



# Toimitusjohtajan katsaus

Jussi Pesonen  
Toimitusjohtaja  
30.3.2021

# Osakkeenomistajamme

118 000 osakkeenomistajaa 30 maassa, kasvua +16 %

41 % vastuullisia sijoittajia<sup>(\*)</sup>

33 % kasvusijoittajia<sup>(\*)</sup>

<sup>(\*)</sup> institutionaalisista omistajista,  
lähde Nasdaq Q4 2020

# Biofore-strategia ohjaa uudistu- mistamme biotalouden edelläkävijänä

## A FUTURE BEYOND FOSSILS

### KASVU

- Vastaamme megatrendeihin ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin
- Luomme uusia markkinoita ja mahdollistamme kestävät valinnat



### TULOKSET

- Jatkuva parantaminen
- Ketterä liiketoimintamalli



### INNOVAATIOT

- Uutta liiketoimintaa ja kilpailukykyä
- Biomateriaalit korvaamaan fossiilipohjaisia



### VASTUULLISUUS

- Uusiutuvat ja kestävät ratkaisut
- Vastuulliset toiminnot ja arvoketju

### PORTFOLIO

- Liiketoiminnot, joissa on vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät ja korkea kynnys tulla markkinoille
- Tehokas pääoman allokointi

# Tulokset



# Poikkeuksellisena vuonna 2020 keskityimme



## TULOSTEN VARMISTAMINEN



## MERKITTÄVÄT KASVUHANKKEET

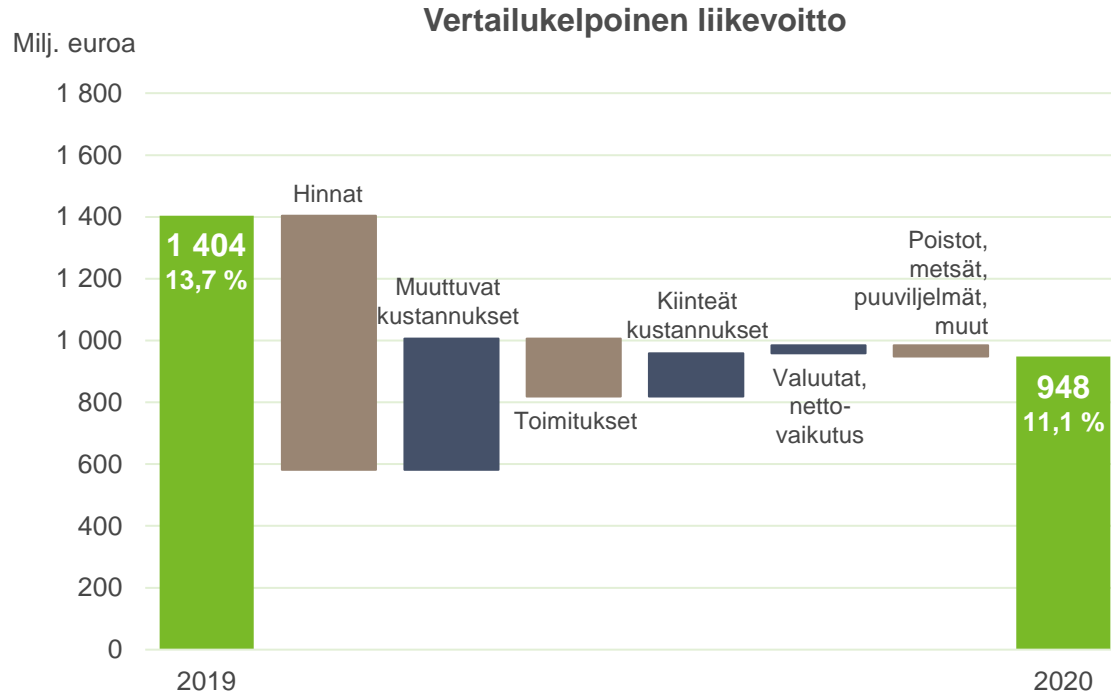


# COVID-19-pandemian vaikutukset

- Huolehdimme työntekijöiden terveydestä ja turvallisuudesta mittavilla varotoimilla.
- Turvasimme liiketoiminnan jatkuvuuden ja strategisten kasvuhankkeiden edistymisen.
- Kysyntävaikutukset vaihtelivat:
  - Graafisten paperien kysyntä Euroopassa laski 18 %
  - UPM Raflatac ja UPM Specialty Papers hyötyivät päivittäistavaroiden voimakkaasta kysynnästä ja verkkokaupan kasvusta.
  - Sellun kysyntä säilyi hyvänä, ja sitä tuki pehmopaperien ja monien pakkaus- ja erikoispaperien hyvä kysyntä.



