-10	6	-	6	-4
31.12.2013	1 239	29	1 268	-717	-	-717	551

Velvoitteen nykyarvo ja järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 2012

milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo			Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo			Netto
	Eläke-etuudet	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Yhteensä	Eläke-etuudet	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Yhteensä	
1.1.2012	1 119	31	1 150	-595	-	-595	555
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	11	-	11	-	-	-	11
Järjestelyn supistamiset	-3	-	-3	-	-	-	-3
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot velvoitteen täyttämistä	1	-	1	-	-	-	1
Korkokulu (+) korkotuotto (-)	49	1	50	-27	-	-27	23
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 7)	58	1	59	-27	-	-27	32
Etuuspohjaisen velvoitteen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen väestötilastollisten oletusten muutoksesta	1	-1	-	-	-	-	-
Etuuspohjaisen velvoitteen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen taloudellisten oletusten muutoksesta	186	5	191	-	-	-	191
Etuuspohjaisen velvoitteen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen kokemusperäisistä muutoksista	-8	-	-8	-	-	-	-8
Järjestelyn varoihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	-	-47	-	-47	-47
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+) jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	179	4	183	-47	-	-47	136
Maksetut etuudet	-46	-5	-51	46	5	51	-
Velvoitteen täyttämiset	-1	-	-1	2	-	2	1
Työnantajan suoritusjärjestelyyn	-	-	-	-33	-3	-36	-36
Työntekijöiden suoritusjärjestelyyn	-	-	-	-	-2	-2	-2
Yritysmuunnit (liite 5)	-20	-	-20	-	-	-	-20
Muuntoerot	7	-	7	-5	-	-5	2
31.12.2012	1 296	31	1 327	-659	-	-659	668



SISÄLTÖ



TILINPÄÄTÖS

34 Rahoitusinstrumentit ryhmittäin

2013 milj. euroa Tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvarat ja velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitus- varat	Suojaus- laskennan alaiset johdan- naiset	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostetut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käyvät arvot	Liite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Myytävissä olevat sijoitukset	-	-	2 661	-	-	2 661	2 661	22
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Lainasaamiset	-	43	-	-	-	43	43	23
Johdannaissopimukset	3	-	-	236	-	239	239	23
						282	282	23
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	1 568	-	-	-	1 568	1 568	26
Siirtosaamiset	-	154	-	-	-	154	154	26
Johdannaissopimukset	54	-	-	172	-	226	226	26
						1 948	1 948	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	57	1 765	2 661	408	-	4 891	4 891	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat								
Pitkäaikaiset korolliset velat	-	-	-	-	3 385	3 385	3 489	31
Johdannaissopimukset	75	-	-	25	-	100	100	31
						3 485	3 589	31
Muut velat								
Muut velat	-	-	-	-	98	98	98	32
Johdannaissopimukset	7	-	-	59	-	66	66	32
						164	164	32
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat								
Korolliset velat	-	-	-	-	561	561	561	31
Johdannaissopimukset	82	-	-	-	-	82	82	31
						643	643	31
Ostovelat ja muut velat								
Ostovelat ja muut velat	-	-	-	-	920	920	920	33
Siirtovelat	-	-	-	-	414	414	414	33
Johdannaissopimukset	22	-	-	63	-	85	85	33
						1 419	1 419	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	186	-	-	147	5 378	5 711	5 815	

2012 milj. euroa Tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvarat ja velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitus- varat	Suojaus- laskennan alaiset johdan- naiset	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostetut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käyvät arvot	Liite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Myytävissä olevat sijoitukset	-	-	2 587	-	-	2 587	2 587	22
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Lainasaamiset	-	49	-	-	-	49	49	23
Johdannaissopimukset	4	-	-	388	-	392	392	23
						3 028	3 028	23
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	1 655	-	-	-	1 655	1 655	26
Siirtosaamiset	-	131	-	-	-	131	131	26
Johdannaissopimukset	89	-	-	107	-	196	196	26
						1 982	1 982	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	93	1 835	2 587	495	-	5 010	5 010	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat								
Pitkäaikaiset korolliset velat	-	-	-	-	3 618	3 618	3 345	31
Johdannaissopimukset	82	-	-	24	-	106	106	31
						3 724	3 451	31
Muut velat								
Muut velat	-	-	-	-	89	89	89	32
Johdannaissopimukset	6	-	-	47	-	53	53	32
						142	142	32
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat								
Korolliset velat	-	-	-	-	384	384	384	31
Johdannaissopimukset	33	-	-	-	-	33	33	31
						417	417	31
Ostovelat ja muut velat								
Ostovelat ja muut velat	-	-	-	-	1 078	1 078	1 078	33
Siirtovelat	-	-	-	-	440	440	440	33
Johdannaissopimukset	15	-	-	33	-	48	48	33
						1 566	1 566	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	136	-	-	104	5 609	5 849	5 576	

Pitkäaikaisten velkojen käyvät arvot on arvioitu seuraavasti:

Noteerattujen joukkovelkakirjalainojen käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen käyvät arvot perustuvat arvioitujen tulevien maksujen diskontattuun nykyarvoon.

Lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja velkojen kirjanpitoarvon katsotaan olevan lähellä käypää arvoa.

Tietoja osakkeista

Osakkeiden määrän muutokset 1.1.2009–31.12.2013

	Osakkeiden määrä, kpl
2008	
Osakkeiden määrä 31.12.2008	519 970 088
2009	
Merkitty optioilla	–
Osakkeiden määrä 31.12.2009	519 970 088
2010	
Merkitty optioilla	–
Osakkeiden määrä 31.12.2010	519 970 088
2011	
Osakeanti	5 000 000
Merkitty optioilla	2 750
Osakkeiden määrä 31.12.2011	524 972 838
2012	
Merkitty optioilla	1 151 572
Osakkeiden määrä 31.12.2012	526 124 410
2013	
Merkitty optioilla	3 177 487
Osakkeiden määrä 31.12.2013	529 301 897

Vaihto pörsseissä

Yhtiön osakkeilla käydään kauppaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Yhdysvalloissa kauppaa käydään UPM:n osaketalletustodistuksilla, American Depositary Receipt -ohjelmassa (ADR) over-the-counter -markkinoilla (OTC).

Helsingin pörsissä UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita vaihdettiin vuoden 2013 aikana 563,4 (601,0) miljoonaa kappaletta, 106,7 (114,4 %) osakemäärästä. Kauden ylin noteeraus oli 13,02 euroa marraskuussa ja alin 7,30 euroa kesäkuussa. Yhtiön osakkeiden vaihto Helsingin pörsissä oli 5 308 (5 534) miljoonaa euroa.

Vuonna 2013 yhtiön 2007B-optioita vaihdettiin 2,9 miljoonaa kappaletta 8,2 miljoonalla eurolla (3,3 miljoonaa kappaletta ja 9,5 miljoonaa euroa) ja 2007C-optioita 5,4 miljoonaa kappaletta 6,1 miljoonalla eurolla (0,2 miljoonaa kappaletta, 0,1 miljoonaa euroa).

Omat osakkeet

31.12.2013 yhtiön hallussa oli 230 737 (230 737) omaa osaketta eli 0,04 (0,04) % osakemäärästä. Näistä osakkeista 211 481 palautui osakeannin yhteydessä vastikkeetta yhtiön haltuun, osana Myllykoski-yrityskaup-

paan liittyviä sopimusjärjestelyjä ja 19 256 kappaletta konsernin osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti työsuhteiden päättymisen yhteydessä.