# Vertailukelpoinen liikevoitto 2020 vs. 2019



# Toimenpiteitä tulosten varmistamiseksi – ennakoidut kustannussäästöt noin 130 milj. euroa vuodessa



- UPM Jyväskylä (vaneri) suljettiin Q3 2020
  - UPM Chapelle (sanomalehtipaperi) -240kt, suljettiin Q3 2020
  - UPM Kaipola (sanomalehtipaperi, LWC) -720kt, suljettiin Q1 2021
  - UPM Shotton (sanomalehtipaperi) -250kt, suunnitelma myydä
  - Uudelleenjärjestelyt ja tehostamistoimet UPM Biorefining-, UPM Specialty Papers- ja UPM Raflatac-liiketoiminta-alueilla ja globaaleissa funktioissa
- 
- Investointi kasvuun: UPM Nordland PK2 (hienopaperi) -200kt, konversio irrokepapereihin Q1 2020

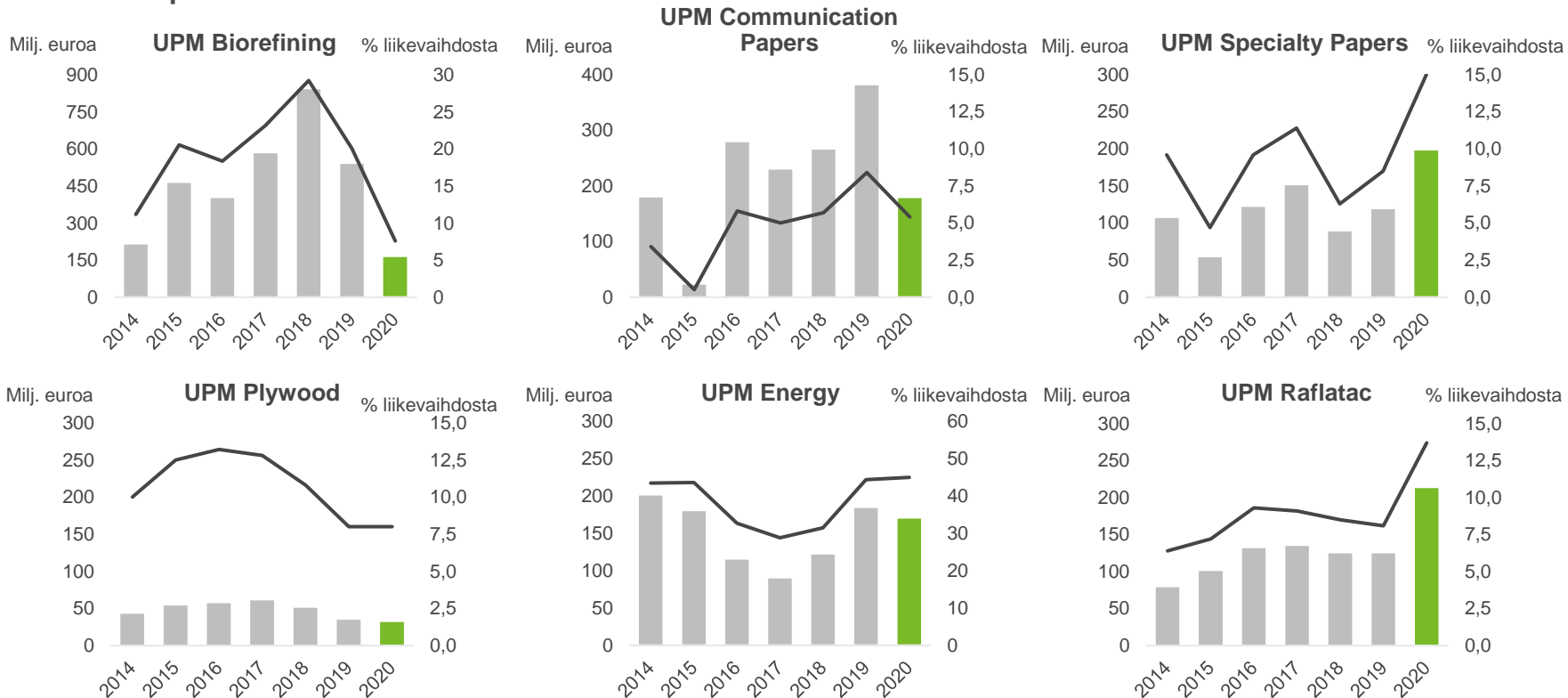




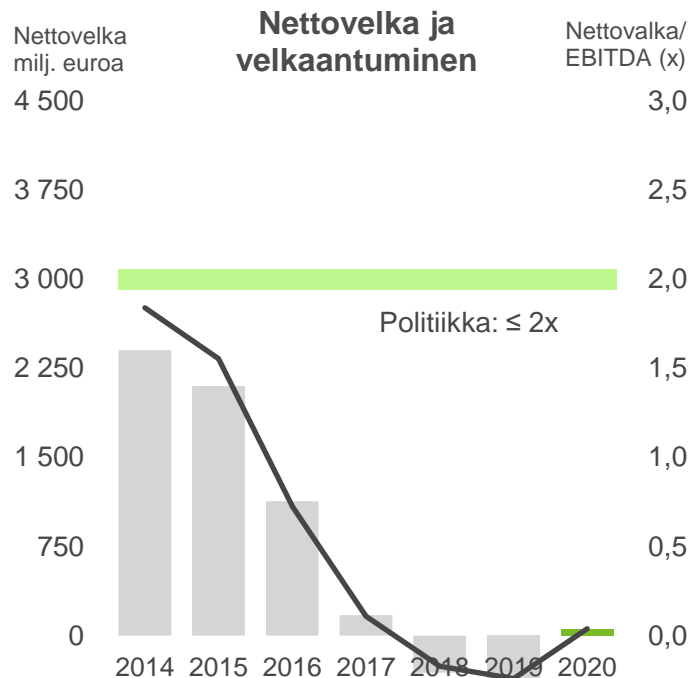
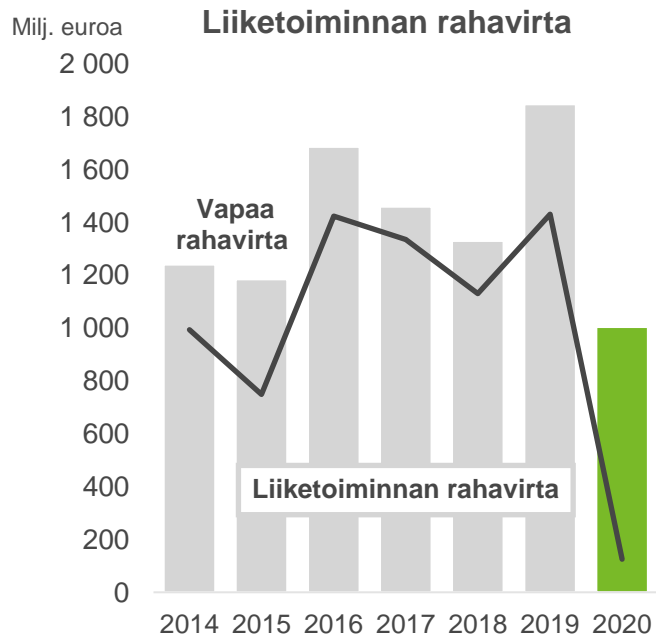
# UPM:n liiketoimintamalli tuottaa tulosta myös poikkeusoloissa



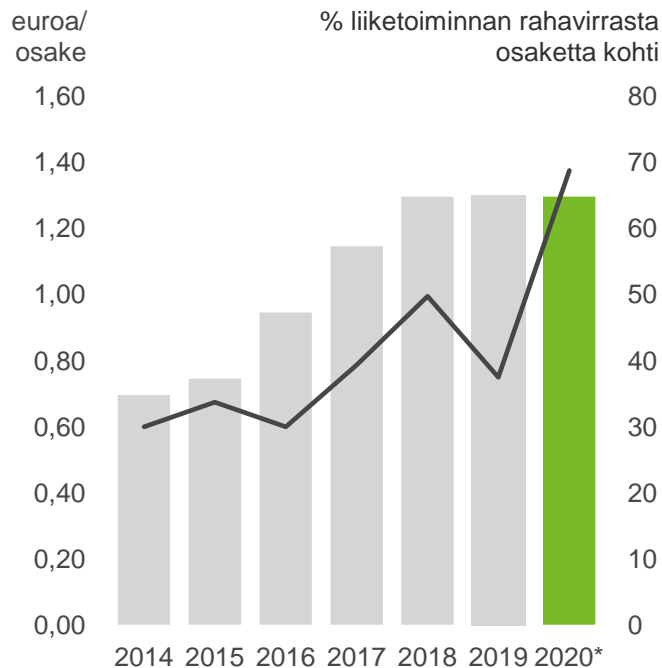
Vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain



# Vahva taloudellinen asema



# Osinkoehdotus: 1,30 euroa osaketta kohti



\*) Hallituksen ehdotus

## Pitkän aikavälin osinkopolitiikka

- UPM:n tavoitteena on maksaa houkutteleva osinko, 30-40 % liikeytoiminnan rahavirrasta osaketta kohti

## Osinkoehdotus 2020

- 1,30 (1,30) euroa osaketta kohti, yhteensä 693 milj. euroa
- 69 % liikeytoiminnan rahavirrasta vuonna 2020



# Innovaatiot – merkittävää uutta liiketoimintaa

# Merkittävää uutta liiketoimintaa, joka vastaa kestäväen kehityksen haasteisiin



Biopolttoaineet   Biokemikaalit   Biomedikaalit   Biokomposiitit   Erikoispakkausmateriaalit



Vastuullisuus ja kiertotalous

Mahdollistava innovaatiokulttuuri

Vahva patenttisalkku

Uudet teknologiat

# VIDEO: UPM Biochemicals – UPM Biofuels





# Vastuullisuus – teemme positiivista muutosta

# Teemme positiivista muutosta ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja pitkän aikavälin arvon luomiseksi



## VAIKUTUSKEINONA METSÄT

Ilmastopositiivinen metsänhoito ja biodiversiteetin edistäminen



## VAIKUTUSKEINOINA TEHOKKUUS JA PÄÄSTÖT

Tavoitteena 65 % vähemmän CO<sub>2</sub>-päästöjä



## VAIKUTUSKEINONA TUOTTEET

Innovatiiviset uudet tuotteet tarjoavat yhä enemmän vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille



**BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C**   **OUR ONLY FUTURE**

**THE Paris...  
CLIMATE 10 years  
PLEDGE Early**



# Monimuotoisuuden edistäminen on osa positiivista muutosta



- UPM:n biodiversiteettiohjelmaa on toteutettu talousmetsissä jo 20 vuotta
- Sen avulla paitsi suojellaan myös edistetään luonnon monimuotoisuutta
- Myönteisistä muutoksista on jo saatu näyttöä
- Vuonna 2020 UPM sitoi 750 milj. euron valmiusluottonsa marginaalin monimuotoisuustavoitteisiinsa

# Muutos johtamisessa näkyy henkilöstökyselyssä



# Teemme positiivista vaikutusta yhteisöissä

1. Määrätietoiset toimet UPM:läisten terveyden turvaamiseksi kaikissa toimipaikoissa.
2. Lahjoitimme 500 000 kasvomaskia terveydenhoitoalalle, kouluihin ja korkeakouluihin paikallisyhteisöissä eri toimintamaissamme.
3. Avustimme Suomen huoltovarmuuskeskusta hankkimaan 30 miljoonaa maskia.