Hallituksen ja konsernin johtajiston osake- ja optio-omistus

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat vuoden lopussa 946 727 (896 192) kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita sisältäen lähimpiin ja määräysvaltauyhteisöjen omistuksen. Näiden osakkeiden osuus on koko osakekannasta 0,18 (0,17) % ja äänimäärästä 0,18 (0,17) %. Toimitusjohtaja Jussi Pesonen omisti vuoden lopussa 195 294 osaketta ja 200 000 kpl optioita, joiden perusteella UPM-Kymmene Oyj:n osakkeiden lukumäärä voi lisääntyä 200 000 kappaleella, mikä olisi 31.12.2013 ollut 0,04 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

Vuoden lopussa muut konsernin johtajiston jäsenet omistivat yhteensä 249 278 osaketta ja 245 875 kpl optioita, joiden perusteella UPM-Kymmene Oyj:n osakkeiden lukumäärä voi lisääntyä 245 875 kappaleella, mikä olisi 31.12.2013 ollut 0,05 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2013

	Osakkeita 31.12.2013	% osakemäärästä	% äänimäärästä
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	11 574 488	2,19	2,19
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	10 369 552	1,96	1,96
Henkivakuutusyhtiö Mandatum	9 531 219	1,80	1,80
Valtion eläkerahasto	4 730 000	0,89	0,89
Kuntien Eläkevakuutus	4 521 794	0,85	0,85
Svenska litteratursällskapet i Finland	3 868 600	0,73	0,73
Eläke-Fennia	3 450 600	0,65	0,65
Swiss National Bank	3 318 495	0,63	0,63
Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	2 658 612	0,50	0,50
Skagen Global Verdipapirfond	1 796 493	0,34	0,34
Hallintarekisteröidyt ja rekisteröidyt ulkomaiset omistajat	320 089 242	60,47	60,47
Muut	153 392 902	28,99	28,99
Yhteensä	529 301 897	100,00	100,00

Yhtiö on vastaanottanut vuoden 2013 aikana seuraavat arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §:n mukaiset ilmoitukset omistusosuuksien muutoksista: UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock Inc.:n välillinen omistus UPM:stä on 15. helmikuuta 2013 laskenut alle 5 prosentin rajan. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock Inc.:n välillinen omistus UPM:stä on 21. helmikuuta 2013 noussut yli 5 prosentin rajan. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock Inc.:n välillinen omistus UPM:stä on 25. helmikuuta 2013 laskenut alle 5 prosentin rajan. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock Inc.:n välillinen omistus UPM:stä on 27. helmikuuta 2013 noussut yli 5 prosentin rajan. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock Inc.:n välillinen omistus UPM:stä on 28. helmikuuta 2013 laskenut alle 5 prosentin rajan. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock Inc.:n välillinen omistus UPM:stä on 5. maaliskuuta 2013 noussut yli 5 prosentin rajan. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock Inc.:n välillinen omistus UPM:stä on 19. maaliskuuta 2013 laskenut alle 5 prosentin rajan. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan Norges Bankin (the Central Bank of Norway) omistus UPM:stä on laskenut alle 5 prosentin rajan 4. huhtikuuta 2013 tapahtuneen osakelainauksen jälkeen, jossa Norges Bank on

lainantaja. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock Inc.:n välillinen omistus UPM:stä on 9. huhtikuuta 2013 noussut yli 5 prosentin rajan. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan Norges Bankin omistus UPM:stä on 12. huhtikuuta 2013 noussut yli 5 prosentin rajan osakelainauksen jälkeen, jossa Norges Bank on lainantaja. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock, Inc.:n välillinen omistus UPM:stä on 16. huhtikuuta 2013 laskenut alle 5 prosentin rajan. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock, Inc.:n välillinen omistus UPM:stä on 17. huhtikuuta 2013 noussut yli 5 prosentin rajan. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock, Inc.:n välillinen omistus UPM:stä on 10. toukokuuta 2013 laskenut alle 5 prosentin rajan. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock, Inc.:n välillinen omistus UPM:stä on 18. kesäkuuta 2013 noussut yli 5 prosentin rajan. UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan JPMorgan Chase & Co.:n välillinen omistus UPM:stä on 5. marraskuuta 2013 ylittänyt 5 prosentin rajan.



SISÄLTÖ

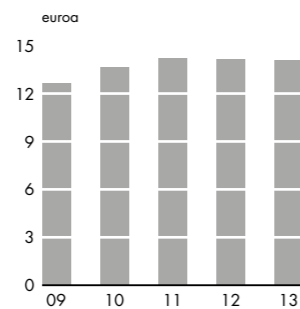


TILINPÄÄTÖS

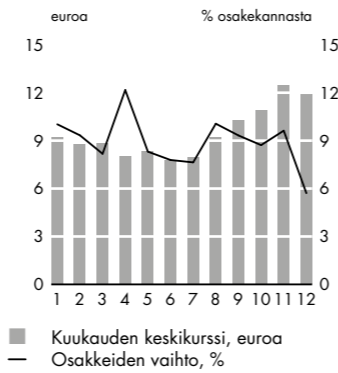
Osakkeen kurssi 2013



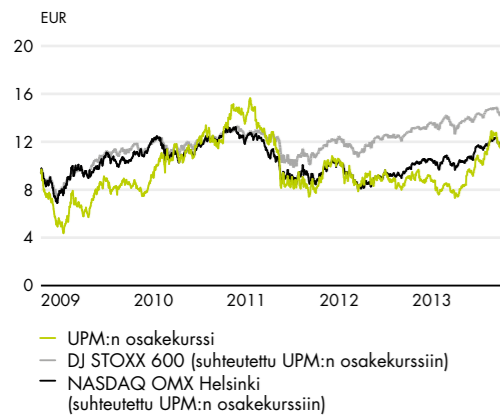
Oma pääoma per osake



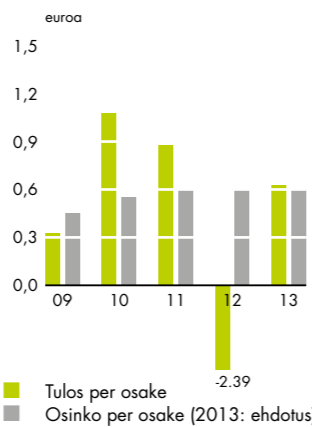
Kuukauden keskipäivä ja osakkeiden vaihto 1-12/2013



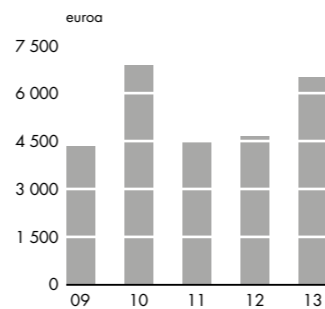
UPM:n osakekurssi 2009-2013 verrattuna indekseihin



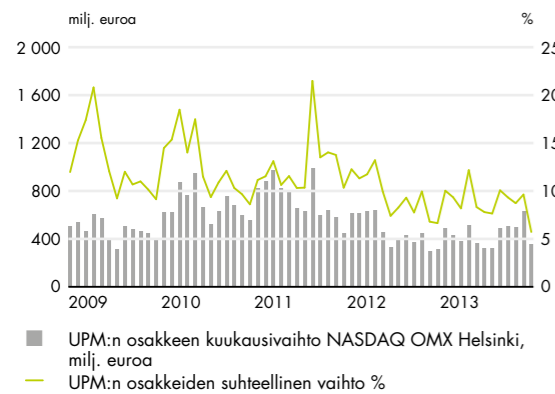
Tulos ja osinko per osake



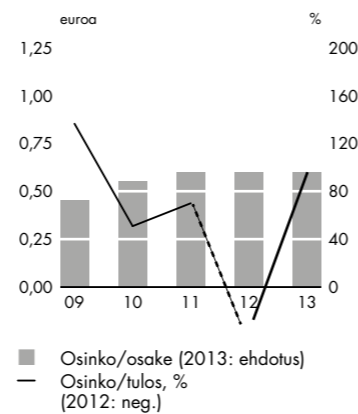
Markkina-arvo



Osakkeen vaihto Helsingin pörssissä 2009-2013



Osinko/osake (euroa) ja osinko/tulos (%)



Osakeomistuksen jakauma 31.12.2013

Osakkeita kpl	Omistajat lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä milj. kpl	%-osuus osakkeista
1 - 100	20 697	21,89	1,3	0,2
101 - 1 000	53 247	56,30	22,7	4,3
1 001 - 10 000	18 928	20,02	52,4	9,9
10 001 - 100 000	1 531	1,62	36,5	6,9
100 001 -	165	0,17	106,8	20,2
Yhteensä	94 568	100,00	219,7	41,5
Hallintarekisteröity			309,4	58,5
Arvo-osuuksiksi rekisteröimättä			0,2	0,0
Yhteensä			529,3	100,0

Omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12., %

	2013	2012	2011	2010	2009
Yksityiset yritykset	3,2	4,3	4,2	4,1	3,8
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4,1	5,4	6,5	5,1	4,6
Julkisyhteisöt	7,8	7,9	11,3	9,8	8,5
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5,7	6,2	6,3	6,4	6,3
Kotitaloudet	18,7	19,9	19,9	18,4	17,5
Ulkomaiset omistajat	60,5	56,3	51,8	56,2	59,3
Yhteensä	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

UPM:n optio-ohjelmat

Optiot	Optioiden määrä	Osake määrä	Lunastushinta per osake		Merkintäaika	Käytetty optioita 2013
			liikkeeseen laskettaessa euroa	31.12.2013 euroa		
2007C	5 000 000	5 000 000	10,49	10,49	1.10.2012-31.10.2014	1 500

Sivun kaaviot ovat tilintarkastamattomia.

Tunnusluvut 2004–2013

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut 2004–2013

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Tulos per osake, euroa (laimennettu 2013: 0.63)	0,63	-2,14	0,88	1,08	0,33	-0,35	0,16	0,65	0,50	1,76
Oma pääoma per osake, euroa	14,08	14,18	14,22	13,64	12,67	11,74	13,21	13,90	14,01	14,46
Osinko per osake, euroa	¹⁾ 0,60	0,60	0,60	0,55	0,45	0,40	0,75	0,75	0,75	0,75
Osinko per tulos, %	95,2	neg.	68,2	50,9	136,4	neg.	468,8	115,4	150,0	42,6
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,9	6,8	7,1	4,2	5,4	4,4	5,4	3,9	4,5	4,6
P/E-luku	19,5	neg.	9,7	12,2	25,2	neg.	86,4	29,4	33,1	8,9
Liiketoiminnan rahavirta per osake, euroa	1,39	1,98	1,99	1,89	2,42	1,21	1,66	2,32	1,63	1,90
Osingonjako, milj. euroa	¹⁾ 317	317	315	286	234	208	384	392	392	393
Kurssi kauden lopussa, euroa	12,28	8,81	8,51	13,22	8,32	9,00	13,82	19,12	16,56	16,36
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	6 497	4 633	4 466	6 874	4 326	4 680	7 084	10 005	8 665	8 578
Osakkeiden vaihto, milj. euroa ²⁾	5 308	5 534	8 835	8 243	5 691	10 549	16 472	16 021	11 358	9 731
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	563 382	600 968	790 967	790 490	805 904	932 136	952 300	876 023	697 227	625 950
Osakkeiden suhteellinen vaihto, % osakemäärästä	106,7	114,4	151,5	152,0	155,0	180,1	182,1	167,4	133,6	119,5
Kurssi, alin, euroa	7,30	7,82	7,34	7,37	4,33	8,15	13,01	15,36	15,05	14,44
Kurssi, ylin, euroa	13,02	10,98	15,73	13,57	9,78	13,87	20,59	20,91	18,15	17,13
Kauden keskikurssi, euroa	9,42	9,21	11,17	10,43	7,06	11,32	17,30	18,29	16,29	15,55
Keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	527 818	525 434	521 965	519 970	519 955	517 545	522 867	523 220	522 029	523 641
Kauden lopun osakemäärä, 1 000 kpl	529 302	526 124	524 973	519 970	519 970	519 970	512 569	523 259	523 093	524 450

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 134.

¹⁾ Ehdotus.

²⁾ Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsingin pörssissä. Omien osakkeiden ostot sisältyvät osakevaihtoihin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2004–2013

milj. euroa	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Liikevaihto	10 054	10 492	10 068	8 924	7 719	9 461	10 035	10 022	9 348	9 820
EBITDA (käyttökate)	1 155	1 312	1 383	1 343	1 062	1 206	1 546	1 678	1 428	1 435
% liikevaihdosta	11,5	12,5	13,7	15,0	13,8	12,7	15,4	16,7	15,3	14,6
Liikevoitto, ilman kertaluonteisia eriä	683	556	682	731	270	513	835	725	558	470
% liikevaihdosta	6,8	5,3	6,8	8,2	3,5	5,4	8,3	7,2	6,0	4,8
Liikevoitto	548	-1 318	459	755	135	24	483	536	318	685
% liikevaihdosta	5,5	-12,6	4,6	8,5	1,7	0,3	4,8	5,3	3,4	7,0
Voitto/tappio ennen veroja	475	-1 271	417	635	187	-201	292	367	257	556
% liikevaihdosta	4,7	-12,1	4,1	7,1	2,4	-2,1	2,9	3,7	2,7	5,7
Tilikauden voitto/tappio	335	-1 122	457	561	169	-180	81	338	261	920
% liikevaihdosta	3,3	-10,69	4,5	6,3	2,2	-1,9	0,8	3,4	2,8	9,4
Vienti Suomesta ja ulkomaantoiminnot	9 089	9 565	9 252	8 139	7 054	8 515	9 170	9 102	8 397	8 791
Vienti Suomesta	4 118	4 248	4 313	3 882	3 442	4 371	4 546	4 644	4 006	4 301
Pitkäaikaiset varat	10 487	11 066	11 412	10 557	10 581	10 375	10 639	11 355	12 321	12 802
Vaihto-omaisuus	1 327	1 388	1 429	1 299	1 112	1 354	1 342	1 255	1 256	1 138
Muut lyhytaikaiset varat	2 785	2 489	2 548	1 956	1 912	2 052	1 972	1 859	1 964	1 887
Varat yhteensä	14 599	14 943	15 389	13 812	13 605	13 781	13 953	14 469	15 541	15 827
Oma pääoma yhteensä	7 455	7 461	7 477	7 109	6 602	6 120	6 783	7 289	7 348	7 612
Pitkäaikaiset velat	5 019	5 430	5 320	4 922	5 432	5 816	4 753	4 770	5 845	5 966
Lyhytaikaiset velat	2 125	2 052	2 588	1 781	1 571	1 828	2 417	2 410	2 348	2 249
Oma pääoma ja velat yhteensä	14 599	14 943	15 389	13 812	13 605	13 781	13 953	14 469	15 541	15 827
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	11 583	11 603	12 110	11 087	11 066	11 193	11 098	11 634	12 650	12 953
Oman pääoman tuotto, %	4,5	neg.	6,3	8,2	2,8	neg.	1,2	4,6	3,5	12,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	4,8	neg.	4,4	6,6	3,2	0,2	4,3	4,7	3,4	6,0
Liiketoiminnan rahavirta	735	1 040	1 041	982	1 259	628	867	1 215	853	997
Omavaraisuusaste, %	51,1	50,0	48,6	51,5	48,6	44,5	48,8	50,4	47,3	48,2
Velkaantumisaste, %	41	43	48	46	56	71	59	56	66	61
Korolliset nettovelat	3 040	3 210	3 592	3 286	3 730	4 321	3 973	4 048	4 836	4 617
Investoinnit	362	357	1 179	257	913	551	708	699	749	686
% liikevaihdosta	3,6	3,4	11,7	2,9	11,8	5,8	7,1	7,0	8,0	7,0
Investoinnit ilman yritysostoja	329	347	340	252	229	532	683	631	705	645
% liikevaihdosta	3,3	3,3	3,4	2,8	3,0	5,6	6,8	6,3	7,5	6,6
Henkilöstö kauden lopussa	20 950	22 180	23 909	21 869	23 213	24 983	26 352	28 704	31 522	33 433

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 134.