# Tekemämme positiivinen muutos saa tunnustusta



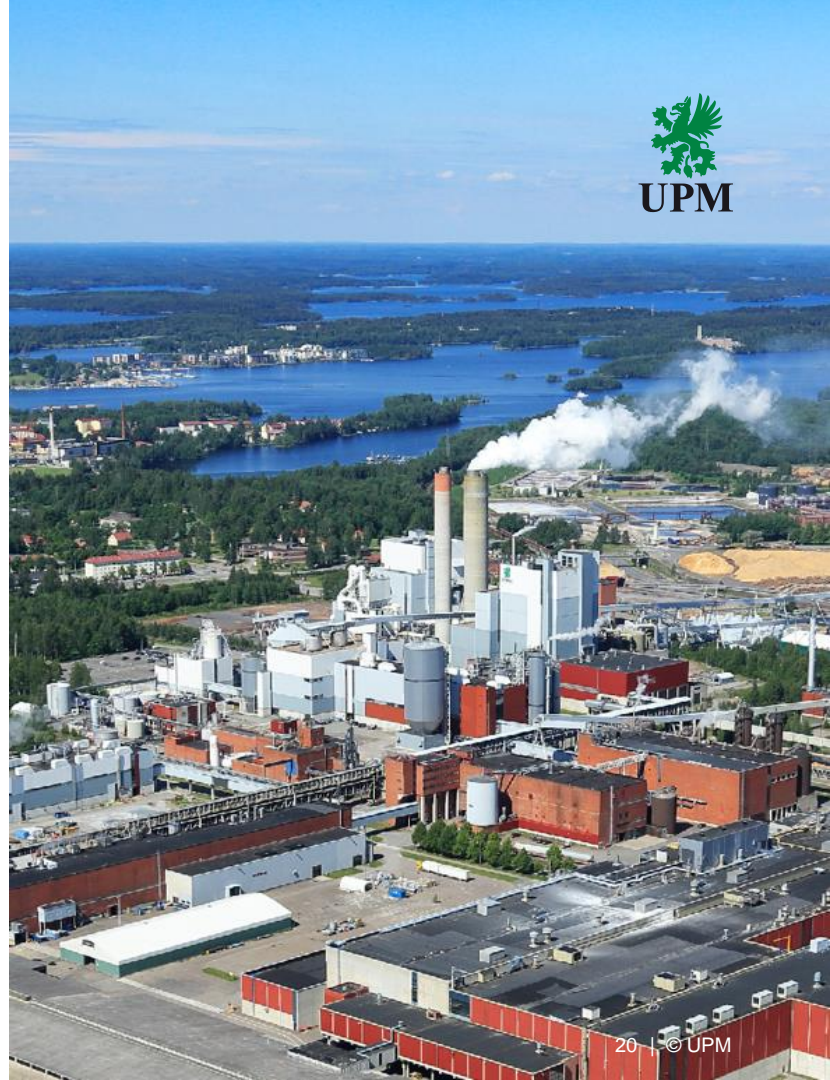
CLIMATE FORESTS WATER

Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA



**MSCI**  
ESG RATINGS



# Kasvu – uudistumisemme on kasvuvaiheessa



# Portfolio – vaatimuksemme investoinneille

Kestäviä ja turvallisia ratkaisuja, joilla

- ✓ Vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät
- ✓ Korkea kynnys tulla markkinoille ja UPM:n kilpailuetu
- ✓ Tiukat tuottovaatimukset



# Kasvun keihäänkärjet luovat arvoa pitkällä aikavälillä



## ERIKOIS- PAKKAUS- MATERIAALIT

Tarra-  
materiaalit

Erikois-  
paperit

Graafiset paperit

## KORKEAN ARVON KUITU- TUOTTEET

Metsät   Sellu

Vaneri

## MOLEKU- LAARISET BIOTUOTTEET

Bio-  
polttoaineet

Bio-  
kemikaalit

Energia

# Maailmanluokan sellutehdashanke, merkittävä askel tuloskasvulle



**3 miljardin  
US-dollarin  
investointi  
Uruguayssa**



Paso de los Torosin  
sellutehdas,  
Montevideon syväsatama  
ja paikallisinfra



Sellua käytetään  
esim. pehmo-,  
erikois- ja  
pakkauspapereissa



Tuotantokapa-  
siteetti on  
2,1 milj. tonnia  
eukalyptussellua



Suunniteltu  
käynnistyminen  
H2 2022



# Luomme uutta liiketoimintaa puupohjaisissa biokemikaaleissa



550 milj.  
euron  
investointi  
Leunassa  
Saksassa



Teollisen  
mittakaavan  
biojalostamo



Vaihtoehtoja fossiilisille  
materiaaleille useissa  
kuluttajalähtöisissä  
lopputuotteissa