Toimitukset ja tuotanto

	Toimitukset									Tuotanto
	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Sellu (1 000 t)	3 163	3 128	2 992	2 919	1 759	1 982	1 927			
Sähkö (GWh)	8 925	9 486	8 911	9 426	8 865	10 167	10 349			
Paperi yhteensä (1 000 t)	10 288	10 871	10 615	9 914	9 021	10 641	11 389	10 988	10 172	10 886
Vaneri (1 000 m³)	737	679	656	638	567	806	945	931	827	969
Sahatavara (1 000 m³)	1 661	1 696	1 683	1 729	1 497	2 132	2 325	2 457	2 016	2 409

Tilintarkastuskertomus

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet UPM-Kymmene Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattietisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaisia virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta

perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2014

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Juha Wahlroos
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2013

UPM noudattaa 1.10.2010 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on julkisesti saatavana Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla osoitteesta www.cgfinland.fi. UPM noudattaa kaikkia koodin suosituksia.

UPM-Kymmene Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2013 on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 54 mukaisesti. UPM esittää selvityksen toimintakertomuksesta erillisenä raporttina. Selvitys on nähtävissä yhtiön internetsivuilla (www.upm.fi) Sijoittajat-osion kohdassa Hallinnointi. Toimintakertomus esitetään UPM:n vuoden 2013 vuosikertomuksen sivuilla 67–77. Myös vuosikertomus on nähtävissä yhtiön internetsivuilla.

Hallituksen kokoonpano

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksitoista yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Vuoden 2013 lopussa yhtiön hallitus koostui seuraavasta kymmenestä, yhtiökokouksen 4.4.2013 valitsemasta jäsenestä:

Hallituksen jäsen	Hallituksen jäsen alkaen	Syntynyt	Koulutus	Kansalaisuus	Riippumattomuus ¹ *	Päätoimi
Björn Wahlroos, puheenjohtaja	2008, puheenjohtaja vuodesta 2008	1952	Kauppatiet. tri	Suomi	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Sampo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
Berndt Brunow, varapuheenjohtaja	2002, varapuheenjohtaja vuodesta 2005	1950	Dipl. ekon.	Suomi	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Oy Karl Fazer Ab:n hallituksen puheenjohtaja
Matti Alahuhta	2008	1952	tekn. tri	Suomi	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	KONE Oyj:n pääjohtaja
Karl Grotenfelt	2004	1944	OTK, varatuomari	Suomi	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Famigro Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
Piia-Noora Kauppi	2013	1975	OTK	Suomi	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Finanssialan Keskusliiton toimitusjohtaja
Wendy E. Lane	2005	1951	MBA (Harvard Graduate School of Business Administration)	Yhdysvallat	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Lane Holdings, Inc:n hallituksen puheenjohtaja
Jussi Pesonen	2007	1960	dipl. ins.	Suomi	Ei-riippumaton yhtiöstä, riippumaton merkittävästä osakkeenomistajista	UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja
Ursula Ranin	2006	1953	OTK, varatuomari, Suomi dipl. ekon.	Suomi	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Lakimies
Veli-Matti Reinikkala	2007	1957	eMBA	Suomi	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	ABB:n Process Automation liiketoimintaryhmän johtaja
Kim Wahl	2012	1960	MBA, B.A., (Business Economics)	Norja	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Strømstangen AS:n hallituksen puheenjohtaja

*1) Hallituksen jäsenten riippumattomuus on arvioitu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin riippumattomuusvaatimusten mukaan.

Tämä on UPM-Kymmene Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2013. UPM:n tarkastusvaliokunta on käsitellyt sen ja UPM:n tilintarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteiden kuvaus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa. UPM:n vuoden 2013 vuosikertomuksen sivuilla 54–64 on kattavampi kuvaus yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Hallituksen tehtävät

Hallituksen ja sen valiokuntien tehtävät ja vastuut määritellään hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksissä. Hallitus arvioi työjärjestyksiä vuoden 2013 aikana, ja arvioinnin tuloksena valiokuntien tehtäviä ja vastuuta ja niiden jakautumista eri valiokunnille selkeytettiin. Muutetut työjärjestykset ovat nähtävissä yhtiön internetsivuilla (www.upm.fi) Sijoittajat-osion kohdassa Hallinnointi.

Työjärjestyksensä mukaan hallitus käsittelee kaikki Suomen lainsäädännön nojalla sen vastuulle kuuluvat asiat. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Tämän lisäksi hallituksen vastuulla on muun muassa

- arvioida yhtiön strategista suuntaa ja päättää siitä
- hyväksyä yhtiön ja sen liiketoiminta-alueiden strategiset suunnitelmat ja arvioida suunnitelmien toteuttamista
- arvioida ja hyväksyä taloudelliset tavoitteet ja merkittävät yritys suunnitelmat ja -kaupat
- asettaa enimmäisrajat investoinneille, sijoituksille, divestoinneille ja taloudellisille sitoumuksille
- valvoa yhtiön strategisten ja toiminnallisten riskien hallintaa sekä sisäistä valvontaa
- nimittää toimitusjohtaja sekä johtajiston jäsenet ja hyväksyä heidän palkkansa ja palkkionsa
- määrittää osinkopolitiikka ja tehdä yhtiökokoukselle ehdotus maksettavasta osingosta

Hallitus kokoontui vuoden 2013 aikana 9 kertaa. Jäsenet osallistuivat kokouksiin keskimäärin 97,8-prosenttisesti.



SISÄLTÖ



TILINPÄÄTÖS

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT 2013

Valiokunnat	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta	Nimitys- ja hallinnointivaliokunta
Jäsenet	Karl Grotenfelt (pj.) Piia-Noora Kauppi (4.4. alkaen) Wendy E. Lane Kim Wahl	Berndt Brunow (pj.) Ursula Ranin Veli-Matti Reinikkala	Björn Wahlroos (pj.) Matti Alahuhta Karl Grotenfelt
Kokousten lukumäärä	5	6	4
Osallistumis-%	95	100	100

Hallituksen valiokuntien kokoonpano ja tehtävät

Hallitus on asettanut keskuudestaan kolme valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan, palkitsemisvaliokunnan (aiemmin henkilöstövaliokunta) sekä nimitys- ja hallinnointivaliokunnan.

Yllä olevassa taulukossa on tietoa valiokuntien kokoonpanosta, kokousten määrästä sekä jäsenten osallistumisesta kokouksiin vuonna 2013.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus on määritellyt tarkastusvaliokunnan tehtävät Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 27 mukaisesti.

Tarkastusvaliokunnan työjärjestyksen mukaan valiokunnan jäsenillä on oltava riittävä laskentatoimen ja taloudellisen raportoinnin asiantuntemus, joka voi perustua koulutukseen tai kokemukseen kyseisistä toiminnoista tai niiden valvonnasta. Nimitys- ja hallinnointivaliokunta arvioi tarkastusvaliokunnan jäsenten asiantuntemuksen ja pätevyden vuosittain ennen kuin se suosittelee valiokunnan jäsenten nimittämistä hallitukselle.

Muutetun työjärjestyksensä mukaan tarkastusvaliokunnan päätarkoitus on valvoa laskentatoimen ja taloudellisen raportoinnin prosesseja ja tilintarkastusta sekä avustaa hallitusta taloudelliseen raportointiin, sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan liittyvien asioiden valvonnassa.

- Tarkastusvaliokunnan muihin tehtäviin kuuluvat
- sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmien tehokkuuden valvonta
 - tilintarkastajan pätevyden ja riippumattomuuden arviointi
 - tilintarkastajan valintaa koskevan ehdotuksen valmistelu
 - sisäisen tarkastustoiminnan arviointi
 - lakien ja säännösten asettamien vaatimusten sekä yhtiön toimintaohjeen (Code of Conduct) noudattamisen arviointi.

Palkitsemisvaliokunta

Muutetun työjärjestyksensä mukaan palkitsemisvaliokunnan päätarkoitus on avustaa hallitusta toimitusjohtajan ja muiden toimitusjohtajalle suoraan raportoitavien ylimmän johdon jäsenten arvioinnissa ja palkitsemisessä sekä yhtiön palkitsemisasiin liittyvien menettelytapojen, palkitsemisuunnitelmien ja -ohjelmien valvonnassa ja ylimmän johdon seuraajasuunnitteluun liittyvien menetelmien arvioinnissa.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta

Muutetun työjärjestyksensä mukaan nimitys- ja hallinnointivaliokunnan pää tarkoitus on hallituksen jäseniksi sopivien henkilöiden etsiminen sekä hallituksen jäsenvalintoja tai jäsenten uudelleenvalintaa ja hallitusten jäsenten palkitsemista koskevien ehdotusten valmistelu yhtiökoukosta varten. Valiokunnan tehtäviin kuuluu myös toimitusjohtajaksi sopivien henkilöiden etsiminen, yhtiön hallinnointiperiaatteiden (eli hallituksen työjärjestyksen) kehittäminen ja suositteleminen hallitukselle sekä yhtiön hallinnoinnin kokonaisuuden arviointi.

Lisäksi valiokunta auttaa hallitusta valvomaan suomalaisten listayhtiöiden hallituksen jäseniin sovellettavien riippumattomuusvaatimusten noudattamista ja arvioimaan hallituksen jäsenten mahdollisuutta paneutua ja käyttää riittävästi aikaa yhtiön asioiden hoitamiseen.

Valiokunnan tehtävänä on myös valiokuntien jäsenten riippumattomuuden ja pätevyden vuosittainen arviointi.

Toimitusjohtaja

UPM:n hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää hänen toimitusjohtajasopimuksensa ehdoista. Jussi Pesonen, dipl.ins., s. 1960, on toiminut UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtajana tammikuusta 2004 lähtien. Lisäksi hän on maaliskuusta 2007 alkaen kuulunut UPM:n hallitukseen.

Toimitusjohtaja vastaa hallitukselle esitettävien yleisten strategia- ja liiketoimintasuunnitelmien kehittämisestä sekä yhtiön juoksevasta hallinnosta ja johtamisesta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varmistaa, että varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtaja toimittaa hallitukselle tarvittavat tiedot sen tehtävien hoitamista varten.

Toimitusjohtaja voi ryhtyä epätavallisiin tai luonteeltaan tai laajuudeltaan mittaviin toimenpiteisiin vain hallituksen valtuuttamana, paitsi jos hallituksen hyväksynnälle tarvittava aika aiheuttaisi yhtiölle tilanteen, jossa yhtiön toiminnalle aiheutuu olennaista haittaa; tällöin toimitusjohtajan on neuvoteltava toimistaan etukäteen hallituksen puheenjohtajan kanssa.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä sisäinen valvonta ja riskienhallinta

UPM:n hallitus on hyväksynyt yhtiön riskienhallintapolitiikan, joka asettaa riskienhallinnan periaatteet, roolit ja vastuut konsernin organisaatiossa ja määrittelee riskienhallintaprosessit.

UPM:n sisäisen valvonnan viitekehys perustuu COSO:n (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) vuonna 1992 julkaisemaan sisäisen valvonnan viitekehukseen. UPM suunnittelee arviointiansa päivitetyn COSO 2013 –viitekehyksen vaikutukset vuoden 2014 aikana.

Prosessitason sisäisen valvonnan rakenne on luotu käyttäen ylhäältä alaspäin etenevää (top-down) riskiperusteista lähestymistapaa.

Taloudelliseen raportointiin liittyvät kontrollit ovat osa sisäisen valvonnan viitekehystä.

Sisäisen valvonnan tehokkuus varmistetaan myös käytettäessä ulkopuolisia palveluntarjoajia.

UPM:n sisäisten kontrollien kehittämistä arvioidaan joka toinen vuosi, ja arvioinnin tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

Viisi sisäisen valvonnan viitekehyksen (COSO) aluetta ovat:

Valvontaympäristö

Yhtiön arvot ja toimintaohje muodostavat sisäisen valvonnan perustan ja määrittävät sisäisen valvonnan luonteen UPM:ssä.

Viitekehyksen osa-alueita ovat

- konsernitason rakenne
- konsernitason prosessit
- konsernitason kontrollit
- liiketoiminnan ja tukitoimintojen kontrollit.

Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa konsernin sisäistä valvontaa.

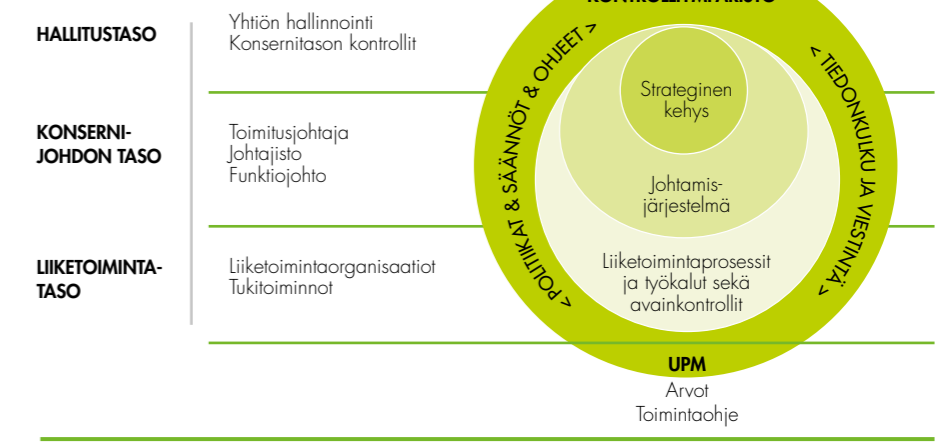
Riskien arviointi

UPM:n riskien arviointi taloudellisen raportoinnin osalta pyrkii tunnistamaan ja arvioimaan merkittävimmät riskit, jotka vaikuttavat taloudellisen raportoinnin sisäiseen valvontaan konserniyhtiöissä, liiketoiminta-alueilla ja prosesseissa. Riskien arvioinnin tuloksena syntyneitä kontrollitavoitteita käytetään sen varmistamiseen, että taloudelliselle raportoinnille asetetut keskeiset vaatimukset täyttyvät, ja ne muodostavat perustan riskien hallintatavalle eri kontrollirakenteissa. Riskien arviointi sekä siihen perustuvat suunnitellut kontrollitoimet ja kontrollitavoitteet päivitetään vuosittain. Riskien arvioinnin kehittymisestä sekä suunnitelluista ja toteutetuista toimista raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle.

Valvontatoiminta

Yhtiö on kehittänyt ja ottanut käyttöön kattavan sisäisen valvonnan järjestelmän, joka sisältää liiketoiminnan ja taloudellisen raportoinnin prosessit. Yhtiön taloushallinto johtaa keskitetysti sisäistä valvontaa vuosittaisen aikataulun sekä määritettyjen roolien ja vastuiden avulla. Kunkin yksikön tai funktion päälli-

SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINTA-PROSESSIN PÄÄPIIRTEET UPM:SSÄ



kön on järjestettävä oman yksikkönsä tai organisaationsa sisäinen valvonta. Yhtiön taloushallinto vastaa liiketoiminta-, funktio- ja yksikötason kontrolliprosessien valvonnasta. Kontrollien perustamisella ja yhtenäisillä testaus- ja seurantaprosesseilla pyritään varmistamaan, että mahdolliset virheet ja poikkeamat estetään tai havaitaan ja korjataan.