Kokonais-  
kapasiteetti  
220 000  
tonnia/v



Suunniteltu  
käynnistyminen  
vuoden 2022  
loppuun mennessä

# Biopolttoaineiden kasvusuunnitelman seuraava vaihe



**Uuden biojalostamon perussuunnitteluvaihe meneillään**



Mahdollinen seuraavan sukupolven biojalostamo



Tuotteet pienentäisivät merkittävästi tie- ja lentoliikenteen hiilijalanjälkeä

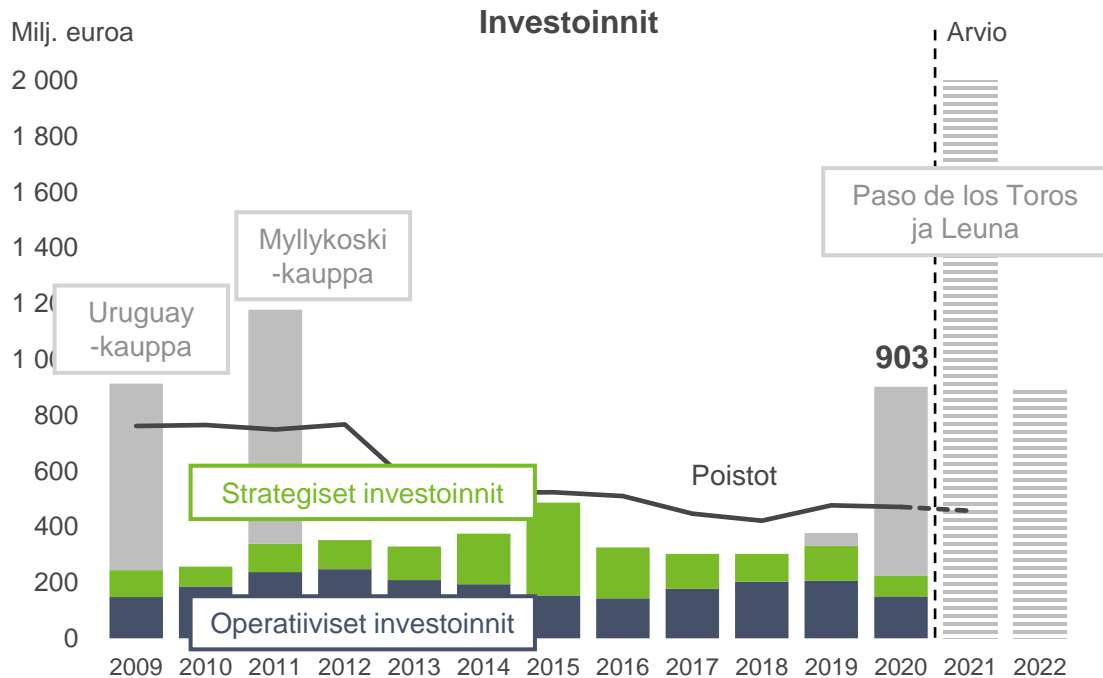


Kapasiteetti olisi 500 000 t uusiutuvia polttoaineita ml. lentopolttoainetta



Kaksi sijoituspaikka- vaihtoehtoa: Kotka tai Rotterdam