UPM:n hallinnoimien yhteisten toimintojen kontrollit suoritetaan ja testataan samaan tapaan kuin UPM:n muissa yhtiöissä. Muihin kuin UPM:n hallinnoimiin yhteisiin toimintoihin ei sovelleta UPM:n sisäisiä kontrolliprosesseja. Kaikilta yhteisiltä toiminnoilta pyydetään vuosittain vahvistus laskentatoimen vaatimusten ja taloudellisen raportoinnin kontrolliprosessien asianmukaisuudesta.

Olenainen osa sisäistä valvontaympäristöä on UPM:n tietoteknologiasovellusten ja infrastruktuurin valvonta. Erityisten sisäisten kontrollien tavoitteena on taata UPM:n tietoteknologiaratkaisujen luotettavuus ja tehtävien eriyttäminen IT-ympäristössä.

Konsernin laskentaohjeet asettavat vaatimukset taloudelliselle raportoinnille konsernitilinpäätöksen laatimista varten. Yhtiön taloushallinto määrittelee liiketoimintaprosessien kontrollipisteet, ja sisäiset kontrollit toteutetaan taloudellisen raportoinnin kokonaisprosessissa. Säännölliset kontrollitoimenpiteet ovat olennainen osa kuukausittaista ja neljännesvuosi- tai vuosittain raportointiprosessia. Kontrollitoimenpiteet sisältävät tarvittavat täsmäytyslaskelmat ja analyttiset tarkistukset, joilla varmistetaan raportoinnin oikeellisuudesta.

Kontrollien riskien arvioinnista ja prosessitasoisten kontrollitesteistä saadut tulokset analysoidaan ja raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

Viestintä

Sisäinen valvontaprosessi dokumentoidaan ja arkistoidaan sisäisen valvonnan tietokantaan. Sisäistä valvontaprosessia tarkastellaan säännöllisesti, ja sisäisiä kontrolleja muutetaan tarvittaessa. Sisäisen valvontaprosessin vastuuhenkilöt huolehtivat säännöllisestä viestinnästä ja antavat yksityiskohtaisia määritelmiä kontrollitoimenpiteistä ja tehokkaan sisäisen valvonnan minimivaatimuksista.

Seuranta

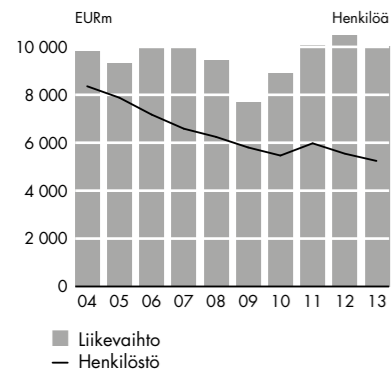
Hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja, konsernin johto, taloushallinto sekä liiketoiminta-alueet ja konserniyhtiöt vastaavat seurannasta ja varmistavat siten sisäisen valvonnan tehokkuuden taloudellisen raportoinnin osalta. Riskienarviointiprosessin ja kontrollien tehokkuutta arvioidaan jatkuvasti eri tasoilla. Seurataan ja arviointiin sisältyy kuukausittaisten ja neljännesvuosi- tai vuosittain talousraporttien seuranta suhteessa budjettiin ja tavoitteisiin, tunnuslukuihin ja muihin analyttisiin menettelyihin.

Sisäiset tarkastajat seuraavat ja hyödyntävät riskien arviointia ja johdon valvontatyön testituloksia. Sisäisen valvonnan suunnitelma ja kontrollitestausten tulokset dokumentoidaan, ja ne ovat sisäisten ja ulkoisten tarkastajien sekä johdon käytettävissä vuosittain prosessin aikana. Tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle, liiketoiminnan johdolle sekä kontrolleista vastuussa oleville henkilöille.

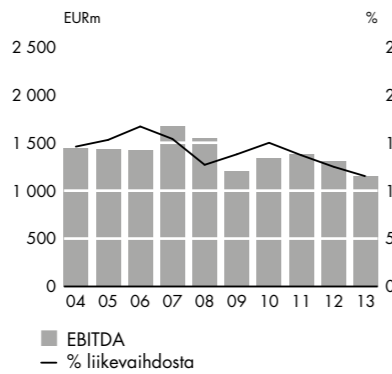
Suoritusta arvioitaessa arvioidaan myös sisäiset kontrollit. Yhtiö- ja liiketoimintatason kontrollerit vastaavat vastuullaan olevien sisäisten kontrollien valvonnan tehokkuudesta. Itsearviointina suoritettu testaus on UPM:ssä yleistä. Keskeisiä kontrolleja testataan säännöllisesti myös riippumattomien testaajien toimesta. Sisäinen tarkastus vertaa tarkastustyötään valvonnan testituloksiin. Ulkoiset tilintarkastajat arvioivat ja testaavat UPM:n sisäisiä kontrolleja osana tilintarkastustyötä. Tilintarkastajien havainnot ja suositukset otetaan huomioon sisäisen valvonnan ylläpito- ja kehitystyössä.

Avaintietoja 2004–2013

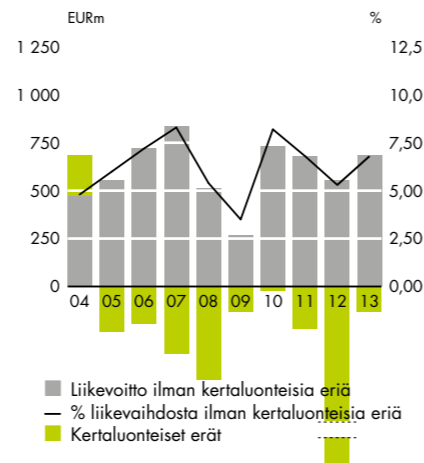
Liikevaihto ja henkilöstö



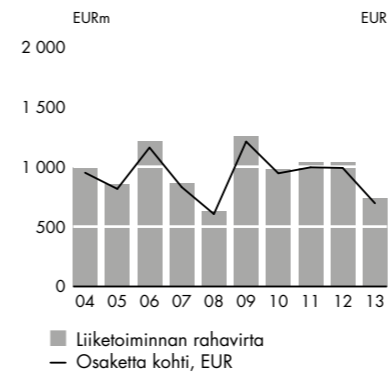
EBITDA (Käyttökate)



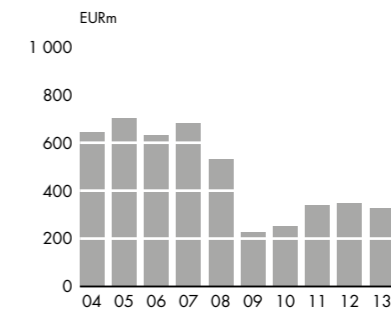
Liikevoitto



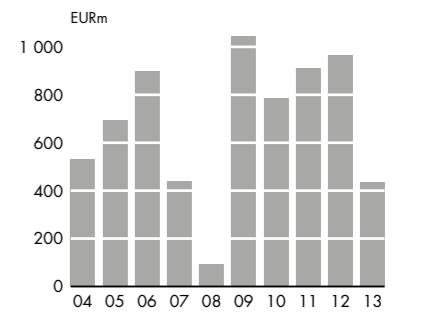
Liiketoiminnan rahavirta



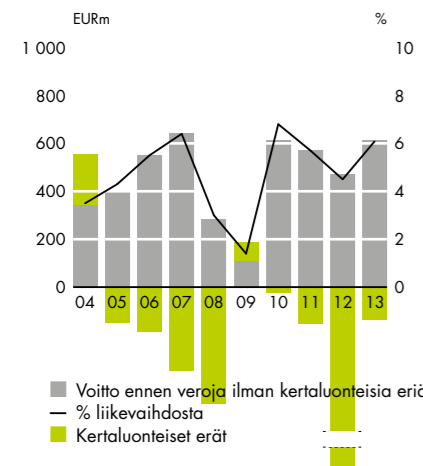
Investoinnit ilman yrityshankintoja



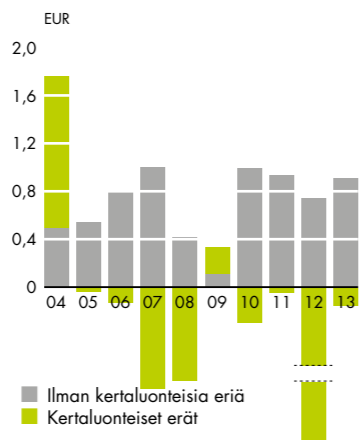
Rahavirta investointien jälkeen



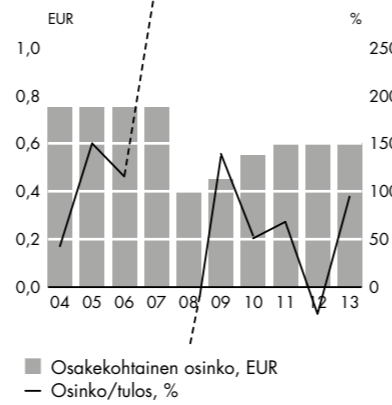
Voitto ennen veroja



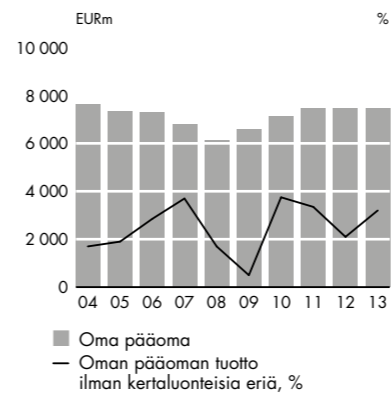
Osakekohtainen tulos



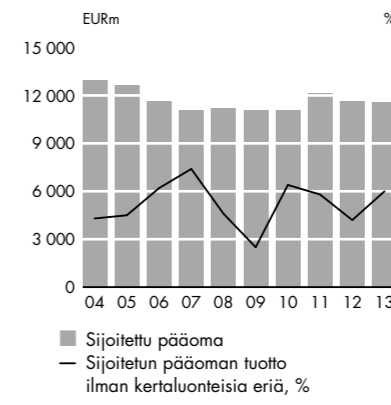
Osakekohtainen osinko



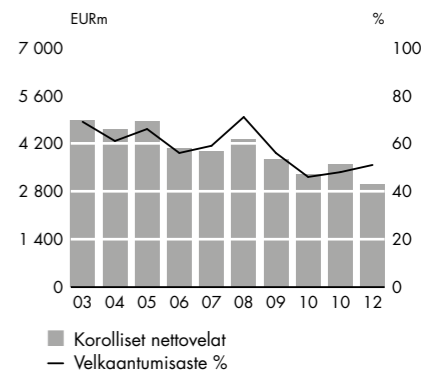
Oma pääoma ja oman pääoman tuotto



Sijoitettu pääoma ja sijoitetun pääoman tuotto

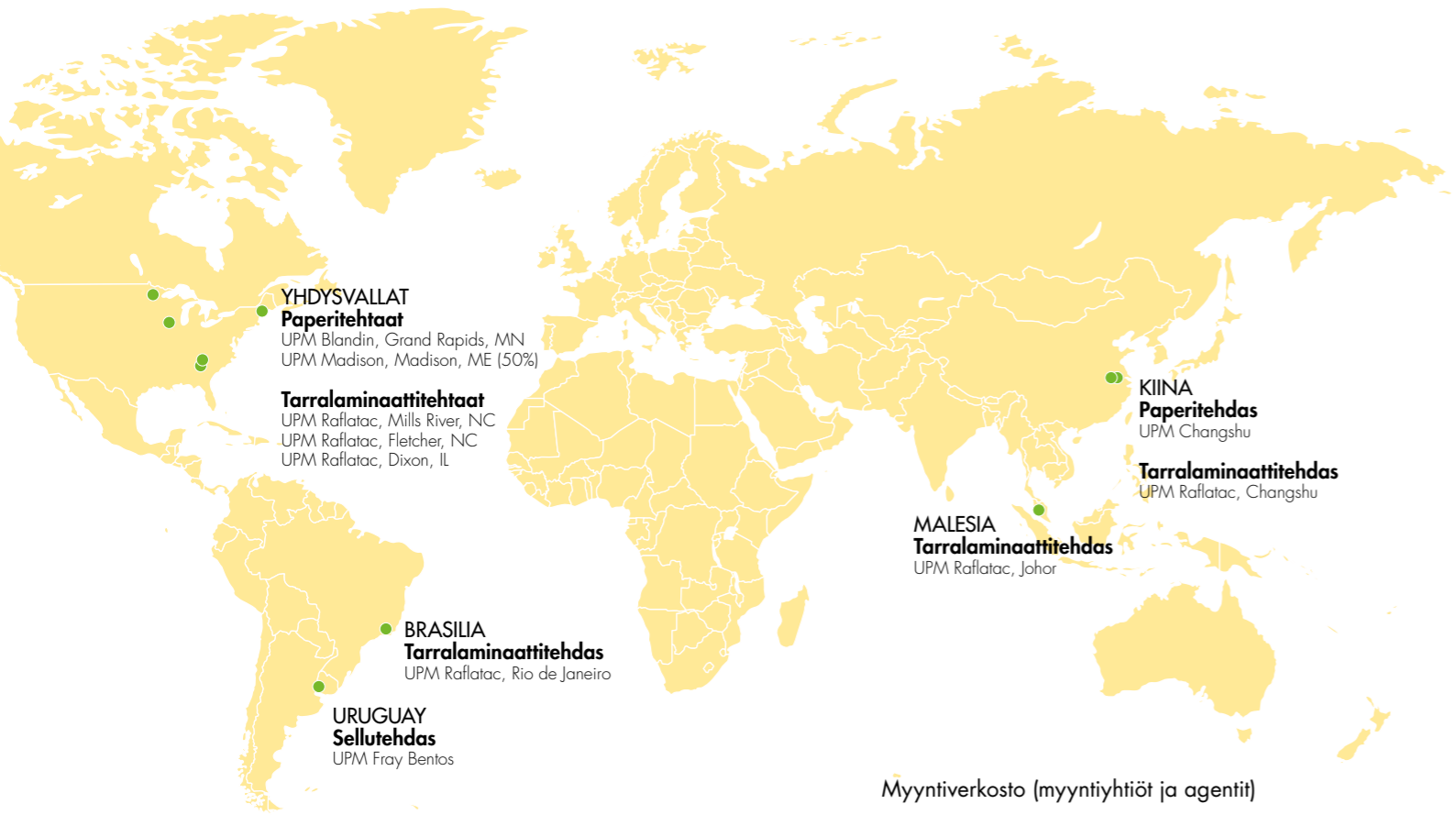


Korolliset nettovelat ja velkaantumisaste



Tuotantolaitokset ja myyntiverkosto

UPM:llä on tuotantolaitoksia 14 maassa ja maailmanlaajuinen myyntiverkosto. Tuotteiden ja raaka-aineiden kuljetukset on yhtiön täsmällisten toimitusten perusta.