# Merkittävät kasvuhankkeet intensiivisessä vaiheessa vuonna 2021



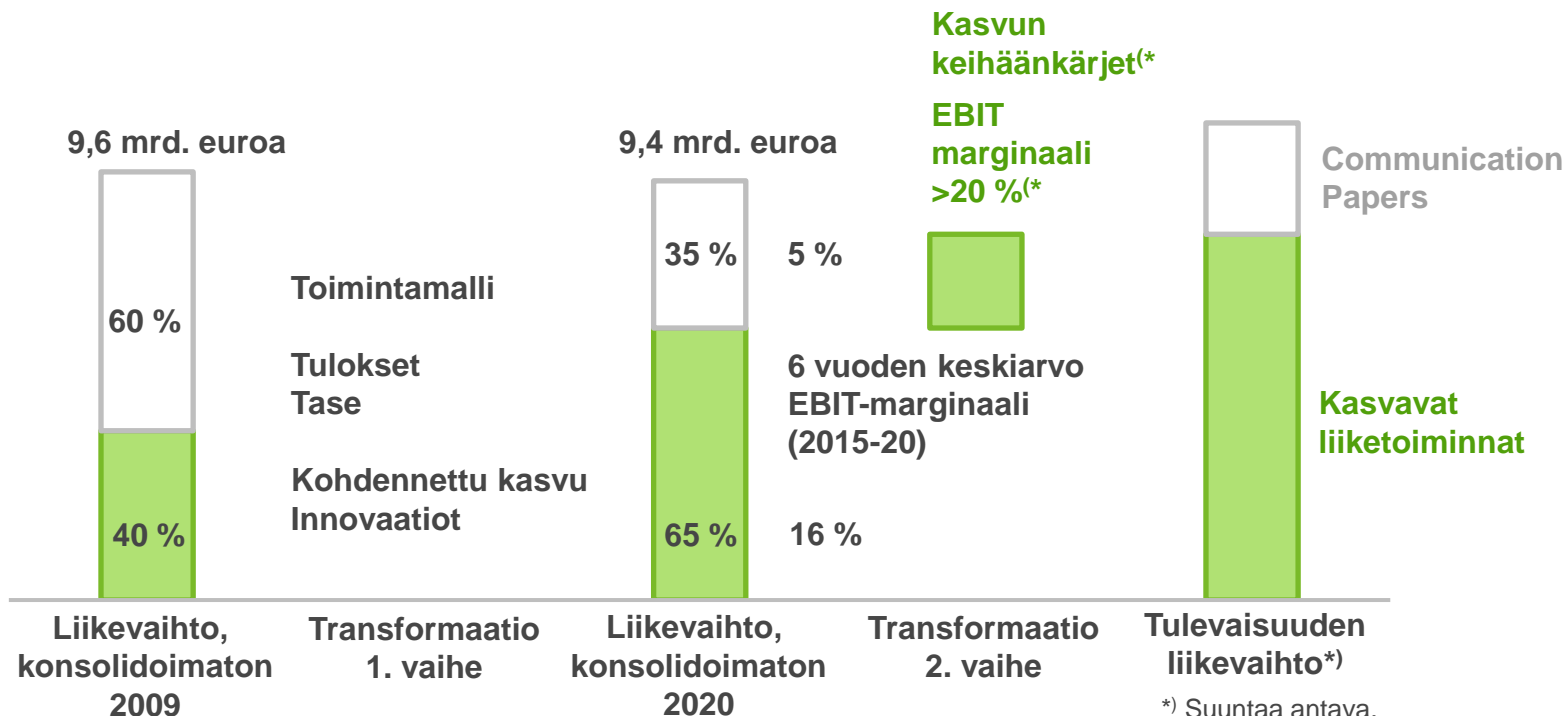
## Arvio investoinneista vuodelle 2021

- Yhteensä 2 000 milj. euroa
- Sisältää 1 800 milj. euroa kasvuhankkeisiin, selluun Uruguayssa ja biokemikaaleihin Saksassa
- Tarve operatiivisiin investointeihin jatkuvasti matala

# VIDEO: UPM Paso de los Toros

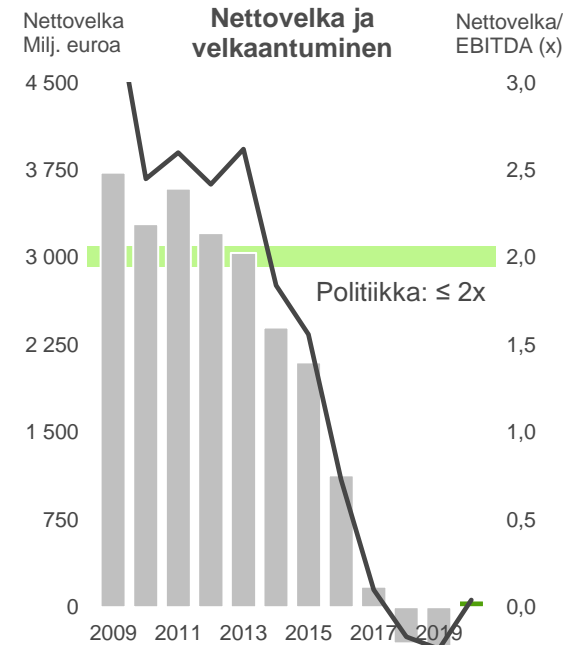
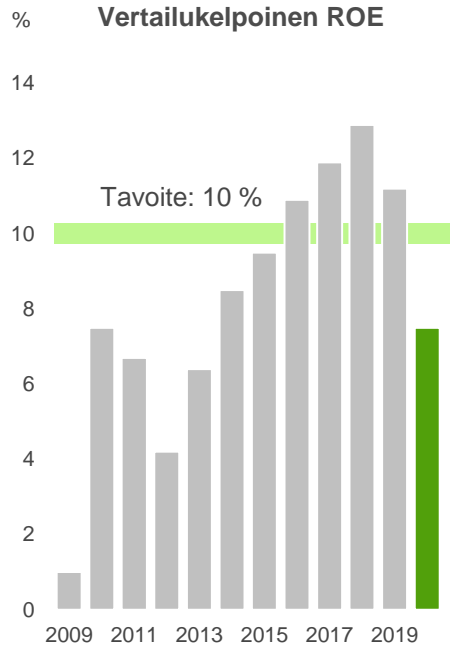
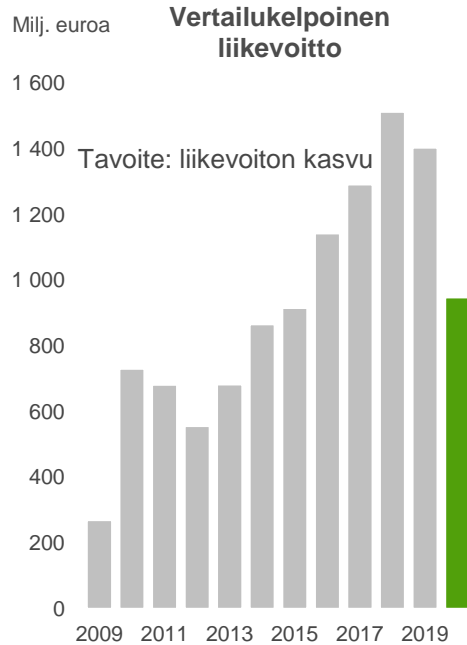


# Kasvun keihäänkärjet – tuotevalikoiman kehitys kasvattaa tuottoja, rahavirtaa ja omistaja-arvoa

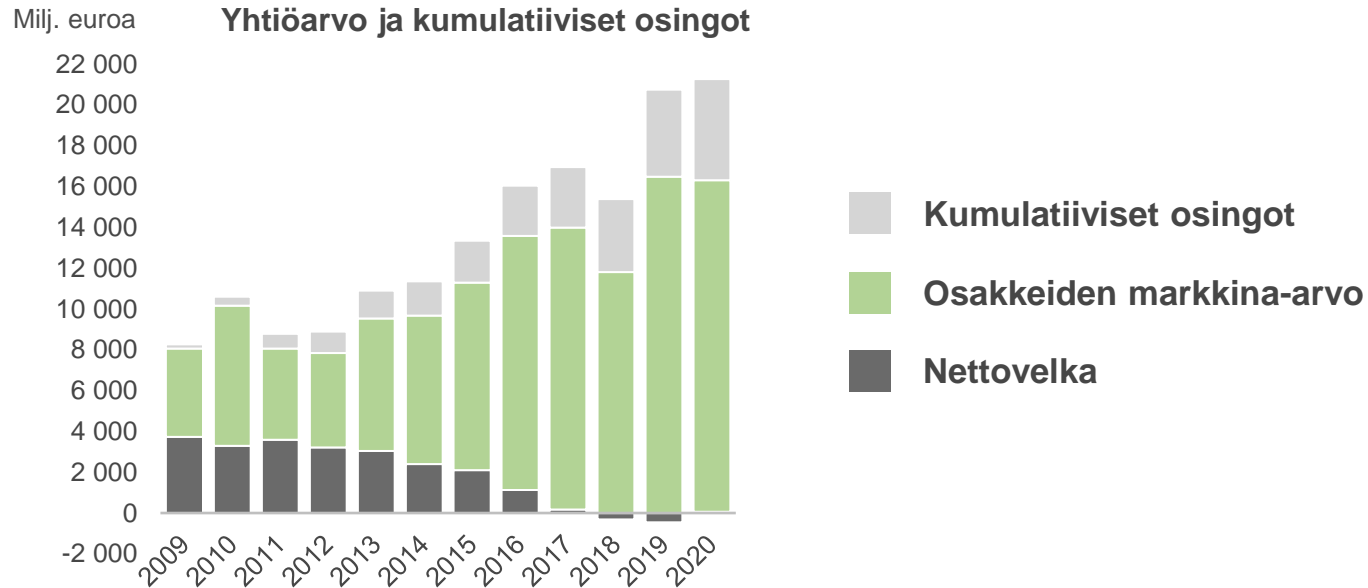


<sup>(\*)</sup> Suuntaa antava, ei ennuste

# Transformaatio näkyy tuloksessa ja taseessa



# Transformaatio näkyy omistaja-arvossa



**Luomme fossiilisista  
raaka-aineista  
riippumatonta  
tulevaisuutta**



UPM **BIOFORE**  
**BEYOND** FOSSILS