Myyntiverkosto (myyntiyhtiöt ja agentit)

Pohjois-Amerikka

Kanada
 Meksiko
 Panama
 Yhdysvallat

Etelä-Amerikka

Argentiina
 Brasilia
 Chile
 Kolumbia
 Peru
 Uruguay
 Venezuela

Eurooppa

Alankomaat
 Belgia
 Bulgaria
 Espanja
 Irlanti
 Islanti
 Iso-Britannia
 Italia
 Itävalta
 Kreikka
 Kypros
 Latvia
 Liettua
 Malta
 Portugali
 Puola

Ranska
 Romania
 Ruotsi
 Saksa
 Slovakia
 Slovenia
 Suomi
 Sveitsi
 Tanska
 Tšekki
 Turkki
 Ukraina
 Unkari
 Venäjä
 Viro

Aasia

Arabiemiirikunnat
 Hongkong
 Indonesia
 Intia
 Israel
 Japani
 Jordania
 Kiina
 Korean tasavalta
 Kuwait
 Libanon
 Pakistan
 Saudi-Arabia
 Singapore
 Sri Lanka
 Syyria
 Thaimaa
 Vietnam

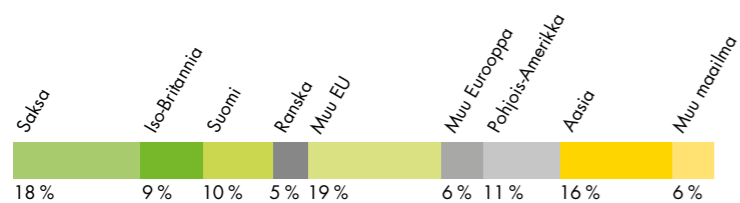
Afrikka

Algeria
 Egypti
 Etelä-Afrikka
 Libya
 Tunisia

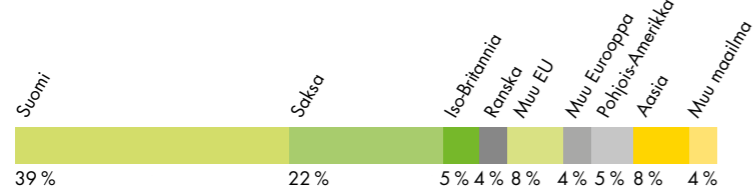
Oseania

Australia
 Uusi-Seelanti

UPM:n liikevaihto markkina-alueittain 2013: 10 054 miljoonaa euroa



UPM:n henkilöstö alueittain 31.12.2013: 20 950



Yhteystietoja

Konsernihallinto

UPM
Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
Faksi 02041 5110
info@upm.com

Sijoittajasuhteet
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 50033
ir@upm.com

Ympäristö- ja yritysvastuu
Puh. 02041 5111
responsibility@upm.com

Media desk
Puh. 040 588 3284
media@upm.com

Liiketoiminnot

UPM Biorefining
Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
info@upm.com

Metsät ja puunhankinta
Lempääläntie 20
PL 32
37601 Valkeakoski
Puh. 02041 6121
Faksi 02041 6120
metsaviestinta@upm.com

UPM Timber
Åkerlundinkatu 11 C, 5. kerros
PL 203
33101 Tampere
Puh. 02041 5113
Faksi 02041 5112
timber@upm.com

UPM Energy
Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
info@upm.com

UPM Raflatac
Tesomankatu 31
PL 53
33101 Tampere
Puh. 02041 6143
Faksi 02041 6142
info@upmraflatac.com

UPM Paper Asia
23F, Grand Gateway Tower 2
3 Hongqiao Road
Shanghai 200030
People's Republic of China
Puh. +86 21 6288 1919
Faksi +86 21 5292 8912
paperasia@upm.com

UPM Paper ENA (Europe and North America)
Georg-Haindl-Strasse 4+5
D-86153 Augsburg, Germany
Puh. +49 821 31090
Faksi +49 821 3109 156
paperinfo@upm.com

UPM Plywood
Niemenkatu 16
PL 203
15141 Lahti
Puh. 02041 5113
Faksi 02041 5112
plywood@upm.com

Seuraa meitä verkossa

www.upm.fi

-  Tilaa lehdistötiedotteemme: www.upm.fi/media
-  **Twitter:** @UPM_News, www.twitter.com/UPM_News
-  **Facebook:** www.facebook.com/UPMGlobal
-  **LinkedIn:** www.linkedin.com/company/UPM-Kymmene
-  **Youtube:** www.youtube.com/upmdotcom

Sisältö

UPM konserni

UPM lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	3
Strategia	5
UPM sijoituskohteena	9
Taloudelliset tavoitteet ja tulokseen vaikuttavat tekijät	11
Riskienhallinta	12

Liiketoiminta-alueet

UPM Biorefining	13
UPM Energy	15
UPM Raflatac	17
UPM Paper Asia	19
UPM Paper ENA	21
UPM Plywood	23
Innovaatiot ja liiketoiminnan kehitys	25

Sidosryhmät

Vuoropuhelua sidosryhmien kanssa	27
Yhteistyötä asiakkaiden kanssa	31
Toimittajat ovat olennainen osa UPM:n arvoketjua	33
Henkilöstö mahdollistaa yhtiön uudistumisen	35
Sydämen asiana työturvallisuus ja työhyvinvointi	38

Vastuullisuus

UPM:n Biofore-strategia on osoitus sitoutumisesta kestävään kehitykseen	39
Tuotteiden koko elinkaari otetaan huomioon	43
Jäte on tämän päivän uusi materiaali	44
Parannusta energiatehokkuudessa ja tunnustusta ilmastotoimenpiteistä	45
Puu ja puukuitu on kestävästi hankittua	47
Enemmän tuloksia vastuullisella vedenkäytöllä	48
UPM:n materiaalitase 2013	49
GRI-sisältövertailu	51
Riippumaton varmennusraportti	53

Hallinto

Hallinnointi	54
Johdon palkitseminen	58
Hallitus	61
Johtajisto	63
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	136

Tilinpäätös 2013

Sisältö	66
Avaintietoja 2004–2013	139
Tuotantolaitokset ja myyntiverkosto	141
Yhteystietoja	144
Yhtiökokous	146

UPM ei julkaise erillistä ympäristö- ja yritysraporttia, vaan tiedot on yhdistetty tähän vuosikertomukseen. Vuosikertomuksen liiketoimintaosioon on koottu useita vuoden 2013 tärkeitä tapahtumia. GRI-sisältövertailu on liitteenä sivuilla 51–52. Lisätietoja UPM:n vastuullisesta toiminnasta löytyy osoitteesta www.upm.fi/vastuullisuus.



Varsinainen yhtiökokous

UPM-Kymmene Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 8.4.2014 klo 14.00 Messukeskuksessa, osoite Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Tarkemmat ilmoittautumisohjeet ovat yhtiökokouskutsussa ja yhtiön verkkosivuilla www.upm.fi.

Osinko

Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2013 maksetaan osinkoa 0,60 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 11.4.2014 on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää, että osinko maksetaan 24.4.2014.

Taloudelliset tiedotteet vuonna 2014

Vuonna 2014 UPM julkaisee osavuositiedot seuraavasti:

Osavuositiedot tammi–maaliskuulta 2014 julkaistaan 29.4.2014
Osavuositiedot tammi–kesäkuulta 2014 julkaistaan 5.8.2014
Osavuositiedot tammi–syyskuulta 2014 julkaistaan 28.10.2014



UPM:n vuosikertomus 2013 on saanut EU:n painotuotteiden ympäristömerkin.

Painoprosessin pitää täyttää tiukat vaatimukset kemikaalien, energian kulutuksen, vesi- ja ilmapäästöjen sekä jätehuollon osalta. Myös painopaperin on oltava EU-ympäristömerkittyä. UPM edistää painetun median vastuullisuutta.



www.upm.fi



SISÄLTÖ

Kansi: UPM Finesse premium silk, 250 g/m².
Tilinpäätös: UPM Fine, 90 g/m². Muut sivut: UPM Finesse premium silk, 135 g/m².
Painettu EU:n ympäristömerkin saaneille paperille, FI/14/2. Painotalo: Lönnberg Print&Promo.